互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

**腾讯面经合集**

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

目录

1.

技术岗位 .......................................................................................................................................................1

1.

腾讯 IEG 光子 offer 时间线..........................................................................................................1

腾讯 Java 工程师社招面试经历 ...................................................................................................1

腾讯 Java 社招面试经历记录........................................................................................................3

字节飞书后端实习一面+二面（凉经）字节+腾讯 ieg 广告一面....................................6

腾讯 PCG 不知道是第几面的面经 ..........................................................................................11

腾讯 PCG 早鸟计划 一二面.....................................................................................................13

腾讯 TEG 实习二面面经...............................................................................................................18

腾讯 PCG 早鸟计划笔试（第一次笔试）..............................................................................20

腾讯 PCG 实习二面.......................................................................................................................21

腾讯补录二面凉经....................................................................................................................21

腾讯 Java 社招面经分享..........................................................................................................22

腾讯秋招补录后台一面...........................................................................................................24

腾讯面试 java ............................................................................................................................25

腾讯 java 3 年又 3 年， 再 3 年，这都十年了..............................................................26

腾讯实习一面（35 分钟）.....................................................................................................27

腾讯后端实习一面面经...........................................................................................................29

腾讯 WXG 尴尬到抠脚的一面...............................................................................................30

腾讯二面实习 .............................................................................................................................31

热乎的腾讯一面实习面经 ......................................................................................................31

腾讯 PCG 实习二面面经 .........................................................................................................32

pcg 社招二三面凉经，昨晚出炉的 ...................................................................................32

腾讯晨星计划，PCG 客户端开发实习面经......................................................................33

【回馈牛客】从双非到阿里 SP，大型经验总结 ...........................................................34

腾讯 PCG 实习一面面经 .........................................................................................................43

回馈牛客，秋招总结分享 ......................................................................................................45

10 分钟前出炉的腾讯 pcg 一面面经..................................................................................45

腾云扣钉(Coding) 后端开发 一面.....................................................................................46

校招补招 腾讯 pcg 后端一面面经......................................................................................47

腾讯客户端一面面经................................................................................................................49

腾讯区域云研发中心 一面 面筋.........................................................................................49

腾讯后台开发一面....................................................................................................................50

腾讯 Java 工程师社招面试.....................................................................................................51

腾讯 TEG 实习一面面经..........................................................................................................53

腾讯云区域子公司西安面经，今日二面...........................................................................53

腾讯云一面..................................................................................................................................54

腾讯 pcg 社招 10 月面经，许愿贴 .....................................................................................54

非科班 java 秋招总结和学习路线建议 ..............................................................................55

腾讯客户端 2+1 面经，后端 0 基础...................................................................................65

腾讯（二面）、字节（已沟通工资）、百度......................................................................66

腾讯优图一面记录....................................................................................................................68

腾讯 java 后台岗位凉拌..........................................................................................................69

2.

3.

4.

5.

6.

7.

8.

9.

10.

11.

12.

13.

14.

15.

16.

17.

18.

19.

20.

21.

22.

23.

24.

25.

26.

27.

28.

29.

30.

31.

32.

33.

34.

35.

36.

37.

38.

39.

40.

41.

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

42.

43.

44.

45.

46.

47.

48.

49.

50.

51.

52.

53.

54.

55.

56.

57.

58.

59.

60.

61.

62.

63.

64.

65.

66.

67.

68.

69.

70.

71.

72.

73.

74.

75.

76.

77.

78.

79.

80.

81.

82.

83.

84.

85.

腾讯 pcg 后台一面凉经 ..........................................................................................................70

腾讯云一二三 HR 面.................................................................................................................70

腾讯后端一面挂经....................................................................................................................71

腾讯面经.......................................................................................................................................72

腾讯云面经..................................................................................................................................73

秋招记录（后端）....................................................................................................................73

微信支付一二三面面经...........................................................................................................75

腾讯 Java 一面凉经...................................................................................................................77

腾讯 IEG 一面面经 ....................................................................................................................78

腾讯游戏 后台开发一面 面经.............................................................................................79

春秋招找工作总结（已获阿里，腾讯，字节等公司 offer）.....................................79

腾讯 Java 社招四面面经分享 ................................................................................................82

腾讯日常实习一面后台开发（已挂） ...............................................................................84

一面腾讯 pcg 凉经....................................................................................................................85

腾讯-PCG-小鹅拼拼-后台开发四轮面经（3 技术+1hr）..........................................87

腾讯实习后台面经....................................................................................................................89

秋招 后台开发 腾讯 WXG 一二三四面 意向书+1.......................................................91

秋招面经总结 .............................................................................................................................94

移动研究院（西安）java 一面 ...........................................................................................102

【秋招】21 届渣硕 BAT 后端研发上岸心得..................................................................102

春招+秋招面经........................................................................................................................110

秋招面试凉经 ...........................................................................................................................113

被吊打的腾讯一面凉经.........................................................................................................117

秋招面经（阿里，美团，滴滴，腾讯）Java 后台开发.............................................118

腾讯 Java 一二面面经............................................................................................................123

腾讯后台开发一面面经.........................................................................................................124

腾讯 csig 面经...........................................................................................................................125

腾讯 pcg.....................................................................................................................................127

腾讯 pcg 后台开发二面凉经...............................................................................................128

菜鸟应该尝试阿里腾讯吗？微信支付一面+阿里一二面凉经.................................128

腾讯 pcg 腾讯视频一面面经...............................................................................................130

腾讯 pcg 校招 后端开发一二三面面经 .........................................................................131

腾讯面了两次一面..................................................................................................................132

腾讯一面凉................................................................................................................................132

wxg 后台 Java 一面凉经........................................................................................................133

腾讯三面面经 ...........................................................................................................................133

腾讯凉经.....................................................................................................................................134

腾讯视频 9.2 二面(1h)............................................................................................................134

腾讯 qq 移动客户端三面面经.............................................................................................135

腾讯微信支付后台开发面经................................................................................................136

腾讯视频 8.31 一面(50min)..................................................................................................137

腾讯运营开发一面面经 8.24 ..............................................................................................137

腾讯 Java 二面凉经.................................................................................................................139

腾讯一面：一个重在参与的面经 ......................................................................................140

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

86.

87.

88.

89.

90.

91.

92.

93.

94.

95.

96.

97.

98.

99.

100.

腾讯面经后台开发（两技术面+HR 面+已意向书） ..................................................141

腾讯-IEG-后台开发-一面凉经 ...........................................................................................142

腾讯 pcg 微视二面凉经 ........................................................................................................145

腾讯 CSIG 后端一面二面面经.............................................................................................145

腾讯 IEG 已 OC 面经 ..............................................................................................................146

腾讯 PCG 直播中台后端开发社招面试（凉经）.........................................................148

腾讯 PCG 一面无穷冰经 .......................................................................................................150

tx 后台开发面经.......................................................................................................................150

腾讯 pcg 后台 1~3 面+hr 面面经....................................................................................151

腾讯直通车面经 后台开发 已 OC....................................................................................154

校招 腾讯视频 Java 一面丢人经......................................................................................155

腾讯校招面经 ...........................................................................................................................156

腾讯一面（广告，java 开发） ...........................................................................................156

腾讯后台开发一面 沦为 kpi 工具人.................................................................................158

腾讯客户端二面.......................................................................................................................158

2.

产品............................................................................................................................................................159

1.

腾讯初面凉经................................................................................................................................159

腾讯微信事业群产品岗秋招面经，已 oc............................................................................160

2020 年腾讯秋招产品策划…初试 3 天状态不更新...........................................................163

21 秋招面试全纪录（BAT、京东、贝壳、字节等）......................................................164

腾讯微视产品面 4 轮面经-凉..................................................................................................169

腾讯校招产品策划群面凉经 ....................................................................................................171

腾讯校招产品面经.......................................................................................................................172

腾讯面试-产品策划 ....................................................................................................................173

腾讯-PCG 产品策划....................................................................................................................173

腾讯产品策划 群面 初试 复试面经 已 OC.................................................................175

腾讯产品一面面经..................................................................................................................177

腾讯产品初面 面经 8.14.....................................................................................................178

【9 月 3 日已 OC】腾讯产品策划 6 轮面经..................................................................178

腾讯产品策划电话面+初试+复试+HR 面 ......................................................................181

腾讯产品策划面经 8.11-8.13.............................................................................................182

腾讯产品策划面经..................................................................................................................184

腾讯产品策划群面+一面凉经.............................................................................................185

2021 产品经理秋招记录 .......................................................................................................188

腾讯 PM 面经............................................................................................................................192

腾讯产培笔试复盘..................................................................................................................194

腾讯产品策划群面 and 一面...............................................................................................195

腾讯 产品策划/运营 面经（二次被捞）.......................................................................196

腾讯产品策划群面及一面凉经...........................................................................................197

腾讯、榛果民宿、四川新网银行产品社招面经...........................................................198

腾讯、招银网络产品社招面经...........................................................................................199

深信服、腾讯、中华英才网、陌陌产品社招面经 ......................................................201

腾讯、滴滴出行、畅聊天下产品社招面经....................................................................202

研华电子、腾讯、和讯网、CVTE 产品面经（社招） ...............................................203

2.

3.

4.

5.

6.

7.

8.

9.

10.

11.

12.

13.

14.

15.

16.

17.

18.

19.

20.

21.

22.

23.

24.

25.

26.

27.

28.

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

29.

30.

腾讯产品社招面经..................................................................................................................205

超奇葩的腾讯 PCG 产品运营实习凉经............................................................................206

3.

运营............................................................................................................................................................206

1.

腾讯实习艰难的面经（产品策划/运营）............................................................................206

2020 腾讯游戏运营实习一面……大概不会有 23 了 orz..................................................208

腾讯 2021 届技术运营暑期实习生面经（二面已过）全部是干货 ............................209

腾讯产品运营面经（夹杂各种感想和碎碎念） ...............................................................212

腾讯 2020 暑期实习产品运营岗面经（求牛客帮我攒人品啊啊！）..........................213

【运营面经】腾讯暑期实习提前批 PCG 个面面经凉经（21 届）............................214

【非技术】腾讯 2020 暑期实习产品运营面经 .................................................................216

腾讯秋招面经................................................................................................................................220

20 届非技术互联网秋招面经...................................................................................................225

【腾讯面经】【产品策划/运营】止步复试，写写面经..............................................228

腾讯微视运营实习生面试 ....................................................................................................232

秋招结束辽～ ...........................................................................................................................233

腾讯运营群面面经..................................................................................................................234

腾讯北京站 10.16 内容运营初面（凉经） 不具普适性............................................235

华侨城群面，腾讯北京场内容运营单面，泰禾集团..................................................235

211 渣硕 0 offer 复盘 #腾讯 网易等 5 个面试汇总...................................................237

武汉场，5 面腾讯游戏运营全流程走完，面经............................................................239

腾讯霸面群面一面转岗面凉经分享..................................................................................241

2.

3.

4.

5.

6.

7.

8.

9.

10.

11.

12.

13.

14.

15.

16.

17.

18.

19.

20.

21.

22.

23.

24.

25.

26.

27.

28.

29.

30.

发个腾讯内容运营的初面面经攒人品

等结果中.....................................................244

腾讯微信公众平台产品运营岗提前批面试复盘...........................................................246

腾讯 csig、招行分行 fintech 秋招分享............................................................................249

产品运营岗秋招超长面经-腾讯.........................................................................................250

2019 年腾讯 CSIG-技术运营(技术咨询)面试.................................................................253

百度/腾讯提前批产品运营面经 .........................................................................................255

记一轮不太典型的面经吧，腾讯 cdg 运营开发提前批.............................................258

腾讯运营开发一面..................................................................................................................259

非典型腾讯云 csig 面试分享...............................................................................................260

【微信面委面经】运营开发岗...........................................................................................261

腾讯春招-运营岗二面凉经..................................................................................................262

腾讯产品运营面经，已 offer（PCG，部分游戏策划面经） ...................................264

4.

数据分析 ..................................................................................................................................................268

1.

2.

3.

4.

5.

6.

7.

8.

9.

10.

腾讯，滴滴，网易数据分析实习面经..................................................................................268

数分面经-腾讯/京东/闪电快车/拼室友...............................................................................271

如何拿到第一份数分实习 offer...............................................................................................275

【腾讯】信息流数据分析实习生面经..................................................................................280

还愿~感恩牛客，数据分析/数据挖掘/机器学习岗笔面经分享..................................280

美团/腾讯 数分二面面经..........................................................................................................284

腾讯视频-数据分析师面经.......................................................................................................285

腾讯 数据分析岗位 12 面 持续更新中..............................................................................286

腾讯视频 数据分析师暑期实习生.........................................................................................286

腾讯微信 G 数据分析面经（一二三面+HR 面），拿到 offer...................................287

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

11.

12.

13.

14.

15.

16.

17.

18.

19.

20.

回馈篇！数据分析面经汇总................................................................................................289

腾讯数分岗面经.......................................................................................................................301

腾讯 pcg 数据分析 一二面+HR 面 面经......................................................................302

腾讯数据分析二面+HR 面，许愿 Hr 面..........................................................................305

鹅厂数据分析面经..................................................................................................................307

腾讯暑期实习数据分析-一面 .............................................................................................309

腾讯 pcg&网易-云音乐-数据分析-暑期实习&春招面经.........................................310

腾讯数据分析二面凉经.........................................................................................................313

腾讯数据分析全四面面经，顺便许愿 HR 面！............................................................314

腾讯 csig（数据分析实习）一面+二面，等待 hr 面..................................................316

5.

其他............................................................................................................................................................317

1.

腾讯游戏策划秋招补录凉经（群/初/复/GM）.................................................................317

秋招结束之时意外开启隐藏副本—腾讯光子游戏策划..................................................319

哔哩哔哩、腾讯游戏策划社招面经.......................................................................................320

游戏岗胡说八道面经之--魔方游戏策划 .............................................................................321

游戏策划秋招经验分享..............................................................................................................322

腾讯游戏策划面经+问题...........................................................................................................324

秋招总结--各种游戏公司的面经...........................................................................................325

游戏文案策划秋招超长面经【腾讯、字节、游族、畅游】 ........................................332

游戏策划（文案）秋招之路 (已跑路）..............................................................................342

【极简面经】射击玩家网瘾患者的游戏策划秋招行..................................................344

水一贴，许愿腾讯游策 OC .................................................................................................349

腾讯 IEG 游戏策划面经（已意向书）..............................................................................350

腾讯校招微信广告视觉设计笔试+一面面经&许愿 ....................................................351

腾讯秋招 PCG-交互设计-四面面经 .................................................................................353

已收到腾讯 wxg 的意向书～视觉设计 ............................................................................354

腾讯视觉设计面经..................................................................................................................356

腾讯，微笑网络科技设计面经校招..................................................................................357

【许愿】腾讯交互设计实习岗位一面面经....................................................................357

腾讯视觉设计面试经验.........................................................................................................358

腾讯 设计一面复盘&面经总结..........................................................................................360

2.

3.

4.

5.

6.

7.

8.

9.

10.

11.

12.

13.

14.

15.

16.

17.

18.

19.

20.

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

**1.技术岗位**

1. 腾讯 IEG 光子 offer 时间线

作者：Fuujiro

日常实习，岗位是应用研究，干的活偏开发

一面：2020-12-15

二面：2020-12-18

三面：2020-12-23

hr 面：2020-12-25

oc 和 offer：2020-12-29

总结一下面经：

cs 基础：操作系统（ 内存管理），多进程多线程通信，计算机网络（TCP、IP 协议栈）

项目：尽可能往深里说，说到 cs 底层如操作系统。计网，体现自己理解的深度很重要

算法题：题目不难，讲清楚讲明白最重要

场景题：结合自己的有关涉猎，讲出一个大致方案即可，然后 尽可能地考虑边边角角，再

说出几个优化方案

最重要的：运气

2. 腾讯 Java 工程师社招面试经历

作者：Unicorn2

一面

1、mysql 索引结构？

2、redis 持久化策略？

(1)RDB：快照形式是直接把内存中的数据保存到一个 dump 的文件中，定时保存，保存策略。

当 Redis 需要做持久化时，Redis 会 fork 一个子进程，子进程将数据写到磁盘上一个临时 RDB

文件中。当子进程完成写临时文件后，将原来的 RDB 替换掉。

(2)AOF：把所有的对 Redis 的服务器进行修改的命令都存到一个文件里，命令的集合。使用

1 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

AOF 做持久化，每一个写命令都通过 write 函数追加到 appendonly.aof 中。aof 的默认策略

是每秒钟 fsync 一次，在这种配置下，就算发生故障停机，也最多丢失一秒钟的数据。 缺点

是对于相同的数据集来说，AOF 的文件体积通常要大于 RDB 文件的体积。根据所使用的fsync

策略，AOF 的速度可能会慢于 RDB。 Redis 默认是快照 RDB 的持久化方式。

3、zookeeper 节点类型说一下；

4、zookeeper 选举机制？

5、zookeeper 主节点故障，如何重新选举？

6、syn 机制？

7、线程池的核心参数；

8、threadlocal 的实现，原理，业务用来做什么？

9、spring di 的原理；

10、四次挥手；

11、gcroot 选择；

12、标记清除算法的过程，标记清楚算法如何给对象分配内存空间？

13、cms 算法的缺点；

二面

1、correnthashmap？

2、threadlocal 原理？

3、hashmap；

4、Java 数据类型，同步机制；

5、讲讲贪心算法；

2 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

6、如果线上用户出现 502 错误你怎么排查？

7、并发量很大，服务器宕机。你会怎么做？

三面

1、syn 和 lock 的区别，哪个更好？怎么选择？

2、hashmap 源码，为什么 8 个节点变成红黑树 又为什么到了 6 个节点才恢复为链表？

3、缓存穿透，怎么解决？

4、负载均衡算法，实现；

5、轮询和随机的缺点；

6、分布式服务治理；

7、dns 迭代和递归的区别；

8、算法题：最长回文串；这道牛客题霸上有原题，大家可以去看看：NC17 最长回文串

9、为什么连接的时候是三次握手，关闭的时候却是四次握手？

因为当 Server 端收到 Client 端的 SYN 连接请求报文后，可以直接发送 SYN+ACK 报

文。其中 ACK 报文是用来应答的，SYN 报文是用来同步的。但是关闭连接时，当 Server 端

收到 FIN 报文时，很可能并不会立即关闭 SOCKET，所以只能先回复一个 ACK 报文，告诉

Client 端，"你发的 FIN 报文我收到了"。只有等到我 Server 端所有的报文都发送完了，我才

能发送 FIN 报文，因此不能一起发送。故需要四步握手。

3. 腾讯 Java 社招面试经历记录

作者：渺小的星星

一面

1.

2.

询问项目经历；

hashmap 理解。

3 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

3.

4.

redis 分布式锁的理解？

如果 redis 作为分布式锁的时候，主节点挂掉了，但是数据还没有同步到从节点，这种

情况怎么办？

5.

6.

7.

8.

9.

12306 网站设计架构。

mysql 两种存储引擎的区别

如果由大量的增删操作，那么应该选择哪个存储引擎，为什么？

谈谈对面向对象的理解，谈谈对多态的理解。

tcp 四次挥手过程？为什么等待 2MSL。

10. 拥塞控制的算法有哪几种？慢开始前期是指数型增长还是线性增长？

11. 一个无序数组，求 topk。

12. 分库分表是以什么维度来划分的？划分的算法是怎样的，会不会出现数据分配不均衡的

情况。

13. myisam 和 innodb 支持锁的粒度是怎样的？

14. 解决缓存击穿的方式有哪几种？

15. 加锁的时候什么时候选择本地锁，什么时候选择分布式锁？

16. 排序算法你知道那些？快速排序平均时间复杂度和最差时间复杂度。partition 过程中最

差情况是什么样的，描述一下。

17. 一个屋子有 100 栈灯，序号分别是 1-100，有打开或关闭两种状态，然后有 100 个人，

序号分别是 1-100，然后每个人都会进到屋子里面，且每个人都会把自己序号倍数的等执行

一次操作（打开或关闭），问最终会有几盏灯打开？

二面

1.

询问项目经历。

4 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

2.

3.

4.

5.

分布式锁如何设计？

网络 io 模型。搜索引擎。

java 的虚引用是什么用的？

设计一个登录态系统。如何保证密码加传输。如果你想服务器请求非对称加密的公钥

时，请求被拦截篡改你怎么办？

6.

7.

8.

数据库主从复制时如何做的？但是如果突然挂掉了，如何保证挂掉那段时间的数据？

一个电商系统，有 id，商品名称字段，问你架构怎么设计，会涉及到模糊查询商品。

双写过程会有分布事务问题，如何解决。如果采用最终一致性的思想，那么并发请求来

了好几个发现数据不一致怎么办？

9.

订单号不能重复，你怎么设计生成订单号？

10.

一个排序数组，可能有重复元素，要求返回不重复元素个数，并且数组前几位去重。

例如 1，2，2，3，3，4 --》要求前四位是 1，2，3，4 后面无所谓，返回 4.

11.

12.

13.

一个台阶每次最多能走一个，或走两个，问有多少中走法。

52 张扑克牌，去掉大小王，问我三次摸到同一花色的概率。

对于一个抢红包的需求，要求每个用户每分钟最多不能超过 5 次，问你怎么解决这个

问题？

三面

1.

2.

3.

4.

5.

跳跃表的思想时怎样的？哪里有用到跳跃表？

服务容灾是如何做的？

作为调用方和被调用放如何对避免服务雪崩？

rpc 接口的超时时间时如何设置得？

工作中采用的微服务是如何部署的？

5 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

6.

平时出现问题是怎样排查的？

4. 字节飞书后端实习一面+二面（凉经）字节+腾讯 ieg

广告一面

作者：hyh201906271720215

字节这波是人生第一次面试

一面：

1.问:

-2 -1 1 3 4 5 6，找出缺失的正整数，比如这个样例就是 2，然后 1 2 3 4 5 缺失了 6，我排

了序然后就遍历一遍就找到了，然后问了时间复杂度空间复杂度。答的 nlogn，然后面试官

问有没有更优的，我说估计有 On 的吧，然后就继续了

2.问项目:

问:看你简历上写了用 redis+lua 来保证某个时间段内限制用户访问的次数，这个是怎么实现

的

答:这个我答的是 redis 以 List 为 value,这个 List 最长长度就是限制用户访问的次数。

追问：lua 里面涉及了 redis 的什么命令

答: <这个搜 redis 滑动窗口限流可以看到代码,这里就不展开了>

追问:为什么问 lua?如果先 get 出来，在修改 list 再设置进去，会怎么样?

答:为了保证原子性,如果先 get 出来再 set 进去会导致有多个请求同时过来的时候，最后一

个修改的请求会让其他请求的修改丢失

3.

问 http 常用状态码,以及见到这些错误之后的排查思路:

答:

6 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

50x 直接去看服务器日志

400 请求参数错误，去看请求然后分析有没有问题哦

401 权限错误 我只答了个一般是业务上直接返回的

403 那时候没答出来,只记得是一个和权限有关的

404 就是 not found

4.mysql 的引擎有哪些，索引有哪几种，索引实现的数据结构，使用索引要注意哪些点？

这个不展开了，老八股文了

5.下面哪些字段不适合做索引，学生表的学号、姓名、性别？

答:性别，在性别上等值查询可能相当于全表扫描还可能要回表,失去了索引的意义

6.如果有 a b 两个字段，按 b 来排序，那应该怎么建索引？理由是什么？

b a，避免排序和回表

7.项目里用到的分布式锁

答:当时 redis 是主从架构的,没用 redlock,用的是 setnx 的原子性

8.你有什么问题要问?

我表现的怎么样?面试官回答不错。

一面非常顺利,当时还挺高兴的,让我万万没想到的是，二面才是噩梦的开始

二面:

1.

你平时用 java 对吧,你是 22 届毕业对吧?

答:是

2.假设操作系统内存是 4GB,其中有 2.5GB 被 A 进程占用了,操作系统本身占用 0.5GB 内存，

这时候如果 fork 了这个进程，是否能成功,为什么？

7 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

答:可以,答了 copy on write

3.一开始问有没有见过进程的 Z 状态,没答出来就问了,进程有哪些状态:

答 新建 阻塞 运行 就绪 终结

追问:终结状态和在操作系统里彻底被回收的区别是什么？

这个瞎扯了点，盲猜了一个安全点

4.有了解过 java 的 gc 机制吗？

答 有

追问 用 java 写项目的时候，有没有对 jvm 的参数进行一些调整？

-----绝望从这个地方开始-----

答 有，然后围绕着 CMS+Parnew 的减少老年代 GC 展开了一系列的回答，

追问，那你们当时线上的配置是多少，多少 G 内存，然后你当时多少并发量,你通过把 jvm

的什么参数调整到多少，然后实现了老年代 gc 频率从多少到多少的转变?

这个直接就没防出去,然后他降低了难度，问我怎么预估参数，我说用操作的数据结构的大

小乘个参数

追问这个参数是根据什么算的？jvm 半年没复习了，当时学的忘了。

5.Linux cpu 占用率 内存占用率，还有剩余内存 网络带宽怎么看,压测怎么对他们进行调整？

Cpu 和内存占用率和剩余内存我答的用 top,网络带宽占用了多少。

6.redis 线上部署单机配置,几核几 G 的配置，能抗多少并发，网卡多少带宽，tps qps 多少,这

个疯狂追问，这波很尴尬，连续两个线上配置的问题都没答出来，因为以为实习不考这个,所

以之前一直懒得亲自去拿各种配置去压。

7.问项目：

我写了 redis 因为主从复制延迟而拒绝的客户端的请求，然后我在客户端那做了一个降级，

先把命令写在磁盘里,这个也是一波疯狂追问

8 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

有点忘了追问的什么，但是这个答的一般，而且还有个地方想了挺久才回答出来 ,这部分持

续追问了 18 分钟,追问内容包括了，写的命令会不会丢失:这个我模仿 rocketmq 的放丢失消

息机制说会，因为没有两阶段提交，而且就算写到磁盘里也可能因为在 pageCache 中而丢

失

8.前面那些问题加起来问了 40 分钟了

9.看你简历写你了解 Kubernetes，来问你一些问题?

问:通过 service 去访问 5 个对等的 pod，上游怎么知道 pod 在哪呢？

答:service 在 etcd 里面拿到 pod 对应的 5 台机器的 ip 然后做负载均衡

追问:当时用的时候,pod 的网络用的是什么网络?一个 pod 请求到另外一个 pod 是一个什么

样的过程

答:flannel,答的是 UDP 的那套方案,在 1.20 之前(docker 没被 k8s 抛弃之前)，docker 创建

docker 网桥，然后容器和宿主机之间通过 veth pair 虚拟设备来达到两个 namespace 之间进

行通信，忘了答的啥，反正就是 VTEP 设备监听，然后内核态数据流向 flanneld 进程包装成

udp，然后拿到 etcd 的元信息,然后再宿主机上转发出去。这个其实答的不好，因为 udp 是

已经被完全放弃的一个状态了。

10.项目中的难点

11.你有什么要问的,已经 1 个小时了

12.然后出了道算法题,给一个字符串，然后用 5 个\*分割成 6 份,分割出来的每一部分的大小

不超过 600，打印出所有分割情况,然后他当时就给我一小时让我做,不能用暴力，那时候被

前面的压测连环问搞破防了,然后就没心情了其实。

腾讯 ieg 广告一面 (估计凉了 ,周三面的 ,今天没出结果 ,不过好像不是因为答不出来 , 估

计是方向不合吧，毕竟腾讯不怎么用 java):

1.

自我介绍:

2(简历写了).了解 ElasticSearch 么?说一下 ElasticSearch 从写入数据到别的进程可以看到这个

数据的整个流程?

9 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

答:先写到一个 buffer 里面，同时把数据写到一个日志里面，然后每隔一秒，那个 buffer 里

的数据会刷到 segment file 里，写入文件的时候先写 pageCache,写到 pageCache 之后就可

以搜到了

追问:ElasticSearch 是实时的么

答:不是，因为要先写到内存的一个 buffer 里然后过一段时间再写到磁盘里

3.(简历写了)说一下 Zookeeper 的集群模式，以及具体流程

答:ZAB 协议，然后对 ZAB 协议进行解释

4.解释 paxos、raft 协议

5.redis 集群模式(简历有写)有哪些，redis 持久化的方案

答了哨兵和 redis cluster,然后持久化就 AOF 和 RDB，然后 AOF 和 RDB 什么时候会被用来

恢复。

6. 问为什么又用 Zookeeper 又用 SpringCloud(简历有写)

我回答，springcloud 更偏向于一种接口，然后可以有不同的实现，springcloudalibaba 就是

一种实现,而且我是在 springcloud 之前用的 dubbo+ZK,而且

7.问完前面就只过了 15 分钟

8.然后就出了道题让我做，给一个字符串数组,打印出频率在前 K 的字符串,要求时间复杂度

NlogK，我用了个堆+哈希，后面发现不行，然后就只用了堆，但是只用堆的时间复杂度为

NlogN,他说要预处理一下,其实我写的时候面试官就去干别的了，然后我写完 10 分钟他才回

来，然后这个其实我算没满足时间复杂度的要求?

腾讯这个感觉凉定了,算法题之前加起来只问了 15 分钟，虽然我都答出来了，然后再加上我

做算法的时候面试官的反应，而且他在问完我第 3 个问题的时候，自说自话说了一句，怎么

你用的这些技术我都没用过？其实这个我在当初选 java 这条路的时候就考虑过和腾讯不太

兼容了，不过当时看到牛客网上 java 面经那么多就以为 java 很香，实际上在广东这边有点

一言难尽（简历上除了他上面问的，我还写了 RocketMQ，SpringBoot，SSM，K8S,docker，

nginx,Netty,Dubbo），而且用的也全都是了解的字眼,其实我是希望他来问的， SpringBoot、

Netty、Dubbo、Zookeeper 我都大概看过源码。。。我还想着写个了解把他们留着拿来当底牌

主动输出，但是非 java 体系的根本不吃这套，不吃这套我还以为他们会考 os 和计网那块的

八股文，也没料到这些也没考，考前我专门背了好久的八股文和 java 基础，这两场都完全

不考。其实本来不想大三寒假就去实习的,感觉还差了挺大的火候,但是看着牛客网上很多大

三去实习的面经,我就也想去试试,没想到。。。被虐的体无完肤,之前只去了解一下压测大概的

10 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

理论，不亲手去测。。。现在自食恶果,然后本来把想去阿里、美团、京东、小米那些试试的，

但是阿里美团这个时间点根本不要人，京东小米这些又在北京。现在开始慢慢理解，为什么

我们学校的学长基本都是 C++和 go 派系的了,不夸张地说,18 级(22 届毕业)的只有我一个人

在搞 java 的,其他后台要么 php 要么 C++,要么就是 go。寒假实习估计就没什么戏了,还是等

暑期实习看看把，看看能不能到上海、杭州那边要 java 而且又招人比较多的地方，然后顺

便开始转 go 了,实践一下 K8S,看看 K8S 的源码,最终还是想留广东的,不过阿里在杭州,hc 又

少(听说不怎么招应届生,当然要是阿里愿意要我的话,我还是愿意去杭州的),拼多多在上海。

然后就是之前写的那个项目,他们要部署了，有两台内存 256G 内存的服务器,好像是浪潮的，

都是 24v,帮他们部署的时候,顺便把 redis、rocketmq、elasticsearch、mysql 的压测，还有以

前项目的全链路压测给做一下 ,防止再次被项目暴打吧 ,争取暑期能拿个大厂实习 ,然后秋招

能收获个 offer 吧,最好是广东这边的。越想越觉得自己可悲,从 12 月 4 号开始投简历，投了

10 几份就只有 2 个面试机会,还被我浪费掉了,看着周围那些同级的大佬靠着 C++、客户端、

前端拿了腾讯、头条的日常实习,真的好羡慕啊。

5. 腾讯 PCG 不知道是第几面的面经

作者：够钟 1223

开始

做完自我介绍之后就开始问项目

先让我介绍一遍项目

小程序，移动端，后管系统，硬件交互全都是在一个服务里面？为什么这样做？

介绍项目怎么分层的？怎么部署的？

开发过程中遇到了什么问题？怎么解决的？

然后让我说了我负责的模块比较有挑战的模块

基础

1.说说 JVM 五大分区，然后问我是不是必须分 5 个？

我说不是，HotSpot 的栈区只有一个，然后没有永久代

2.然后又问了一下我自己对 SpringBoot 的理解

这里尴尬的事情就来了，我用的校园网，卡的一批，面试官说我再说什么他听不太清楚，不

过大概懂我意思了。

还有更尴尬的...

同一层楼正在装修，面试官说你到底在哪儿面试的？

我：阿巴阿巴阿巴，太惨了呜呜呜呜

然后面试官说既然这样那就不问你问题了吧

我们做两道题热一下身体

算法

面试官啪的一下打出一道题

11 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

反转二叉树

作者：够钟 1223

然后面试官又打出一道股票买卖

好家伙，还是最简单的那一道

很快啊

直接写了个 dp 方程出来

写了个状态压缩之后的 dp

问他还写么？他说停停

问我还有没有其他解法？

我又写了一个一次遍历，每天买每天卖的方法

他看了一会儿他说我这个还行

他又问我还有没有其他的解法，我说我只想到这两种，他说这个贪心应该也行

我当时说了一句贪心应该做不了吧

不好处理收入缓慢上升的情况

他说他猜的

然后他又说要是现在加一个条件，交易次数只能是 K 次呢？

然后又是写了个 dp 方程，这次没写代码了，他看了方程之后说没问题

他那边就说没啥问题了

最后

他问我在重庆怎么去深圳实习？

你是 Java，但是我们这边都是用 Go，你打算怎么办？

反问？

这次到底是第几面？

答：不清楚...

后面还有没有面试？

答：可能有也可能没有，有些人会加面，有些人直通..

那个部门？

结果等多久？

你觉得我有什么地方需要提高的？

搞笑的来了，他说麦克风质量需要提高，网络质量需要提高，面试环境需要提高，其他的都

可以了。

呜呜呜呜呜呜

总结

这次面试我感觉除了我面试环境的影响，因该是最简单的一次面试了吧，希望 Tencent 不

要再搞什么幺蛾子了...

12 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

6. 腾讯 PCG 早鸟计划 一二面

作者：够钟 1223

12 月 6 号一面

现场面，当我看到面试官那个战损成色的 ThinkPad 的时候就知道大事不妙

Q：为什么项目的数据库使用 innodb 不用其他的？

Q：Java 的类加载机制，为什么使用双亲委派？

以上两个问题 5 分钟

剩下 25 分钟全程聊项目

因为我看桌子上有一只笔，我一直想用笔来画一下有一些细节，面试官说不用笔你就口述给

我讲清楚就行

最后问我你非科班的做这些东西图什么东西？

我说很有趣

他又问我哪里有趣了？

（杠精？）

面完之后让我回去等通知

等待

6 号的时候问什么时候出结果？那边回复说他们要回深圳之后对简历进行二次筛选，如果

觉得合适会再次约面试的.

8 号的时候电话联系我说一面过了，让我去官网完善简历等待后续约面试，让我写意向部门

的时候选 PCG QQ 看点

12 月 16 日二面

等了十天终于二面了，晚上 10 点突然打电话问方不方便讲话

开始...

1.虚拟内存 swap 过程

2.归并排序用在哪里

3.快排优化,Arrays.sort()里面用的什么排序？你给我讲讲？

4.什么是 IOC？Bean 初始化过程

5.hashmap 的长度始终为 2 的幂次方除了减少哈希冲突还有什么用？

6.头插和尾插怎么实现的，讲具体细节

7.Java 为什么要引入轻量级锁?呢个版本引进的？

8.线程池为什么要区引入缓冲队列？要是没有会怎样？

9.口述线程交替打印 ABC

13 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

10.volatile 特性

11.什么是 happens-before

12.sync 特性以及和 volatile 的区别

13.进程通信的方式，哪一种最快？为什么？

14.线程切换涉及到哪些的切换？

15.线程唤醒是怎么被唤醒的？

16.口述链表倒数第 K 个节点

17.把你知道的并发类都说出来

18. java8 的 currenthashmap 为什么弃用分段锁？

19.现在的 CAS 写入解决了什么问题？

20.说 COW 数组

21.select 和 epoll 的区别

23.100 瓶药，有一瓶是毒药,老鼠喝了药可能今天死也可能明天死，怎么用最少的天数，最

少的老鼠找出毒药？

迷惑行为

16 号面试只有官网查状态一直都是复试

22 号的时候邮箱突然收到一封邮件，点进去看居然是面试邀请，官网一查，好家伙

直接回到初试状态了，邀请我 23 号晚上面试

我问 HR，她说不清楚....

说可能是内部有其他部门看着简历合适试试看吧...

妈的你刷 KPI 你直说啊

草（指一种植物）

我写这个面经的时候是 24 好，又发一封邮件说把面试时间改成了 25 号下午

总结

除了 23 题全防出去了，最后他给我总结了一下，问我什么时候去实习，我说早鸟计划不是

暑假去么？他说其实可以早点去的，然后问我两个星期能不能学会 Go，我说都 OK 的，他

让我去补一补算法，说第 23 题要是思维稍微活跃一点的应该马上就能想到，我提示你这么

多次你都想不到，你是不是想睡觉了啊？我说是，她就说那今晚就先这样吧。我又问后面还

有没有面试，他说后面还有一轮 HR 面...

笔试题

笔试题就是 21 届秋招的原题

1.小 Q 给你两个降序排序好的链表，小 Q 希望你能求出两个链表的公共部分。公共部分是

指在两个链表中均出现过的子序列。

注：需要自己处理输入输出，请根据题意自己定义，链表节点，相关函数

输入描述：

输入的第一行为第一个链表的长度 n.

第二行为第一个链表的每个节点值 val.

第三行为第二个链表的长度 m.

14 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

第四行为第二个链表的每个节点值 va.

1<=n,m<=1000000,− 1 0 9 < = v a l < = 1 0 9 -10^9<=val<=10^9−10

9

<=val<=10

9

输出描述：

降序输出一行整数，表示两个升序链表的公共部分的值。

示例输入：

6

6 5 4 3 2 1

5

6 5 3 2 1

示例输出：

6 5 3 2 1

2.小 Q 管理着一个大团队，大团队中有 n 个人，m 个小团队，已知你每一个小团队里面的

人数和每个人的编号（编号范围是 0~n-1，一个人可能属于多个小团队，也有人可能一个小

团队都不属于。）现在小 Q 会下达一个通知给编号为 0 的人，所有和编号为 0 的人同属于

某个小团体的人都会通过编号为 0 的人知晓这个通知，知晓通知的人会接着传达通知给自

己小团队中的其他人，现在问你一共有多少个人知晓了通知（包括编号为 0 的人）。

输入描述：

输入第一行两个数 n 和 m,代表有 n 个人，m 个小团队

接下来 m 行，每一行第一个数先输入一个 x，代表这个小团队有 x 个人，后面跟着 x 个数，

代表这个小团队里面人的编号

1<=n<=100000

1<=m<=500

1<=x<=100

输出描述：

对于每组测试数据，请输出一个答案代表知晓了通知的人数。

示例输入：

50 5

2 1 2

5 10 11 12 13 14

2 0 1

2 49 2

4 6 7 8 2

示例输出：

7

15 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

3.小 Q 给你 N 个字符串，小 Q 希望你能统计出出现次数前 k 多和前 k 少（出现次数不能为

0）的字符串。

注：对字符串字典序的解释：

1.字典序遵循的是逐字符比较的方式，越靠左的字符越会被先比较；

2.逐字符比较过程中，一旦发现某一对被比较的字符之间不相等时，这一对字符的大小关系

即为这一对字符串的大小关系；

3.逐字符比较过程中，一旦出现某一个字符串的所有字符都已经经过比较，而另一字符串还

存在未被比较的字符时，较短的字符串更小。

eg.“abc”<“abd”

eg.“abc”<“abcde”

输入描述：

输入的第一行为两个整数 N,K.

接下来 N 行，每行一个字符串。

1<=N<=1 0 5 10^510

5

,字符串长度之和<=1 0 5 10^510

5

,1<=K<=1 0 5 10^510

5

保证 K 合法，字符串中只有数字和英文字母。

输出描述：

输出 2\*K 行，每行哟欧一个字符串和一个该字符串出现的次数。

前面 K 行输出前 K 多，你需要按照出现次数由大到小输出，若出现次数相同时字符串字典

序较小的优先输出

后面 K 行输出前 K 少，你需要按照出现次数由小到大输出，若出现次数相同时字符串字典

序较小的优先输出

示例输入：

4 2

1

1

2

3

示例输出：

1 2

2 1

2 1

3 1

4.给 n 个数字 a1,a2,…,an，其中 n 为偶数

对于每个数字单独删除之后，剩下的 n-1 个元素中位数是多少。

16 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

输入描述：

第一行，一个偶数 n(n<=200000)

第二行，输入 n 个数字，第 i 个数字表示 ai,ai 在 32 位整数范围内。

输出描述：

输出 n 行，第 i 行表示删除 ai 答案之后，剩下的 n-1 个元素中位数是多少

示例输入：

6

1 2 3 4 5 6

示例输出：

4

4

4

3

3

3

5.小 Q 发明了一种新的棋类游戏：红黑棋。

这种游戏现在有 2n 个棋子排成一排，其中有 n 颗黑色棋子，依次编号为 1~ n,n 颗红色棋

子，依次编号为 1~n.

现在小 Q 进行若干次以下操作：交换相邻的棋子。

现在给出每颗棋子的颜色与编号，小 Q 希望你能用最少的操作次数，使得红色棋子的编号

从左到右依次增大，黑色棋子的编号从左到右依次增大，颜色不一定连续。

请你求出最少需要的次数。

输入描述：

第一行输出一个数字 n(1<=n<=3000)

第二行包括一个字符串，即这 2n 颗棋子依次的颜色，‘R’表示红色棋子，’B’表示黑色棋子。

第三行包含 2n 个以空格分割的数字，即这 2n 颗棋子依次的编号。

输出描述：

输出一个整数表示最少操作次数

示例输入：

3

BRRBRB

2 3 1 1 2 3

示例输出：

5

说明：

初始：

BRRBRB

231123

第一次交换：

BRRBRB

17 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

213123

第二次交换：

BRBRRB

211323

第三次交换：

BRBRRB

211233

第四次交换：

BBRRRB

211233

第五次交换：

BBRRRB

121233

答案在这里

我只写了三道题

写在最后

我现在心态都崩了，没有任何心情面试，期末考试也快了，学位证要紧...

他刷 KPI 就让他刷吧

年初给自己立的 flag 说年底之前一定要拿到一个大厂实习 Offer 看来要破功了

好好学习吧....

7. 腾讯 TEG 实习二面面经

作者：钟期既遇

这绝对是我找实习以来被怼的最惨的一次面试了，虽然面试官很有耐心，感觉得出来应该是

这个领域的大牛，但还是架不住自己菜，对一些基础了解的不深。面试官准时到场，介绍了

这是第二轮面试，准备好了的话可以开始做自我介绍了。

你 Java 是自学的吗，还是跟着学校课程学的，那你看的是哪一本书？

有了解 Java 的设计模式吗？

你觉得 Spring 框架的 Listener 是什么模式，你用过吗？你对 Spring 的了解是通过什么学

习的呢？你能说一下 Listener 的执行顺序吗？

你了解 Spring 的 AOP 编程吗？那 AOP 有几种切面？

你经历里面比较自豪，或者说比较难的地方在哪里？

18 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

上一问我说对 Java 基础和 MySQL 这块看的比较多，然后继续追问你知道 String 类型在

JVM 里面是怎么表现得吗？

你对 JVM 的堆栈有了解吗？

String 类型的变量一般存在哪里？这里引出了常量池，然后开始了夺命四连问。

如果我定义了一个 String 类型的私有成员 a1，我给他赋了一个初始值，比如说 "abc"，然

后我在另一个类里面，也有一个值为 "abc" 的成员变量 a2，如果比较 a1 == a2，它会相等

吗？

如果我在一个方法里面定义了一个局部变量 a3，如果比较 a3 == a1，你觉得会相等吗？

如果 a4 = new String("abc")，你觉得这个 a4 会和 a3 相等吗？

那如果变量没有 final 修饰，就是 public static String a5，我在构造函数里面给 a5 赋值为

"abc"，你觉得它会和 a1 相等吗？

你这边项目里面写的个人博客是你本科时候自己验证测试的对吧？

Nginx 在你在网上看的博客学的吗？那你能跟我说一下 Nginx 能做几层代理的转发吗？它

在 OSI 的第几层？它除了应用层还有别的模式吗？它能够代理 SSH 协议吗？

那应用层有什么协议？

SSH 协议你知道它工作在哪一层吗？

WebSocket 你知道工作在哪一层吗？它跟 Socket 有什么区别？

你刚讲到你在 DB 这一块比较擅长，具体是哪个 DB？你看了 MySQL 什么书吗？

MySQL 的主从你能讲一讲吗？

MySQL 有什么命令可以拿到我当前卡住的 SQL？

慢查询日志怎么开？如何查看历史的慢查询语句？

不开慢查询的话，怎么知道 MySQL 里面哪里语句执行比较久？

你主要熟悉索引这一块是吧， MySQL 的 text 字段可以建索引吗？那如果我只存几个字符

呢？它能设前缀索引吗？如果不是前缀索引，就是全列索引，我用 LIKE 查询，LIKE abc%，

它会命中索引吗？它为什么能命中索引，匹配顺序是什么样的？如果 LIKE %abc，它会命中

索引吗？

MySQL 中 JSON 的数据格式有了解过吗？

你有了解 MySQL 8 的新特性吗？

你这里 RPC 框架也是测试项目吗？你有了解过业界的一些 RPC 框架吗？尤其是 Java 领

域？

Java 的 RMI 你了解过吗？

RMI 和 RPC 有什么区别？

Java 的 JMX 了解过吗？

Java 的 Bean 有了解过吗？JavaBean 是什么？JavaBean 要符合什么样的条件？

你这边有参加什么比赛吗？

你对消息队列有了解吗？你了解过现有的消息队列吗？

数据结构这一块我问一个问题，如果我现在有一个矩阵运算，我希望你用 Java 来实现，你

会怎么去设计这个数据结构？运算过程怎么运算？你觉得是用数组好还是用 List 好？

Java 里面，如果我要对一个 List 进行排序，你知道它内部是怎么实现 sort() 方法的吗？它

里面除了快排还有什么排序？它通过什么来判断调用哪种类型的排序？

我看你这里写着喜欢关注一些新技术的发展动向，这一点我比较好奇在你眼里什么算是新技

19 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

术，你会关注哪些方面？新技术就 Java？

开始怼 Java 的版本了，ArrayList<Integer> list = new ArrayList<>(); 后面尖括号不用写类型，

这个特性是什么时候出现的？

Modules 描述文件你知道是什么时候出现的吗？

永久代是在哪个版本去掉的？MetaSpace 是什么时候出现的？MetaSpace 大小一般建议设

置为多少？它有可能会爆吗？

如果物理机有 11G 内存，堆设置了 10G，MetaSpace 设置了 128M，它有可能发生 OOM

吗？什么情况会发生？

对内存泄漏有了解吗？

反问：

部门做什么业务，用什么语言？

实习一共有几面？

实习生有人带吗？

总结：

感觉面试官应该是在这个领域深耕多年的大牛，问的问题都比较深入，这次面试确实知道了

自己在知识的深度上还有很大的不足，最后的 OOM 面试官引导了很久，但我还是没有给

出合理的答案。继续加油，腾讯春招再战吧。

8. 腾讯 PCG 早鸟计划笔试（第一次笔试）

作者：芬芳一身

笔试内容：

笔试相对比较简单只包含五道算法题。

1.找链表公用元素

两个降序链表，找其\*\*\*同拥有的元素。

样例输入：

6, 5,4,3,2,1

6,5,3,2,1

样例输出：

6,5,3,2,1

个人解法： 双指针，O(N)遍历即可

2. 找通知人数

找 n 个人，m 个小组（每个人可以在多个小组中，也可以不在任何小组中），个人编号 0~n,

给一个人发通知，在同一个小组的人能收到通知传递，问给 0 号发通知，输出有多少人能收

到通知。

20 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

个人解法： 并查集即可

3.排 key 个的字符串

输入 n 个字符串（可能相同），按照每个字符串出现次数排序规则，问出现次数前 K 的字符

串及其次数，和出现次数后 K 个的字符串及其次数。

个人解法：hash, 大小堆

4,中位数

n(偶数)的整数数组，需要输出删除其中任意一个数后数组的中位数；

如 1,2,3,4,5,6， 删除 1，剩下 2,3,4,5,6 中位数为 4.

个人解法：快排变形找出第 n/2 和 n/2-1 的数，在遍历一遍分别判读与其大小，中位数不是

n/2 就是 n/2-1.

5.棋子排序

2n 个棋子，其中 n 个为红棋，n 个为黑棋，分别编号为（1~n）,给一个 2n 序列，需要让红

黑棋相对自己的编号有序。

如 BBRRBBRR

其中 B 为黑棋，R 为红棋，对应编号为 3，2，2，1，1，4，4，3 。要让

B 的编号相对有序 1,2,3,4，R 的编号相对有序 1,2,3,4.

个人解法：贪心，每次找距离最小的逆序对，距离相等时找靠近编号 0 的。

9. 腾讯 PCG 实习二面

面试官人很好。

1.项目

2.一致性 hash 算法为什么要使用

3.进程间通信

4.hashmap

5.不同颜色的猫 归到一起 排序的思想 快速排序

10. 腾讯补录二面凉经

作者：Rorke

秋招可能就这样吧，0offer

自我介绍

项目难点（面试官：就这？然后我就破防了）

http 报文结构

rabbitmq 与 kafka 的区别

项目中为什么用到 redis

21 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

rdb

......（没心情写下去了）

11. 腾讯 Java 社招面经分享

作者：EXEC\_FLIP\_FUSIONSPHERE

一面

笔试：

1、微服务的特点，如何实现服务发现和负载均衡

2、c++内存管理

3、time\_wait 在哪一端产生，作用是什么

4、程序 crash 如何定位

5、服务性能问题如何定位

6、两个排序数组找中位数

7、就数字 n 的平方根

8、设计一个算法，抽奖次数越多中奖概率就越高

9、MySQL 如何分析一条语句的执行过程。delete from t1 limit 3 和 delete from t1 的区别？

面试：

1、问项目

2、算法题：跳台阶。这道牛客题霸上有原题，大家可以去看看：NC68 跳台阶；

3、数组中奇数个元素

4、一栋楼有 n 层，不知道鸡蛋从第几层扔下去会碎，用最少的次数找出刚好会碎的楼层

22 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

5、动态规划与贪心有什么区别

6、redis 数据结构的底层实现

7、redis 如何实现高可用

8、负载均衡算法有哪些

9、服务发现是怎么实现的

10、熔断是怎么实现的

11、id 生成器怎么实现的，如何实现全局递增

12、协程和线程的区别

13、进程间通讯方法

14、平时逛哪些论坛，研究哪些算法

15、paxos 算法，这个算法我说不清楚，然后说了 raft 算法

16、gdb 怎么切换线程

17、如何判断一个图是否有环

18、介绍一下缓存

19、查看 CPU 的命令和磁盘 IO 的命令

二面

1、项目的系统架构画一下

2、如果用户量上涨怎么优化

3、负载均衡的加权轮询算法怎么实现

4、背包问题

23 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

5、贝叶斯的概率学原理

6、分词算法

7、连续整数求和，要求时间复杂度小于 O(N)

总结

腾讯二面面完我就知道凉了。动态规划非要写出递推公式，因为我一直都是用动态规划表的

思路来解题，所以这个地方没有答好。后面又问贝叶斯和分词算法，一点都不会。最后一道

算法题只能想出 O(N) 复杂度的，面试官一定要小于 O(N) 的，答不上来。总之，腾讯的一

面算是中规中矩，二面确实让我有点手足无措。之前看网上的说法是腾讯算法题考的比较少，

可能还是要分部门吧，我这次面试的是腾讯视频，二面基本上全是考算法。

12. 腾讯秋招补录后台一面

作者：Rorke

BG：PCG，部门：看点，时长：60mins

算法题：手撕 https://leetcode-cn.com/problems/first-missing-positive/，口撕 倒数第 k 个

链表

结合 HashMap 分析重写 equals 不重写 hashCode 有什么问题

HashMap 相关的：put 过程、扩容之后链表会怎样，为什么？

HashSet、HashTable

ArrayList

synchronized 修饰 static 方法以及成员方法的区别（拉跨了 QAQ）

项目（拉跨的课设）

juc 下的一些组件的使用

MySQL 的 id 如果使用 uuid 会有什么缺点（不大会，把自己的猜测说了一下）

覆盖索引（居然 tmd 忘了，囧 但还是自己硬扯应该还算是扯到了一点，还扯到了回表）

kafka

redis，zset，高级的数据结构（Geo、HyperLogLog）

为什么有了 mac 地址还需要 ip 地址

。。。

有没有接触过 hadoop

反问

24 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

13. 腾讯面试 java

作者：hgcsc

编程题

有序链表的排序

数据库题

table\_a 表中 sentence 数据的 按照字典排序 100 页 求第二页数据

如何用一个判断式 判断一个数是否是 2 的 n 次方 m&（m-1）

计算机网络

HTTPS 协议如何运行的

客户端发送两次 HTTPS 八步

SSL 协议底层实现原理

对称加密 非对称加密

TCP UDP 区别

TCP 如何保证可靠连接

TIME\_WAIT CLOSE\_WAIT 状态

拥塞控制 快重传机制

操作系统

进程与线程 的区别等

虚拟内存

虚拟内存的作用 意义等

进程地址空间

进程与进程的上下文切换

MySQL

ACID

四种隔离级别

不可重复读底层实现 MVCC 隐藏列

索引的底层数据结构

B 树 B+树

java 基础

HashMap 底层实现

为什么要转换为红黑树

什么时候转换

二面 凉凉

编程题 树的中序遍历 迭代的方法

讲项目 （没讲清楚 感觉是这里出了问题）

数据库的三大范式

不遵循三大范式的后果 （具体 没回答出来）感觉现在写工程也没有太大必要遵循三大范式

数据库 sentence 字段 在 c 表 不在 a,b 表中搜索

25 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

两种方式实现

左外连接

嵌套 sql

场景题

1 1 亿个用户 看一万个视频不重复 写一个推送算法

先用 bitMap 然后再次判断

后问 bitMap 大小应该是多少

我回答的 40000 因为 rehash 大概为三四次 设置大一点减少 hash 冲突

2 场景题 qq 中有很多活动 每个活动有个数据包 数据包中有几百个或者几百万个 QQ 号

找出一个 QQ 号 在哪些活动中

我回答的 用个字符串拼接 然后 KMP 检索 QQ 号是否在其中 感觉不对

后面 感觉可以将每个数据包中的 QQ 号 放入一个 list 把 list 加入一个 set 把要检索的 QQ

号也放入该 set 若 set 的长度和 list 值相等则判断在里面 若不相等则不在里面

不知道对不对 求大佬解答

总结：将项目前 先自己复述一遍 有个流程图 介绍项目背景

所有细节没有那么重要 重要的是思想 还有具体的难点

遇到问题不要着急回答 先在脑海中模拟好思路

面试官会给你思考时间的 不要着急

加油吧 送给自己 也送给大家

希望都能拿到满意的 offer

14. 腾讯 java 3 年又 3 年， 再 3 年，这都十年了

作者：RsingstarZengjx

1. 分布式 cap 知道吗。

一致性，可用性，分区容错性。

2.base 呢。

3.mysql 数据库优化方案。

4.分库分表带来的问题。

5.反范式设计的优缺点。

6.反射机制。

7.你了解逃逸分析吗？

8.谈谈 aqs?

9.多线程，nio 应用场景。

10.深拷贝和浅拷贝，怎么实现深拷贝。

11.有没有研究过范型源码。

12.内存泄露，内存溢出解决方案。

13.spring 源码的理解

14.对象创建过程。

26 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

15.jdk 动态代理，什么是动态。

16.序列化底层怎么实现的。

17.java 设计模式。实际开发应用。

18.脏读 幻读，不可能重复读。

19.事务传播属性。

20.有么有用过定时事务。

21.内存管理，内存调优问题。

22.mybatis 源码

23.spring cloud 组件和实现

24.最长上升子序列。

25.快速排序。

26.接雨水。

27.有学习新技术吗？讲一讲。

28.有什么要问的。

15. 腾讯实习一面（35 分钟）

作者：想当 offer 收割机的猿儿

总共为一轮笔试，两轮技术面，一轮 HR 面

这是第一轮技术面试

Java 八种基本类型是什么？

回答：long double int float shout byte char boolean

String 中有哪些常用的方法？

回答：trim charAt indexof

这道题卡了很久，回答的不是很好，开始有点紧张，所以很多方法没有说出来，说明这些常

用类和常用方法一定要熟练掌握，连 length 都没有回答出来，基础不够过关

Java 反射了解吗？说一下反射？

回答：反射最基本的作用是能够获取类的字段信息、方法，可以通过反射获取类的构造方法

来实例化对象，然后动态代理用到了反射。

反射除了获取类的实例字段和方法之外，还能获取类的什么信息？

没有回答上

说一下抽象类和接口的区别

回答：抽象类就是声明有抽象方法的类，继承抽象类的子类必须重写父类的抽象方法，抽象

类不能实例化，然后接口不能实例化，接口中的方法默认为 public 访问权限，字段默认为

final static 类型。

说一下抽象类和接口应用场景的区别

回答：一个抽象类可以有多个子类，抽象类可以强制子类重写方法，而不用都去实现一遍接

口

这个问题回答的不是很好，好像回答错了，因为之前没有一个具体的概念，就随便说了一下

27 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

自己的理解，因为写的代码实在太少了，这方面了解的也不是很多

泛型了解吗？介绍一下泛型？

回答：Java5 之前还没有泛型的时候，泛型是通过把类型声明为所有想要参数化类型的公共

父类来实现的，比如 object，泛型提供的一个类型参数化机制，提高代码的复用性，java 中

的泛型是一个伪泛型，是通过类型擦除来实现的，进行编译之后，所有的类型参数都会被擦

除为 object 类型，泛型主要提供了一个编译时检查类型防止出现错误的机制，因为我们更

想错误在写代码的时候就被检测出来，而不是运行的时候抛出错误

回答的不是很好，主要还是语言表达方面的问题，说的好像面试官每太听懂

<？extends A>类型擦除的时候擦除为什么？

回答：擦除为 A 类型

这个问题应该是我上一个问题没有介绍清楚，面试官再提出的一个问题

重载和重写有什么区别？重载靠什么来决定要调用的方法？

回答：重写是子类继承父类时对父类方法进行的重写，重载是根据调用方法时指定的参数来

调用对应的方法

虽然懂，但是回答地有些结结巴巴，语言表达存在问题

了解 Java 中的权限修饰符吗？能修饰哪些东西?

回答：有公共权限、私有权限、包访问权限、保护权限，包访问权限和保护权限在同一个包

里面是相同的，但是如果一个包中的类想要访问另外一个包中的类，就会产生差别，一个类

能够通过继承去访问其他包中的保护权限修饰的对象，但是不能访问该类的包访问权限的内

容，

答的不是很好，这种类型的问题应该分点回答去介绍

HashMap 使用过吗？说一下加入元素的过程，靠的是哪种数据结构实现的？

回答：哈希表主要用来存储键值对，插入对象的时候首先是计算出对象的 hashcode，然后

用 hashcode 模上桶的长度再插入，如果桶中没有元素就直接插入，如果有元素则调用对象

的 equals 方法进行比较，不存在和此对象相等的对象则讲对象插入到链表的尾端

TCP 和 UDP 的区别是什么？

回答：TCP 和可靠的，能够保证数据传输一定被接收到，能够确保数据的有序性，TCP 在建

立连接之前需要进行三次握手，而 UDP 是不可靠的，是一个轻量级协议，只对需要传输的

数据进行简单的处理即将数据交付给一下一层，TCP 有拥塞控制机制，UDP 没有，UDP 的

性能收到网络层的影响很大，当网络层的状况比较好的时候，UDP 的性能远远高于 TCP，但

是当网络层的情况不好时，UDP 反而会使网络状况越来越差

没讲全面，这些东西我明明都知道的，但是不知道我但是为什么没有讲出来

HTTP 中 get 和 post 方法的区别是什么？

回答：get 请求会将请求的参数附加在 url 里面，但是 post 会将请求的参数加在请求的包体

中，url 的长度会有限制，所以不能一直使用 get 进行请求，服务器也会对请求的包体长度

有限制，get 方法是一种安全的方法，它不会对服务器资源进行修改，get 方法的安全性没

有 post 好

HTTP 请求头中由哪几个部分组成？

回答：请求方法，请求题

这道题是真的没准备，不会

git 使用过吗？了解吗？

28 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

没

文件访问权限了解吗？

回答：我就知道有读权限和写权限

安卓了解吗？

没用过

本次面试，是我人生当中的第一次面试，题基本上都会，感觉回答的不是很好，面试官还说

我基础挺好的，8 进 5 应该过的概率很大，也说了一下 HR 面相关的东西，不知道是不是在

安慰我

16. 腾讯后端实习一面面经

作者：peonyX

面试官感觉挺好的，没给什么压力。我感觉自己也就八十分。

自我介绍

做过的项目介绍一下

前端客户端做过吗？没有

说一下 HashMap。我简单说了一下表层的，他也没继续深问，我以为他会往下问我死锁的。

虚拟机内存回收。我说了四个垃圾收集算法。他也没再问，明明我都准备好 gcroots，可达

性分析，cms，g1 等等的。

反射的原理，怎么用的，场景。原理不懂，我觉得可能是虚拟机把类记录了一下，然后就能

找到对应的方法和属性了吧。

线程创建方法，多线程使用，怎么停止一个线程。我答了一个 interrupt，其实还有一个 stop。

怎么拼接字符串，StringBuilder 和 StringBuffer 区别。

了解什么设计模式，说一下工厂模式。

redis 用过吗。

有个 sql 查询是 1s，为什么慢，从哪开始优化。只知道索引优化，然后说了索引该怎么用，

什么时候失效。

mybatis 插入数据是怎么知道插入数据之后的主键 id。

springboot 启动流程。

输入 url 发生了什么

kafka 用过吗。没有。

微服务做过吗。没有。

leetcode：179 最大数

get 和 post 区别

我们是 go 语言，你能转语言吗。我 ok。

29 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

17. 腾讯 WXG 尴尬到抠脚的一面

作者：不会程序的 Java 程序媛

自我介绍

TCP 三次握手、四次挥手（流程、为什么）

进程通信的几种方式

注解的实现原理

Java 单例的实现方式

volatile

O（n）的排序算法

介绍项目、项目中负责什么功能的实现

项目难点、怎么解决

项目中登录的流程

项目的数据是怎么存储的

项目（数据量比较大的话，查询需要多久）

MySQL 引擎有哪些

MySQL 索引有哪些，怎么实现

共享屏幕打开 idea 写算法

就在这个时候尴尬得一幕发生了，我双击了一下 idea，电脑关机了。。。

然后打开手机再次进入会议室，跟面试官说明了情况之后，面试官继续追问了几个问题。

说一下负载均衡

30 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

负载均衡是怎么实现的

如果让你设计一个秒杀系统怎么实现

怎么保证数据一致性

你觉得你的优势是什么

别人是怎么评价你的

实习的安排

18. 腾讯二面实习

作者：求职小 cn

这一面让我绝望。面试官跟我说他们再考虑考虑。

我准备了一下午面试题 啥也没问。问完项目，问数据结构。做了俩道题 一道没做出来就挂

了。

1.链表问题

2.实现一个数据结构，插入删除 查找都是 o（1），有序。

问下大家这是挂了吗……

19. 热乎的腾讯一面实习面经

作者：求职小 cn

这是我的第一次面试，也是猝不及防的一次面试，面试官打电话过来 问我有没有时间，就

直接叫我开使了。我全程非常紧张，感觉凉的概率还是更大，也是一次较好的开始吧。电话

面试。

1.线程有几种实现方式

2.thread 和 runable 区别

3.同步锁

4.静态方法能被继承吗

5.父类构造函数能被继承吗

6.讲一讲对象怎么从新生代移入老年代

7.来个算法题 奇数链表 取中间节点

8.上项目

31 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

9.zookeeper 底层 完全不会

10.负载均衡怎么实现

20. 腾讯 PCG 实习二面面经

作者：钟期既遇

开头面试官先让做了自我介绍，然后聊了一下项目，介绍了一下项目，还聊了下关于写博客，

然后我说写博客主要是技术分享，就是让别人看的，面试官小哥哥也表示很赞同，后面问了

一下我现在在哪，然后小哥哥说他们团队深圳和北京都有，上一面面试官在深圳，他在北京，

会优先根据个人意愿来分配 base。

1.你对 HTTPS 有了解，那你说一下 HTTPS 的认证流程。

2.说一下 Java 的垃圾回收机制。

3.项目中用到过并发编程吗，怎么用的？

4.项目中用到过设计模式吗，怎么用的？

5.然后聊到了 RPC，面试官说我看你项目中有个 RPC 框架，介绍一下是干嘛的？

6.出了一道算法题，剑指 Offer 58 - I 翻转单词顺序

反问：

1.部门主要是做什么的？

2.想进腾讯的话，有什么要学习的？

3.实习有几面？

总结：

感觉发挥不太好，面试官问的问题比较开放，更多像是在聊天，没有太多技术面试的的那种

比较严肃的氛围，面试体验很 nice，最后一道算法题答的不太好，其实是做过的题，很久没

回顾有点遗忘了，下一阶段加强算法的练习。

21. pcg 社招二三面凉经，昨晚出炉的

作者：游客任冲丶

一年半经验，一面可以看我的历史发帖

基础部分：

jvm 几大部分，全局变量过多会导致什么地方溢出

进程通信方式

虚拟地址

udp tcp 区别 udp 头内容

https 过程

sql 注入原理和避免

32 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

负载均衡策略有哪些

mysql 引擎区别

tcp 粘包知道吗，是在哪一层，如何解决

项目：

怎么做的服务分发

负载均衡用的什么策略

分库分表怎么做（要方案）

各种中间件使用

这部分和项目结合的比较多，就不赘述了

今早来的短信，凉了

我个人觉得凉真的很大程度是因为二面问了 进程通信方式，我没回答全，三面又问了我还

是忘了，没回答全，

导致面试官觉得我没有好好复盘。。

已经是凉了的第二个社招面试了，真的很想年底跳现在的公司不要再背绩效，但是前途渺茫，

大多问题我个人觉得回答的都还可以，但是还是没能拿到 offer，有些抑郁了

22. 腾讯晨星计划，PCG 客户端开发实习面经

作者：Ericyy5

11/13 初试 70 分钟

自我介绍

聊简历，介绍做过的项目并讲讲克服的技术难点

算法题一：leetcode 945 带负数，范围 -10000 - 10000，要优化到 O(n)的解法

算法题二：decode string

算法题都在牛客上写

讲一讲 LRU

三次握手

时间到了，让我问问题

11/19 复试 35 分钟

聊项目

http，对比不同版本讲一讲区别，3.0 有了解吗

https 加密方法

输入 URL 到网站渲染的过程，要求得很具体

涉及到 DNS 寻址，讲了下

33 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

八大排序，讲 O(nlogn)的算法，再问堆排序快还是快速排序快，为什么

给很多整数，找出中位数的办法

变一下，问在数据流中找中位数(leetcode 295)

用的腾讯会议，所以只口述了下思路

反问

11/22 HR 20 分钟

根据自我介绍了问了些问题

项目中如何保证有效沟通

入职时间，身体状况等

11/24 云证

11/26 Offer Call

11/29 收到 offer 邮件

运气很好，整个过程异常顺利。

23. 【回馈牛客】从双非到阿里 SP，大型经验总结

作者：SkySeason

阿里巴巴

参加了阿里的暑期实习，所以秋招获得了绿色通道，面试流程较短，一轮 GM 面，一轮直属

Leader 面。

GM 面

CAP 理论与 BASE 理论

thrift 的负载均衡

dubbo 的序列化方式

一个 rpc 框架，生产者提供了枚举类型，但是后来修改了枚举，客户端没有更新，会产生什

么问题？

一些性格方面的闲聊问题

直属 Leader 面

实习，聊各种实习项目

所有项目中，你遇到最大的困难是什么，收获了什么

如何学习新技术

MySQL 和 Redis 主从复制

rpc 调用原理

34 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

注册中心原理

注册中心挂了怎么办，一直深入这个问题

dubbo 和 thrift 区别

数据库慢查询如何处理

线上问题排查

不用 arthas

最近在学什么

对 jvm 调优的理解

项目中用的哪个 gc

毕设题目

c 语言和 java 语言的内存模型区别

为什么不留在阿里健康

g1 如何并发清除

腾讯

腾讯是秋招第一家面试的公司，一面二面现场面，三面 GM 面隔了很久电话面。

2020 年 8 月 13 日腾讯一面（1h 左右）

自我介绍

了解阿里健康的业务么

你觉得阿里医院这个项目前景如何？

在滴滴，redis 用了什么数据结构

MySQL 用的是什么存储引擎

Innodb 如何设置事务，你了解 Innodb 的事务机制是什么样

在滴滴，是如何使用 RocketMQ 解耦的

算法 1：给定有序数组，求两个和为 n 的数

算法 2：给定无序数组，求两个和为 n 的数

算法 3：给定一个数组，数组内数字代表柱体高度，此时如果下雨，整个范围可以采集雨水

多少？

2020 年 8 月 13 日腾讯二面（1h 左右）

自我介绍

Blink 是阿里基于 Flink 开发的还是封装了一下？

在字节的项目你参与推荐算法了么，你们是什么推荐逻辑？（规则引擎、定时筛选）

筛选后的车系信息存储在 redis 里，使用什么数据结构？

set 和 zset 的区别？

这些信息如何读取？

如果在读取的同时正在插入信息怎么办？（redis 事务）

介绍 redis 事务

不使用事务如何解决？（备份内存，读写分离）

如果不用这种办法，你还有其他方法么？（分布式锁）

介绍分布式锁

innodb 如何实现事务（mvcc、间隙锁）

35 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

B+树只有叶子节点存放数据，那会产生什么变化？为什么要这样的结构？

算法 1：链表中删除重复节点（思路比较简单，但是考验链表 coding 能力，手写，面试官会

裸眼编译。。）

设计题 1：实现一个内存拷贝函数（memorycopy，入参是一个任意类型的指针，返回拷贝

后的内存地址）

设计题 2：邮箱验证中的链接，如果实现仅一次有效，如何实现有效期 30 分钟，要完整设

计思路，并给出 url 样例

总结：问题均发散问题，很少知识点的固定考核，更多知识点的应用结合，临场发挥因素较

大，算法难度不高，但是所有都需要手撕 coding。

2020 年 9 月 3 日腾讯三面（30min 左右）

自我介绍

详细聊了聊项目，实习的，实验室的都问了，追问不多，对数据开发很感兴趣

两个大文件，每行一个字符串，A 文件 1T 大小，B 文件 2T 大小，求两个文件的交集

晚饭时间到了，你如何给一个人推荐饭店？

反问

2020 年 9 月 4 日腾讯 HR 面（30min 左右）

自我介绍

优势劣势

之前实习的体验

阿里滴滴字节的公司文化

拿了哪些 offer，在面哪些公司

阿里腾讯怎么选

选择工作的依据是什么

HR 面试的具体问题记不清了，主要是聊人生，和问公司选择

美团

美团全程牛客视频面试，三轮面试，第三轮面试后有事没有整理面经，所以只有一二轮的面

经。

2020 年 8 月 26 日美团一面（50min 左右）

重写和重载的区别

返回值可以作为重载的区分标志么

==和 equals 的区别

Long a = 1000L 和 long b = 1000L，a == b 返回什么？

Long a = 1000L 和 Long b = 1000L，a == b 返回什么？

Java 数据结构了解哪些

如果需要保存放入 Map 中的顺序，使用什么数据结构

HashMap 的底层数据结构，如何扩容

ConcurrentHashMap 如何保证线程安全

会哪些设计模式

36 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

介绍一下策略模式

写一个单例模式（coding，写的双重校验锁，用的 synchronized）

除了 synchronized 还有什么锁？

换成 ReentrantLock 写一下

写一个死锁（coding）

项目中是如何使用 MQ 的

mysql 的 B+树结构讲一下

数据库的隔离级别，分别解决了什么

join 的用法

left join 什么效果

数据库分页的写法 limit

ACID 分别代表什么

网络协议分几层

TCP 在哪一层？

三次握手四次挥手

RPC 框架了解哪些，用的什么协议？

HTTP 的请求方式常用的哪几种，什么区别？

幂等性

HTTPS 是如何实现的

有 git 仓库么？

如何学习一项新的语言或者新的技术的？

看过什么博客或社区？

反问

2020 年 9 月 1 日美团二面（50min 左右）

自我介绍

觉得最难最有收获的项目、收获在哪

Redis 的数据类型

如何解决缓存雪崩（要求说出多种办法）

TCP 三次握手

树的前中后序遍历有什么区别

排序算法了解哪些

最快的排序算法是什么

讲一下快排

拿了哪些 offer、在面哪些公司

SpringMVC 和 SpringBoot 的区别

MyBatis 中如何防止 sql 注入

SQL：表（姓名、科目、成绩），统计每个人的所有科目得分总和（coding）

算法：两个字符串，找出最长公共子串（coding、测试点）

设计：一个每天 100w 订单量的系统现在要变成 1000w 以上，如果你是架构师，你如何考虑

这个问题

滴滴

37 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

滴滴是网约车部门，面试在周末的一个下午，连续三面，途径是牛客视频。

2020 年 8 月 30 日滴滴一面

自我介绍

滴滴的项目

字节的项目

redis 怎么用的

分布式锁

滴滴中是什么场景用到了分布式锁

可以优化不用么？

算法：n+1 长度数组，内是 1~n 的数，找出重复的数（要求：时间复杂度 O(n),空间复杂度

O(1),并且不可以修改原数组，将数组转成链表，用链表求环入口的方式解，需要 coding、

测试点）

反问

2020 年 8 月 30 日滴滴二面

自我介绍

字节项目

为什么数据存 redis 不存 mysql

阿里项目

大数据价值理解，一些实时计算场景的问题

Blink 和 Redis（迷惑的问题，这俩有关系么）

批处理和流处理

多线程的使用方式

Thread、Runnable、Callable 的区别

线程安全的数据结构

HashTable 和 ConcurrentHashMap 的线程安全方式

JavaNIO

IO 多路复用

为什么 epoll 比 select 快，优化哪些地方

Redis 中 zset 的底层

跳表的时间复杂度？为什么？

Redis 的分布式架构

哨兵模式下的选举算法

Redis 节点间通信协议

数据库 Innodb 了解

mvcc

算法 1：数组的最大连续子数组和（coding、测试点）

算法 2：判断二叉树是否是搜索二叉树（coding、测试点）

2020 年 8 月 30 日滴滴三面

自我介绍

实验室项目、你负责什么

38 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

具体讲一下各个状态

如果同时两个管理员进行团标进行审批会不会发生并发不安全

怎么解决？

你觉得项目中最重要的，或者最难的问题是什么？

字节项目，详细讲讲

规则引擎相关

关于项目中 redis 数据存储和 cron 的一些问题

项目带来最大的提升

上线后遇到什么问题没有，怎么解决

滴滴项目详细讲讲

各种活动、规则具体怎么配置

奖励计划、奖励实施、奖励追回具体逻辑

为什么春招不选择来滴滴继续实习？

介意换技术栈么（Golang、PHP）？

算法 1：打印 0~9，用递归和迭代两种方式实现（福利 coding）

SQL：流水明细表 t(流水号、用户姓名、商品名称、单价、数量、日期)统计：8 月份消费金

额总和最高的前三名用户的姓名（coding）

京东

京东一面是电话+在线代码，二面纯电话面，HR 面试没有做记录，时间比较靠后了，有些怠

慢。

2020 年 9 月 2 日京东一面

自我介绍

简单聊了下简历的内容

做个算法题：判断两个字符串是否存在映射关系（1 对 1 映射即可）

代码健壮性

为何抛出异常而不是返回 false

HashMap 的数据结构

解决哈希冲突的办法

最坏的哈希表时间复杂度

红黑树结构的最差哈希表时间复杂度

红黑树为什么可以查找是 logn

普通搜索树最差时间复杂度，形状什么样

算法题：给定一个集合，求集合的所有子集

对流处理有什么理解？

反问

2020 年 9 月 2 日京东二面

自我介绍

实习相关内容

讲一个你觉得最有难度的项目，为什么

规则引擎

39 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

实验室项目，状态模式，反射

给一个字符串，怎么反射到类

如何调用方法

获得的构造器对象和直接 newInstance 有什么区别

多线程用过哪些

Callable 怎么用

线程池有哪些，如果执行任务，如何获取执行返回值

数据库事务的理解，acid

详细说原子性和隔离性

不可重复读和幻读区别

输入 www.baidu.com 发生什么

物理层是怎么发送数据到指定 mac 地址设备的？

载波监听多路访问

让你设计一个抢票系统你需要哪些设计？

限流怎么做？

服务降级是降级什么？

火车票系统和京东秒杀有什么区别

反问

小米

小米一共两面，通过牛客视频面试，没有 HR，直接发的意向。

2020 年 8 月 19 日小米一面（50min 左右）

自我介绍

商业互吹，和我讲大数据未来很有潜力，5G 什么的，巴拉巴拉

设计一下 LRU 算法，用什么数据结构，怎么实现？（不用 coding）

讲一下什么叫索引回表

volatile 和原子锁你了解的讲一下（煎饼果子来一套）

公平锁和非公平锁是怎么实现的？

线程池说一下你了解的

SpringMVC 处理请求 url 的过程

聊聊 Dubbo

平常如何学习？

算法 1：二叉树的序列化与反序列化（coding）

算法 2：判断二叉树的平衡性（coding）

聊天，聊一聊阿里，问我阿里健康是什么部门，是不是属于蚂蚁金服？难道我长着一张财富

自由的脸？

反问

2020 年 8 月 20 日小米二面（1h 左右）

自我介绍

平时开发中有用过什么设计模式？

讲一下策略模式

40 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

Spring 中应该用了很多设计模式吧，说说它们在哪里用了什么模式

说一下 AOP 中是怎么运用动态代理的？

MySQL 的索引结构你了解哪些？

为什么用 B+树？

你了解 MySQL 的事务隔离级别么？

如何解决幻读

如何实现可重复读

说出一个数据库死锁的场景

讲一下你理解的乐观锁和悲观锁

Java 中如何实现乐观锁的？

Java 哪些地方使用了 CAS

GC 垃圾回收器你了解哪个

讲一下 CMS 的垃圾回收机制

CMS 怎么解决内存碎片的？

如果 GC 日志中发现频繁 fullGC，可能是什么导致的？怎么解决？

TCP 四次挥手为什么，发生了什么？

Redis 如何解决缓存一致性

更新数据库后，失效 redis 的 key 如果失败了怎么办？

JVM 参数调优（回绝，不会）

算法 1：一个升序数组，找出其中绝对值最小的数，要求时间复杂度 O(logn)（coding，并且

过测试点）

算法 2：给定一个单向链表，向右循环旋转 k 次，返回新的链表头，要求时间复杂度 O(n)

（coding，并过测试点）

反问

百度

百度提前批面了两面，但是很遗憾挂掉了，虽然面试中自我感觉还可以，莫名其妙死掉了。

秋招整体还算顺利，参加面试的公司不多，我是百度得不到的男人。

2020 年 8 月 18 日百度一面（1h 左右）

自我介绍

说说你的项目中你印象最深刻的一个，是怎么做的

redis 和数据库同步问题，请求之后需要同时更新数据库和缓存，会可能出现什么问题？怎

么解决？（先更新数据库，再失效缓存）

除了手动删除缓存，还有什么办法删除？（expire）

redis 分布式锁

setnx 和 expire 是两个操作，可以直接发两个命令么？（不可以，直接用 set 命令，或者用

redis 事务）

数据库 MySQL 存储引擎了解么，说说你常用的，他们的区别

Innodb 支持行级锁，但是有的时候会导致全表锁，什么时候？为什么？

索引了解么

一个表，a、b、c 三个字段，ab 有联合索引：

41 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

select a from t where b = xxx，走索引么？为什么？

select a from t where b = xxx and a = xxx，走索引么，为什么？

假如有查询 select a from t where b = xxx order by c,你如何建立索引最高效？为什么？

select、where、orderby 的执行顺序是什么？

一个 salary 表，三个字段：p\_name（员工姓名）, dept（员工部门）, salary（员工薪水）

查询平均薪水大于 2000 的部门中的最高工资是多少，写 sql

不使用子查询，还是刚才的问题，写 sql（用 having）

现在要多查询一个字段，p\_name，怎么做，写 sql（没写出来，但是面试官的思路也只是子

查询，然后 union 原表，根据 dept 和 salary 相等来判断 p\_name，我解释说我觉得不能保证

唯一性，所以没说，还以为有啥高端操作，但是要知道直接加 p\_name,会导致聚合报错，但

是强行加入聚合字段会导致聚合逻辑出错这一点）

Java 中 HashMap 底层数据结构

put 操作会发生什么？（捋着源码说一下即可：哈希、哈希冲突、如何插链表、转红黑树条

件、扩容）

出现什么情况会导致 HashMap 退化？（频繁 hash 冲突）

什么情况会导致频繁 Hash 冲突（解释了 HashMap 中 Hash 算法的高低异或避免冲突，说了

自定义类没有重写 HashCode 方法，或者 HashCode 方法重写的不好，会导致频繁冲突）

HashMap 如何遍历？顺序可以保持么？

LinkedHashMap 如何保持插入顺序的？

TreeMap 怎么用？如何自定义排序规则？

刚才三个 Map 线程安全么？如果想用安全的 Map 怎么办？

ConcurrentHashMap 讲一下你的了解（1.7 分段加锁、1.8 节点加锁、共享扩容等）

说一下了解的 java 的锁

synchronized 原理

锁升级

ObjectMonitor

juc 的 AQS

volatile 内存屏障

算法：二分查找（这个福利算法。。。）

反问

2020 年 8 月 25 日百度二面（45min 左右）

问一下实习经历啥的

介绍滴滴项目

SpringBoot 和 SpringMVC 的区别

SpringBoot 的核心注解？如何实现？

SpringBoot 的配置文件是什么？

appliction.properties 和 application.yml 的区别

聊分哪几个模块，用什么技术栈，我负责哪个模块

MySQL 事务的概念，事务的特性

事务的隔离级别

MySQL 建表语句，表名大小写敏感么？

42 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

除了 Innodb 还了解什么存储引擎

count(\*),Innodb 快还是 MyISam 快

SQL：

班主任表（班主任信息）、学生表（学生信息、班主任 id）、成绩表（学生 id、课程类型、成

绩）

查询每个班主任所带学生数量与班主任信息

查询各个班级语文成绩>90 的学生人数>10 的班主任信息（case then）

Redis 分布式锁

Redis 数据结构

Redis 分布式锁用在项目中的哪些地方？为什么用？

字节中用了 Redis 哪种数据结构？

了解什么排序算法？

希尔排序和插入排序的区别？

如果数据量大，你选择哪种排序；如果数据量小，你选择哪种排序？为什么？

线上服务有问题，怎么定位？怎么解决？

平时周末有什么爱好？

最近看什么书？

刚毕业未来三年，对自己的职业有什么规划？

24. 腾讯 PCG 实习一面面经

作者：钟期既遇

2020/11/27 9:30 50min

面试时间是 9:30，面试官 9:48 进的面试页面，面试官是个小哥哥，很有礼貌，很温柔，开

头先解释了一下刚刚在开会所以晚了一会，然后询问了一下我的一些情况，接下来开始介绍

了一下部门的情况，最后询问了我的技术栈，做过的项目。

1.对 Java 的垃圾回收机制熟悉吗，能简单介绍一下吗？

2.你这边主要是做后端，前端有了解吗？前后端怎么交互的？

3.有用过 Redis 吗？怎么用的？怎么解决缓存击穿问题？

4.你用 Java 的时候，遇到内存泄露的问题的话，通常是用什么方式来排查问题的？

5.你对 Java 的设计模式熟吗？能介绍一下工厂模式吗？

6.MySQL 数据库用的多吗？我们要优化慢查询的话通常用什么方式？

这块答的不太好，就讲了一下 explain 分析慢查询日志。

7.你了解 left join 和 right join 的区别吗？

8.你用 MyBatis 去操作数据库，我想插入之后返回插入的 id 应该在哪里改一下？

在 xml 中定义 useGeneratedKeys 为 true，返回主键 id 的值，keyProperty 和 keyColumn

分别代表数据库记录主键字段和 Java 对象成员属性名

<!- 插入数据：返回记录主键 id 值 -->

<insert id="insert" useGeneratedKeys="true" keyProperty="id" keyColumn="id"></insert>

43 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

9.你这边用 Spring Boot 用的比较多，能说一下它的核心注解有哪几个，分别是做什么的吗？

10.用 Java 的时候，你通常是用什么方式做多线程并发的？你通常是用什么方式来实现你

的功能？

11.你这边比如 Kafka 或者说其它的消息队列用过吗？

了解过 Rabbit MQ。

12.HashMap 的底层实现是什么？

13.你对 Java 的反射了解吗？什么地方用的，它的实现原理是什么？

14.你知道 Get 和 Post 请求的区别吗？

15.开始写算法了。

重复元素提取

两个数组的交集 Ⅱ

16.设计题：做服务端开发的时候，想实现一个类似于多任务轮询的状态获取，让你来写的

话，通常你会怎么设计这一部分？

这一部分完全没 Get 到点，小哥哥耐心的引导，最后还讲了一下，大概是要考察接到一个

需求之后要做的工作。

17.开始问项目了。

你写一个项目，如果不是你来写前端的话，是谁来写前端，整个项目呈现出来的这个东西是

怎么合作完成的？

鉴权模块是怎么设计的？

文章发表和修改，如果这个人在修改博客的时候，假设他在编辑的时候，另外一个人来访问，

来看博客的时候，数据是怎么呈现的？

我们在做博客的时候，遇到一个场景，一个人在不断地写这个博客，也在不断的修改，他想

回顾他的修改记录时，用什么方式来存储和处理修改记录以及用户怎么看到他的修改记录？

反问：

1.询问评价？

面试官说还好，然后说他重点想问两个问题

①想问一下你对服务端的规划？

②想知道你现在大三，什么时候来实习，能实习多久，有考研的打算吗？

③你对 PCG 或者说产品部门有了解吗？

2.实习有几面？

两面 + HR。

最后面试官强调了转 Go 语言的问题，想进腾讯的话可以先了解一下 Go 和 RPC 框架以

及一些微服务的思想，介绍了 PCG 基本都是用 Go + gRPC + tRPC 的方式来构建后台，可

以提前看一下。

总结：

腾讯这边还是比较重视场景设计题的，设计题没有答好，小哥哥也很耐心的引导，最后耐心

的讲解了一下，项目挖的比较深，问了一些高并发场景下的问题，是一次收获很大的面试，

许愿一个二面的机会。

44 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

25. 回馈牛客，秋招总结分享

作者：SkySeason

面试题目类型

面试中面试官所问的问题有几类，可以对这些类问题加以区分，针对性复习。

基础知识类：这种问题一般是结构化的，答案基本固定。答出正确答案是基本及格的，有条

理的表达给面试官是优秀的。

算法编程类：考验代码基本功，通常需要电脑上编写、纸上手写、口述思路等。

算法题目：例如写一个快速排序。

设计类编程题目：例如写一个 DCL 的单例模式。

SQL 类：给你几个表，做一个统计分析。

开放性题目：这类题目因人而异，有的同学认为最难，有时一句话都说不出。但是有的人认

为最简单，能滔滔不绝。这种题同样也是区分度很大的题型，可以划分出及格和优秀。如果

不擅长这类题型需要自我进行训练，多看面经，总结自己的回答策略，其实无非那几种。举

例：

如果让你设计一个 qps 10w 级别，数据量日均 1000w 的秒杀系统，你如何设计？

现在有一个系统是单机部署，现在突然访问高峰期，需要提高性能，你如何操作与设计？

线上服务非常卡顿，用户请求响应超过预期，你觉得是什么原因，如何定位，如何解决？

26. 10 分钟前出炉的腾讯 pcg 一面面经

作者：游客任冲丶

我又来了

由于面试官是做 go 的，java 问的少

java 基础数据类型

redis 数据结构

zset 底层实现，如何选择上一层节点（不会，面试官说是随机的）

redis aof rdb 使用场景 原理

新增节点的数据复制

mysql 唯一索引能加入 null 吗（不会）

innodb 特性

mysql 回表

mysql 分库分表标准？

45 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

网络就是问 udp tcp，udp 可以是可靠地吗

301 302 状态码

refer-to？

跨域问题遇到过吗

kafka topic partition 介绍下

一个 partition 对应多少 生产者（不限），对应多少消费者（一对一）

zk 你们怎么用的

算法： 是否回文链表（比前几天字节跳动简单多了这算法）

唉希望能走到底把，现在真的感觉很难受，原公司呆不下去又跳不动

27. 腾云扣钉(Coding) 后端开发 一面

作者：Stackingrule

1.自我介绍

2.学过的课程、毕业设计

课程：电路分析、模拟电子技术基础、数据结构·

毕业设计：基于智能计算的双层异构网络功率控制（面试官问我这是什么东西，我只好说是

通信相关的）----- 卑微的非科班孩子

3.数据结构与算法

数组与链表的区别

Java 的数据结构中数组与链表的使用场景

4.网络

HTTP 的结构

HTTP 的版本

HTTP 与 HTTPS

HTTP 可以运行在 443 端口吗？HTTPS 可以运行在 80 端口吗?

对称加密与非对称加密

SSL 是对称加密还是非对称加密

5.Linux

介绍一下常用命令

如何查看网络连接

如何查看进程

如何查看端口占用

6.数据库

join、left join、right join

46 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

隔离级别与特点

7.反问

28. 校招补招 腾讯 pcg 后端一面面经

作者：vchengzibest

记腾讯-腾讯看点（PCG 事业部）一面秋招正式批电话面试

1.自我介绍，让我谈谈项目经历，部门在阿里是干嘛的。

2.聊了会儿项目，详细的问了问项目的流程。（这里聊完已经 30min 过去了）

3.Redis 项目里用到了嘛，Redis 一般可以干啥用

4.现在 db 里有数据，为了提高访问并发能力并且减轻 db 开销，想同步到缓存，该怎么做。

（binlog）

5.缓存常见的问题，缓存穿透该怎么办

6.现在有个数据，db 里有，缓存里没有，并发量一大就会打死 db，怎么办？

7.不用 binlog，怎么同步缓存和 db（其实问题 5、6 都是对于这个问题的一个提示和引导，

问题 4 我的答案其实会有问题）

8.分布式锁是怎么做的，不要说插件的处理，讲讲原生 redis 操作

9.Redis 的 hash 字典数据结构是啥样的

10.Java 的 Hash 表的结构啥样

11.（Hash 表提了红黑树）讲讲红黑树吧，Mysql 索引底层啥数据结构（B+树），为啥没用红

黑树？

12.（我说 B+树非叶子结点只存索引，三层树高能存千万级别数据，我说三次 IO 就能读到

最后的数据）同样情况下红黑树要几次 IO？

13.你确定三次 IO 一定能读到吗？无论数据有多大都是三次嘛？

14.Mysql 性能如何，读写瓶颈是怎样的？缓存呢？

47 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

15.Mysql 常用的优化是怎样的？

16.讲讲你见过什么情况索引设了但没用到

17.讲讲 Mysql 分表吧，常用分表有哪些

18.（我先讲了读写分离）Mysql 主从同步靠什么？

19.Redis 主从同步呢

20.讲讲 RDB 和 AOF 吧，AOF 怎么保证数据处理的没问题？如果同步的时候挂了丢了数据

咋办？

21.（继续讲分表）那给个场景吧，朋友圈这个场景，朋友圈的动态这些数据，要分表，你准

备怎么分（按用户分或者按时间分）

22.继续上面的，现在我按时间分了，每周的数据都在一个表里，现在一个用户想刷自己一

个星期以来全部的动态，怎么办呢，总不能遍历表吧

23.Redis 过期策略是咋样的？

24.（接上条）惰性和定期删分别有啥优缺点？

25.懂 es 吗

26.服务间通信用的啥协议？（Dubbo）tcp/udp 还是 http？（http）聊聊 tcp 吧

27.tcp/udp 的拥塞控制讲一讲吧

28.tcp 的三次握手，client 端如果不会 ack 会怎么样啊？

29.那如果大量的发 syn 会怎样呢

30.四次挥手的 timewait 讲一讲吧

31.tcp 粘包了解嘛？

32.Linux 下怎么看计算机的资源，比如端口、进程？

33.JVM 调试你都用什么命令？你们项目里新生代老年代比例怎么配的？堆多大？永久代多

48 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

大？

34.老年代比较小新生代比较大会有什么问题？老年代比较大新生代比较小会有什么问题？

35.Java 类加载机制讲一讲

36.进程和线程有什么区别

37.进程切换和线程切换分别有什么开销呢

38.操作系统的写时复制了解嘛

39.LRU 听过嘛，怎么实现的

29. 腾讯客户端一面面经

作者：yabing

突然接到电话让面试客户端，话说我都不知道什么时候投的这个岗位（腾讯校招没结束么？）

不过本着多一次面试经验总是好的就去参加了面试，我本身对客户端不了解，以下问题应该

都是问的些计网和 java 的基础问题

1.五层网络里面对应的协议

2.http 有什么改进了解么？

3.ping 100 毫秒的话，打开网页大约需要多久？

4.JVM 内存和 GC 说一下

5.多线程了解么？线程创建方法，线程同步方法

6. 编写道程序

还有其他的不记得了，，

虽然没过，但是面试体验极好！！不会让人很紧张。。。

后来问说是腾讯视频面试。

30. 腾讯区域云研发中心 一面 面筋

作者：君陌/

49 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

面试官是一个小哥哥，声音好听。

首先一个自我介绍

进程和线程的区别

进程间通信有哪些方式

线程有哪些状态，以及状态之间的转换

什么是信号量

tcp 的三次握手和四次挥手，为什么要进行三次握手？

http 协议和 https 协议的区别

非对称加密的原理，数学原理（不记得了）

什么是中间人攻击？

对 web 安全有了解吗？（不了解）知道哪些攻击？我回答的 sql 注入，然后让我解释一下

sql 注入，如何避免注入攻击？我回答的预编译，然后问我预编译的原理是什么？

mysql 数据库的特点（不知道）

mysql 数据库的两个搜索引擎

linux 指令了解吗？知道哪些指令？grep 指令的参数介绍一下？

Java 有哪些设计模式？

java 面向对象的三个特征？

最近一个项目中总结出的收获和自己的不足之处，遇到的困难。

未来的职业规划

为什么选择长沙这个城市？

反问。

全程大概五十分钟。

31. 腾讯后台开发一面

作者：BjutAstar

自我介绍

主要技术栈询问

以往项目询问，之前做的主要工作是什么

JWT 缺点的解决思路

数据库数据量很多该如何去解决（分库分表，redis 缓存存放一些实时非隐秘数据）

分库分表的思路，如何保证一致性

对于多个数据库服务器，添加一个用户，如何判断应该加入到哪个服务器上（可通过按 id 求

模取余计算）

如果原先是 3 各服务器，现在扩展到 5 个，那么之前在多个服务器上存的用户信息是不是

要信息迁移，如何解决（一致性哈希）

一致性哈希原理

一个接口同时处理多个操作，如何保证原子性（事务）

redis 缓存的缓存击穿，缓存雪崩问题，如何解决

50 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

布隆过滤器的底层原理

多进程之间的访问数据的一致性如何解决

HashTable 底层原理

之前做的项目中，如何进行性能测试和压力测试

postman 工具模拟请求，返回响应时间的参数是什么

linux 服务器的使用

如何判断一个链表是否出现环（快慢指针）

整个面试大概四十分钟，果然大厂都是不直接问知识点，而是说一个场景，让你说出有哪些

技术可以解决，再深问该技术以及相关技术。

希望来个二面吧，多学习学习，即使现在不能进腾讯，也能为以后做铺垫。

32. 腾讯 Java 工程师社招面试

作者：sclui 袅袅

1、手撕代码。牛客题霸上的原题，可以去看看：NC58 找到搜索二叉树中两个错误的节点

2、kafka 生产端怎么实现幂等的

3、kafka 如何实现分布式消息

4、kafka 的副本同步机制的理解

5、kafka 怎么进行消息写入的 ack

6、为什么重写 equals 方法一定要重写 hashcode 方法？

（1）为了保证相同的对象不能同时加入 HashSet 中。

7、一个对象 new 出来后的结构，怎么保存的

8、讲一讲类加载的过程

一般来说，我们把 Java 的类加载过程分为三个主要步骤：加载，连接，初始化，具体行为

在 Java 虚拟机规范里有非常详细的定义。

（1）首先是加载过程（Loading），它是 Java 将字节码数据从不同的数据源读取到 JVM 中，

并映射为 JVM 认可的数据结构（Class 对象），这里的数据源可能是各种各样的形态，比如

51 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

jar 文件，class 文件，甚至是网络数据源等；如果输入数据不是 ClassFile 的结构，则会抛

出 ClassFormatError。加载阶段是用户参与的阶段，我们可以自定义类加载器，去实现自己

的类加载过程。

（2）第二阶段是连接（Linking），这是核心的步骤，简单说是把原始的类定义信息平滑地转

入 JVM 运行的过程中。这里可进一步细分成三个步骤：1，验证（Verification），这是虚拟

机安全的重要保障，JVM 需要核验字节信息是符合 Java 虚拟机规范的，否则就被认为是

VerifyError，这样就防止了恶意信息或者不合规信息危害 JVM 的运行，验证阶段有可能触

发更多 class 的加载。2，准备（Pereparation），创建类或者接口中的静态变量，并初始化

静态变量的初始值。但这里的“初始化”和下面的显示初始化阶段是有区别的，侧重点在于分

配所需要的内存空间，不会去执行更进一步的 JVM 指令。3，解析（Resolution），在这一步

会将常量池中的符号引用（symbolic reference）替换为直接引用。在 Java 虚拟机规范中，

详细介绍了类，接口，方法和字段等各方面的解析。

（3）最后是初始化阶段（initialization），这一步真正去执行类初始化的代码逻辑，包括静态

字段赋值的动作，以及执行类定义中的静态初始化块内的逻辑，编译器在编译阶段就会把这

部分逻辑整理好，父类型的初始化逻辑优先于当前类型的逻辑。再来谈谈双亲委派模型，简

单说就是当加载器（Class-Loader）试图加载某个类型的时候，除非父类加载器找不到相应

类型，否则尽量将这个任务代理给当前加载器的父加载器去做。使用委派模型的目的是避免

重复加载 Java 类型。

9、redis 的 hash 数据结构和如何扩容

10、mysql 快照是怎么实现的

11、msyql 的事务隔离级别。

12、不可重复读和幻读区别

（1）"不可重复读" 是指在一个事务内，多次读同一数据。在这个事务还没有结束时，bai 另

外一个事务也访问该同一数据。那么，在第一个事务中的两次读数据之间，由于第二个事务

的修改，那么第一个事务两次读到的的数据可能是不一样的。这样就发生了在一个事务内两

次读到的数据是不一样的，因此称为是不可重复读。

（2）幻觉读是指当事务不是独立执行时发生的一种现象，例如第一个事务对一个表中的数

据进行了修改，这种修改涉及到表中的全部数据行。同时，第二个事务也修改这个表中的数

据，这种修改是向表中插入一行新数据。那么，以后就会发生操作第一个事务的用户发现表

中还有没有修改的数据行，就好象发生了幻觉一样。

52 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

33. 腾讯 TEG 实习一面面经

作者：啊咋整

一开始自我介绍。

问我项目是干啥的。

问了权限控制和登陆流程。

问怎么防止一个人注册两个账号，怎么防止一个人用两个账号获取所有的信息，答用 MAC

地址做设备锁。

问数据库索引，B+树的结构。

问数据库为什么用 B+树，不用 ACL、红黑树。

问 Redis 怎么用防止缓存穿透。

问 ConCurrentHashMap。

结束，反问啥部门，答 TEG，问面试表现怎么样，答还可以，应该是过了。

34. 腾讯云区域子公司西安面经，今日二面

作者：小 fuo

一面

本来是 2 号的面试，因为有事推迟到了 5 号下午四点。

1.先是自我介绍，针对项目提问 10 几分钟

2.问了我一句，对 java 不是零基础吧，结果后来问的技术全是 java 的，记得不全但是很多。

3.java spring 原理

4.java 中的锁分类，定义

5.java 中线程池

6.java 中 hashmap

7.红黑树概念，用途

53 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

35. 腾讯云一面

1 项目介绍，提需求实现

2 JAVA 的集合

3 JVM 的结构，方法区

4 HTTP 的格式，TCP 的格式

5 二叉树的遍历

6 x>y 和 x-y>0 和-x<y 是否可以转换

36. 腾讯 pcg 社招 10 月面经，许愿贴

作者：Slll

腾讯一面：（总耗时：120min）

1、jvm 内存结构介绍、代码调用过程中的内存流程；

2、java 如何分配内存，多线程呢？

3、Spring 如何加载注解

4、Spring 启动流程、bean 实例化

5、xxljob 原理，使用流程

6、OOM 定位、解决方式，流程

7、讲项目 xxxxx

8、redis pipline 是全双工还是半双工

9、云原生是什么？（这个真不会）

10、rabbitMQ 原理、流程、用途

11、rabbitMQ 如何保证数据到达

12、Http 1.0 1.1 2.0

13、注解使用、如何扫描

14、cas 原理，缓存一致性原理（volatile、synchronized、可见性）

15、gc 算法、扫描算法（优劣）、内存分区

16、jedis 是否使用链接池，如何处理有序数据

算法：

go 代码求输出（面试官让我按自己理解猜....）

leetcode 74. 搜索二维矩阵

leetcode 链表反转

腾讯二面面经：（总耗时：100min）

1、项目简述（blablabla....）；

54 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

2、MQ 选型；（RocketMQ、ZeroMQ、Kafka、RabbitMQ 优缺点）

3、消息可靠性保证；（数据幂等、高可用镜像集群、Confirm 机制、事务机制、持久性）

4、Redis 类型及源码简述；（String、Hash、ZSet、Set、Dict、GEO、HyperLogLog、BloomFilter、

Stream、Bitmap 等）

5、MySql 和 MongoDB 区别；（ blablabla）

6、JVM 中如何扫描对象；（root、hotspot 算法、cardTable）

7、GC 算法；（复制、标记清除、标记整理、内存碎片及解决方式）

8、代码运行流程对应 JVM 内部流程；（几个关键字：栈桢、操作数栈、）

9、红黑树；（这个简单，自己吹牛逼...；红黑节点、特性等）

10、线程&协程；（blabla...）

11、阻塞 IO、非阻塞 IO、同步 IO、异步 IO、IO 多路复用（区别及内部流程、用户态内核

态 blablabla...）；

12、死锁及打破方式；（互斥、请求与保持、循环等待、阻塞；超时、银行家算法）

13、一致性 Hash 算法详解；（热点分布、2 的 31 个槽、虚拟节点等）

14、看什么书；（随便挑一本，开始背书）

15、对 c++和 java 看法；（吹牛逼，吹到面试官 high 点）

16、自己技术发展方向；（技术 or 管理）

17、读过什么组件源码；（redis、JVM、MyBatis、Spring 及相关基本都读过、sharding-jdbc

等）

18、随便讲个源码组件源码结构及内部核心原理；（redis、MyBatis 等吹牛逼）

算法：

a、链表相加；

b、leetcode 1567 乘积为正数的最长子数组长度；（滑动窗口、贪心分治法求解）

37. 非科班 java 秋招总结和学习路线建议

作者：小小小菜 bird

面经：

招银网络科技

6.29 一面

自我介绍

1、得到 class 对象的三种方法

Class.forName(类全名)

55 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

类对象.getClass();

类名.class()

2、创建线程的方法？以及如果你选你会选择哪一个？

三种，以及各自的优缺点

3、spring 的组件？

4、hashmap 的底层实现？

5、如果数据库里面的数据过多，给你来优化，你怎么弄？

回答：哈希分流，一致性哈希，虚拟节点，感觉答偏了，应该是缓存什么的

6、死锁产生的条件

7、java 是否允许多继承？

不允许，但是可以通过实现多个接口来实现相同的效果。

7.10 二面

1、object 类有哪些方法？

2、讲一下垃圾收集方法

3、虚拟机的一些具体优化措施，

4、了解过那些设计模式？把你知道的都讲一下

5、有过哪些数据库？讲一下数据库的各种隔离级别

6、讲一讲 volatie

写代码给你来个简单点的，写个 hashmap 的遍历

结果我居然没写出来？？一紧张忘了

56 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

让改一个，改个 list 的遍历？我说来个算法把？

那就用 stack 实现 queue。

7.17 三面

1、具体讲一下项目，以及你的任务，以及遇到的问题

2、讲一下 springboot 使用的注解有哪些，

3、讲一下 JVM 的垃圾收集策略？

4、讲一下数据库的事务，你在之前的项目里面真正使用过吗？

5、有没有 JVM 的调优经验，知不知道内存泄露，知道哪些情况下会发生内存泄露，如何解

决。有哪些方法可以解决内存泄露，对于 stackoverflow 和 OOM 问题如何解决

6、对于 xml 文件里面的标签对字符串，如果想判断是否少了其中一个，用那种数据结构？

（首尾开闭怎么校验合法）

7、如果说一个银行开放了一个接口，非常多的人去并发访问，如何解决并发情况下的一个

问题

8、如果 B 系统调用银行 A 的系统进行转账操作，有可能遇到一些问题失败了，那么如何解

决。

9、有什么想问的？？

字节

7.10 一面

1、互斥锁为什么成本比较高

2、hashtable 和 concurrenthashmap 一定是线程安全的吗？如果 hashtable 获得了 entryset，

然后遍历 entryset，并修改了，会不会产生线程安全问题？（是可以修改 entryset 的，会导

致问题）

3、list 链表如何实现线程安全，除了加锁以外。？了解一下 fork 和 copyonWriteArrayList

57 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

4、如果一个表 a 字段是从 1~100，b 字段是从 1~1000，c 是从 1~10000，选取那个列作为

索引，为什么？如果需要查找 a>一个数，b=一个数，c 小于一个数，如何创建联合索引。

5、数据库和缓存的一致性问题，比如卖家修改或者删除了一个产品，然后客户去访问缓存

这个产品还是存在的，然后买了，就会存在问题。如何解决。

6、缓存的雪崩里面加上的随机值如何选取？

7、双重检查锁定为什么静态变量定义为 volatile 的，因为不这样会重排序优化，进而另外一

个线程使用的时候可能还没有初始化成功，看书上有。

8、线程的从用户态和核心态的具体过程是什么？

9、BIO，NIO，和异步 io 都了解哪些？各种 io 讲一下

10、布隆过滤器存在的问题，比如某个不在缓存的的东西查到了在，那怎么办。即也就是原

本不属于黑名单，但是也可能判断属于黑名单。出现这种问题怎么办

二面

1、请 Java 中写出三种线程安全的单例模式。

2、设一行数据的大小是 1k，在 InnoDB 中一个 3 层 B+树最多大概可以存放多少行数数据？

主键 ID 为 bigint 类型。

3、通过数组和链表，实现一个 HashMap。不用考虑 hash 函数的实现。也就是底层是怎么

实现的。

4、sychronized 的底层是怎么实现的。

5、synchronized 的几种状态，以及各自的优缺点，适用场景。

6、问问题，团队干什么，主要是和游戏开发的各个环节相关，目的是为了提升游戏开发的

效率 。

字节被捞：一面

1、list 有哪几种实现？（ArrayList 和 LinkList），以及它们的区别？以及它们适合使用的场

58 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

景？？

2、hashmap 的底层是什么？

3、讲一下 JVM 里面的垃圾收集算法

4、讲一下可达性分析，以及里面的 GC ROOTS

4.5、有没有 JVM 的调优经验，讲一下内存泄露。

5、了解哪些模式设计，自己写一个单例模式，讲解一下里面的 instance 为什么是 volatile

6、为什么需要使用 redis，为什么 redis 可以在高并发情况下使用？

7、数据库的运行的过程(结构)讲一下.

8、redis 里面有哪些数据类型，讲一下 sorted set 的底层是什么？为什么底层要同时使用哈

希表+跳表的结构

9、讲一下跳表的结构。

10、知道 redis 里面可以设置到期时间吗？底层是怎么实现的？

算法.m 个有序数组，然后每个数组 n 个元素，然后将 m 个有序数组组合成一个有序数组。

并计算时间复杂度。

最后的问题，面试官说临场的思考和变通达不到他的要求。 可能是遇到一个问题思考的比

较慢，或者没有思路，但是本质上还是因为没有遇到过类似的问题吧。

腾讯别人的：

1、指针和引用的区别

2、处理 2.5 亿的数据，怎么样找出不重复的数据（使用 2bitmap，00 表示不存在，01 表示

唯一，10 表示重复）

3、红黑树查找数据的复杂度

4、怎么实现数据库的一致性？

59 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

5、为什么要三次握手

6、怎么用 linux 查看 cpu 内存

美团一面 8.27

先问的关于项目，介绍一下自己的项目，以及项目里面的你觉得难点。

讲一下专利和论文的内容。

讲一下订单表的主键和产品表的主键

订单的 id 怎么变换？？

为什么使用 redis，redis 用来干什么？？

讲一下缓存击穿，有哪些解决办法。

讲一下 hashmap，讲一下 java1.8 版本时 hashmap 在并发情况下线程不安全的原因

讲一下数据库的 b+树结构，以及 b+树的特性（其实就是他的优缺点）

讲一下聚簇索引和非聚簇索引

讲一下 JVM 里面的数据区

算法题 1：最小栈

算法题 2：一个数组，让里面的数变成：奇数下标都是奇数或者偶数下标都是偶数。时间复

杂度 O(N),空间复杂度 O(1)。

美团二面 9.3

1、讲一下你的两个专利

2、你做的项目，国内有哪些做得比较好的

3、讲一下你的两个论文

60 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

4、讲一下你的博客里面的文章，你会回复里面的评论吗？

5、讲一下线程池的实现

6、讲一下 redis 里面的底层的数据结构以及原理

7、讲一下跳表

8、讲一下 NIO，AIO

9、讲一下 CAS

10、讲一下 synchronized 和 volatile 的区别

11、讲一下输入 url 之后都发生了什么事情？

12、你了解哪些状态码

13、get 和 post 的区别？

14、cookie 和 session 的区别，以及可能存在什么安全问题，怎么解决？

15、算法 1：

1.把一个字符串转换成 int 输出。异常情况自行处理。实现一个方法。不可以使用

Integer.parseInt(String)

int fun（String str）

“-21313”

-21313

提示：Integr.MAX

16、算法 2：把两个有序整型数组进行合并

拼多多一面

手写 hashmap，要求使用开放地址法实现，然后就没了，，，

61 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

字节一面

1、缓存的作用

2、什么样的数据用到了缓存，说的库存，高并发情况下存在一致性问题

3、那么如何解决上述的数据一致性问题？（其实就是双写一致性问题，如何解决）

4、做过一些高并发情况下的压力测试吗？

5、为什么使用 es 作为搜索引擎

6、了解进程，线程和协程吗？

7、了解进程间通信的方式么？

8、死锁导致的原因，以及解决的方式？

9、创建线程有哪几种方式？优缺点讲一下？

10、如果让线程只能执行一定的时间，超出时间就认为线程出现异常（使用 callable 的 get

方法，添加超时参数）

11、countdownlatch 和 cyclicbarrier

12、生产者消费者模式的使用场景？

13、单例模式哪边用到了？在 spring 里面每个 bean 其实都是单例模式，我们在进行配置的

时候，会有个参数 scope，默认就是 scope="singleton"

14、写一个单例模式

字节二面

1、redis 里面存放哪些数据？

2、redis 里面的 key 和 value 放的是什么？

可以举两个例子，因为缓存一般都是放在 service 层，可以举两个例子，比如查询类别的

categoryservice 以及查询产品信息的 ProductService，都可以讲一下？

62 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

3、了解队列吗？MQ?不是很了解

4、了解 binlog 吗？知道 binlog 的底层吗？binlog 里面具体记录是什么东西？

5、线程池存在的意义是什么？即好处是什么？

6、线程池的池子大小该怎么设计？和哪些因素有关？（CPU 数量，具体什么关系？）

7、任务队列的长度大小怎么设计呢？和线程的数量有什么关系？

8、线程能否一直创建？

9、线程是否会被回收？

10、GC 如何回收对象？

11、如果垃圾收集器和用户线程同时运行，那么如何进行回收？

12、你了解过哪些垃圾收集器，讲一下 CMS 垃圾收集器

13、写一道算法题，二叉树的公共祖先，要求递归直接返回结果，不使用全局变量

思杰

1、你做的项目中的难点（可以把 redis 里面的难点讲一下，以及对应的解决办法，比如数据

库和缓存的一致性问题，如何统计 uv？超卖问题，秒杀连接提前泄露问题）

2、c++和 java 的区别，

3、一道题目：

String a1="1234";

String

a2="12"+"34";

System.out.println(a1==a2);

String str1="12";

63 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

String str2=str1+"34";

System.out.println(a1==str2);

返回什么？（true 和 false）

4、讲一下 jvm 的数据区

5、讲一下 JVM 的翻译到运行的过程

6、有没有经过性能测试，结果怎么样

7、有没有使用多线程，怎么用，有没有用到线程池？

8、进程和线程的区别，线程之间通信的方法？

9、关系型数据库和非关系型的区别

10、如果建立连接了，客户端掉线了，服务端不知道，怎么办

11、面向对象的特点（封装、继承、多态），你的理解是什么，多态的特点，哪些地方用到

了多态

12、抽象类和接口的区别

13、Linux 下如何修改 root 密码：首先切换到 root 账号，然后输入 sudo passwd root

14、如何实现负载均衡

华为一面

1、一上来先来一道算法，自己写一个链表实现头部插入节点，尾部插入，删除节点，打印

节点的功能（链表里面的值不重复）。

1.5、你做的项目中的难点（可以把 redis 里面的难点讲一下，以及对应的解决办法，比如数

据库和缓存的一致性问题，如何统计 uv？超卖问题，秒杀连接提前泄露问题）

2、你觉得做过最好的东西是什么？

64 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

3、了解分布式吗，你觉得分布式系统里里面最重要的是什么？

4、使用过多线程吗？使用多线程的时候有哪些注意点，多线程的同步措施有哪些？

华为二面

1、介绍一下你的项目

2、问了客户端和服务器之间的连接 BIO,NIO,AIO

3、算法题

滴滴二面

手写 leetcode300

写出来还让打印序列

手写生产者消费者模式

38. 腾讯客户端 2+1 面经，后端 0 基础

作者：励精图治

一面（1h）面完一度觉得自己凉了

1.自我介绍

2.数据字典。（楼主 了好几分钟，最后楼主说只了解 Java 里的 hashmap，然后说了说

hashmap 的 jvm 的变化，引入了下红黑树的时间复杂度）

3.聊了蛮久项目。楼主是 0 基础 iOS 移动端，简历上好几个后端项目，聊了聊业务，聊了聊

项目负责的内容，项目学习到了什么什么的 。

4.撕了一道算法。返回数组中出现次数大于 lengh/2 的元素。这个题蛮尴尬的，没想到最优

算法，面试官努力引导，我还是很不给力。

5.mvc，mvvm。（属实不了解，只讲了讲书上看到的，理解不深入，面试官很体贴的给我解

释了）

6.为什么后端要转客户端。

7.。。。。记不清了，慢慢补充。

二面（1h10min）

1.自我介绍。

65 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

2.为什么转客户端。

3.string，string buffer，stringbuilder。（提到了后两个现场安全的差别，引入了下一题）

4.你对线程安全的理解。

5.设计模式有了解吗，说说。

6.手写线程安全的单例模式。

7.你对 Java 异常处理的理解。

8.数组越界属于哪类异常，空指针呢，为什么。

9.了解过 http 吗，（有），断点续传怎么实现的。（emmm，对不起，我不了解）

10.手撕一个数组中，生成各不相同的随机数。

11.你觉得你学习能力强吗。

12.项目中你学到了什么。

13.对 iOS 和安卓有没有偏向性。（因为舍友做的是 iOS，楼主偏向 iOS）

14.手撕\*\*\*.\*\*\*\*.\*\*\*这种的版本号比较。

15.如果让你学习一门新技术，需要多久。

HR 面（20min）

1.HR 小姐姐很温柔的说了今天 HR 面的目的，然后问我前两个面试官有没有给我介绍我的

目标职位。

2.为什么转移动客户端。

3.对行业有没有要求。

4.对部门有没有了解。

5.HR 小姐姐介绍部门的规划和扩张。

6.手头 offer 情况。（我说了明确拒绝的几个一般般的带薪 offer，没说还在池子里的），为什

么拒绝其中某家公司。

7.对薪资有什么要求。（我说对腾讯薪资有点了解）

8.HR 小姐姐说我前面面试总体评价比较正向，不出意外应该会正常进入之后的流程。

9.反问。（问了具体做什么业务，小姐姐说没法保证，要入职前两三个月才能确定）。问我有

没有前面面试官的微信，我说没有，她说之后她联系一下同事。

10.楼主主动问怎么能联系上小姐姐，加了 HR 微信。

39. 腾讯（二面）、字节（已沟通工资）、百度

作者：Codefool0307

一面：

1.自我介绍，他说我 java 学的时间确实有点短，为啥去报这个方向

2.项目介绍，没问很深

3.出了一个题，就是经典的动态规划问题，换钱最少货币数

4.做完之后，问我能不能继续优化，进行了继续升级

66 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

5.开始说一下这个题你的思路，有没有更好地思路

6.开始问基础，先问了我 new int 存储在哪里?我跟他说基本类型不能 new 吧，后来才知道

go 语言可以，好神奇

7.问我堆和栈的那个级别更高？主要存储什么东西?new 出来的东西一定会存储在堆里面呢？

那你认为他应该存储在哪里？你的判断依据是什么？那你觉得如何判断我的对象是新生代

和老年代？

8.垃圾回收算法有哪些，用在新生代还是老年代？为什么新生代都是复制算法，老年代都是

标记整理算法？

9.说一下你知道的垃圾回收器？

10.问我一个 C++三种继承方式，我记得我研一看过，我就大体说了一下，没有说太好

11.没有反问，让我喝口水，十分钟继续二面(当时我已经惊呆了)

二面：

1.自我介绍

2.项目

3.问我 hashmap 一堆东西，还有 io 的复用问题

4.反射怎么理解的？你怎么使用反射

5.字符集种类，有了 Unicode 为啥还需要 UTF-8，UTF-8 编码原理

6.String为什么是final 的？String 的常用方法，你看过String 源码呢？我傻啦吧唧的说看过，

subString 原理说一下，

7.String str="abc",堆和常量池中的情况

8.Error 和 Exception 的区别

9.继续刷题，题目记不清了，leetcode 原题，我从 o(n^2)---o(n),问我还能不能继续降低，我

说应该可以，但是我说我不会了

10.没有反问，他说那你等待三面吧，我擦，当时真的要惊呆宝宝了。（我喝了口水，压压惊）

三面：

1.自我介绍

2.项目，让我详细介绍项目

3.import \*调用的是本级目录文件还是递归目录文件？

4.单点登录扣得很细

5.数据库的密码保存问题

6.智力题

7.面试结束，让我等待结果

我大约 11:30 面完的，然后 12:00hr 打过电话来，问我对工资预期，还有拿了几个 offer，问

我愿不愿意来百度？

感觉今年百度工资压得太低了，我觉得我在北京都生活不下去

67 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

字节

我是 10.15 还是 10.17 进行的一面二面

三面就是 10.23，上午刚面完百度，真的是超级累，而且面完百度，14:00 就开始面字节了，

身体有点受不了

一面：

1.自我介绍

2.项目

3.为什么投客户端

4.来了好几道题，都是动态规划经典题和剑指 offer 变形题

5.

三面：

1.自我介绍

2.项目

3.问我基础，java、JVM

4.如何判断对象已经死亡？可作为 GC Roots 的对象？不可达的对象是否非死不可？如何减

少 GC 的次数？

5.垃圾回收算法以及每一中的区别

6.什么是线程不安全。举例说明。

7.线程安全的方式？分别详细阐述，并做例子

8.算法题，因为上午做了三道题，太累了，我就大体做出来了，可能输出没做好，我就直接

跟面试官说行了，就这样吧，不做了，面试官很蒙的看着我，说你在想象，我也不太好意思

跟面试官顶，我就看了一眼，太累了，真的是不想做了，也许面试官也看出来了，问我是不

是上午面试了，我说对，然后就说你说说思路吧，我就把思路说了一下子

9.问我咋学的 java

10.你对商业变现的理解

11.你觉得的你的性格如何？

12.你最骄傲的事情是什么？

13.反问

14.可能宿舍面试，信号超级差，听不太清，他说还有没有时间，我听成了，今天就结束了。

然后他就问我今天你是要上课呢？我才意识到我听错了，然后我说信号有点差，我今天有时

间，然后继续面试

40. 腾讯优图一面记录

作者：Rico\_\_

68 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

一、腾讯优图，初面，全程 50 分钟。

先说说感受吧,面试完成之后查了一下这个部门，呜呜好羞耻，自己真是班门弄斧了，关公面

前耍大刀了。因为我项目中比赛作品比较多，有点偏机器视觉和图像处理，而面试官正是这

些方向的 researcher。

(腾讯优图实验室是腾讯旗下顶级的机器学习研发团队，专注于图像处理、模式识别、机器

学习、数据挖掘、深度学习、音频语音分析等领域开展技术研发和业务落地。团队成员将近

百人大都来自于清华、北大、中科院、上海交大、南大等顶级院校的博士、硕士，皆具有较

深厚的学术研究背景，同时亦有较强的工程实践能力。)

好啦不说了，记录一下本次面试吧，全程问项目，中间穿插着一些基础知识的问答，先说说

基础的吧

Linux 下怎么改变所属用户组以及权限

valotile

交叉编译工具熟悉哪个

项目中用到的图像处理算法的原理，一步步问（中间其实我还怕面试官懂不懂这些啊，现在

后想起来真是羞耻啊

）

要是给你设计个图书馆预约系统，说说你是怎么考虑的？

公司实习的做的什么东西？怎么克服遇到的问题的？

问我简历中使用到的框架如 Doubble 等

深度学习还有机器学习平时用到过吗？说说常用的框架和算法？

41. 腾讯 java 后台岗位凉拌

作者：牛客 134175063 号

1、JVM 模型

2、synchronized 的底层原理

3、activeMQ RocketMQ 与 RabbitMQ 的区别；activeMQ、RabbitMQ 如何实现高可用

4、redis 的数据类型、reids 的 hashmap 的数据结构是怎么实现的

5、让你设计一个缓存商品的方案，什么时候保存商品到缓存，什么时候删除缓存的商品

6、如何设计一个消息队列

7、线程池用的多吗？让你设计一个线程池如何设计

8、ThreadLocal 如何使用，ThreadLocal 会产生内存泄露的原因

69 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

9、了解 mysql 的间隙锁

42. 腾讯 pcg 后台一面凉经

作者：Headlights

秋招应该算是结束了，为了腾讯好好准备了一下，首先介绍部门，是 pcg 的，开始问 mybatis

怎么映射接口到 xml 文件，说反射和动态代理，问具体什么动态代理，不会（-1），问 mybatis

接口文件是否支持重载，说当然可以（？？哪来的自信），后面出了一道算法题，四位数求

出 9 倍和逆序相等的数，算法总是先想到套路，说了最基础的是遍历，求逆序用的是字符

串，面试官说用数学的角度，就想怎么按照二进制来表示一个数的逆序，面试官说其实很简

单，abcd 乘 9 等于 dcba，再来三个公式就能求了，以前没做过这类题（可能做过但是忘了），

没写出来（-1），后面问实习，说到查找内核，问怎么找到内核里的，说实话（搜索引擎）

（-1），问报文传输到网卡经历过程，半科班的我显然对这种问题理解是不透彻的（其实就

是懒），没说出来（-1），问 linux 命令，怎么判断一个服务存活，说 ping，后面面试官才说

ping 是网络层的，只能判断一个 ip 是否可达，判断服务即进程可以用 curl 或者 telnet（-1），

提问环节，问建议，提到了前面回答的错误点，问 tx 工作和其他公司差别，说 tx 非常自由，

有很多优秀的人（高考状元，海归，博士），可能隔壁一个不起眼的组里就有知名大佬，文

化也很好，很多人就算有更好机会，最后还是选择回到了 tx，问职业发展中技术提升和业务

提升哪个重要，被反问你认为的技术和业务是什么，答觉得技术是基本功，重技术跳槽会有

优势，重业务在同一个公司影响力更高，面试官说都要兼顾，都很重要，面完即灰，彻底凉

凉。。

很多次进 at 字节的机会，不负众望一次没抓住，是个废物了

43. 腾讯云一二三 HR 面

作者：我永远喜欢平泽唯

没有做笔试

一面：

全是基础

1.java 跨平台啥意思

2.为什么选择 java 语言

3.项目

4.java 的垃圾回收

5.socket 网络编程

6.java 中如何检测内存泄漏，有哪些情况，如何解决

7.TCP 连接建立

70 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

8.场景题：就是一个限流问题，回答设计令牌桶

二面：

全程问项目，主要点在于如何设计高并发和分布式的消息对列

三面：

1.问实验室的项目

2.http 相关，问了 http3 和 http2 的区别，优点

3. 302 和 304

4.http 的缓存机制，服务器如何判断当前缓存过期

5.计网里面的每层有啥协议等等

6. java 的泛型，有什么缺点

还有很多

HR 面 30min

44. 腾讯后端一面挂经

作者：airjunda

CSIG 捞了我。我其实很想 CSIG 的云数据库部门捞我的。但是这次捞我的组感觉不太对胃

口。

自我介绍

问华为实习

突然打断，问我你们产品每个数据库节点能存多少数据。然后问我一个逻辑表存在不同节点，

怎么实现 count unique rows

口述算法

判断是否环链表，要找环位置怎么处理？

如果一个很大的 array 中只有一个数出现 1 次，其他都出现 2 次。要找这个数。怎么做？

找出一个很大 array 中出现次数超过一半的数，怎么做？

找 一个很大 array 中出现第 k 小的数怎么做？

2 个数不用中间变量怎么交换？（位运算）

java 学了多久

做过的 Java 项目有哪些

实习期间代码量有多少

你觉得你 java 基础怎么样

几月毕业

你觉得你有什么闪光点想补充的

反问

你们是什么部门。做业务开发还是架构。是不是和大数据打交道。答 这个组做安全方面的。

71 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

平时处理数据量比较大。会用 ES, Flink 啥的。

整个面试都没怎么问我基础。复习了一下午 OS,DB,network,JVM，结果都不问。。就问我一句

你觉得你基础怎么样。

然后算法题都是海量数据处理算法。卡内存限制。平时 leetcode 没太刷过这类的。bit 操作

也没练过。自己卡住的时候非常的尴尬。

45. 腾讯面经

作者：牛客 144149767 号

一面 10.10

linux 内核，spring，联合索引怎么实现最左匹配，cms，b 树适用场景

二面 10.12

字符串中某单词数量

海量日志按 ip 出现次数排序

top 查询结果排序

linux 添加开机启动

mysql 端口、慢查询、权限、groupby、tcp 序列号变化

三面 10.15

口述思路：字符串，矩阵等数据结构相关的算法题（比较简单）

场景题：微服务设计，abc 三个进程设计一个微服务使互相知道所有的端口，以进行通信。

hr 面 10.15

正常 hr 问题

72 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

46. 腾讯云面经

作者：EMMAGE

腾讯云

腾讯一面 100 分钟很多记不得了 10.8

k8s 知不知道

istio 知不知道

linux 查询连接数

socket 编程，开启一个服务器

nagle 算法知不知道

b+树和 b 树有什么区别，分别有什么应用

hashmap 为什么用红黑树不用 b 树

二面 80 多分钟 10.10

进程线程

cpu 调度最小单位

线程需要 cpu 调度吗

1000 万数据 b+树要多高

socket 编程了解吗

redis 问了一些

dubbo 框架大致讲一下

服务挂了 zookeeper 怎么判断

47. 秋招记录（后端）

作者：牛客 248457842 号

面经：

4 月初：

腾讯（实习生）

1. 介绍

2. 网络编程（没听过）；Java 垃圾回收机制（不知道）；

3. static 方法可以使用非 static 变量吗？不可以，为什么（不知道，瞎扯）

4. 设计模式（没听过，面试官确认了两遍，第三遍问：你听过吗，尴尬）；数据库了解吗？

（不了解）；数据结构呢？（了解一点）

5. 一个循环数组长度为 n，请问最长能存储多少个数据？（没太听懂意思，就说 n-1，考虑

头尾指针如果不是另存的话，需要空一格）

73 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

6. 堆排序的过程（大致说一下），时间复杂度（已经懵了，说 n^2，当然是 nlogn）

最后，面试官无语了，说：其实我啥也没问，现在你有问的吗？持续尴尬。。。。

华为（实习生）

一面：

1. 手撕代码：给你一个数组和一个 target，从数组中寻找三个数 a,b,c 使得 abs(a+b+c -

target) 最小；

解法：排序，便利固定一个数，剩余的两个数用双指针寻找，不是很难。

2. 聊聊研究方向

二面：

1. 聊聊方向

2. 谈谈人生观，谈到了你对加班什么看法，你对华为什么看法；别说的太情绪化就行；

秋招

7 月初：

vivo

一面：

1. 项目+研究方向

2. 研究方向的应用

3. Redis 锁直接设置过期时间和用时间判断是否过期有什么区别

4. Redis 的数据类型

5. AOP 的底层原理

6. SQL 的索引，引擎

7. sql 语句，统计一个网站某一天的访问人数

8. 容器的底层原理

9. static 方法是否能被重写

10. 接口和抽象类定义字段的区别

二面：

1. 学习经历，非学习经历说一说

2. 最大的困难，如何解决

3. 工作地

4. 优缺点

5. 意向公司的类型

6. 职业规划

74 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

48. 微信支付一二三面面经

作者：菜鸡在奔跑

一面 10 月 13 日 做题 1h 面试 1h30min

下午三点做了个笔试 腾讯在线文档，题比较简单

顺时针打印矩阵、查找常用字符 力扣 1002

晚上七点半约了面试，以下是面经，面试官很细心的听我说，中途也没打断我，回答完还给

我反馈。

为什么选择腾讯

项目的难点、如何解决的、实习的收获

TCP 有哪些机制可以完成可靠传输

TCP 为什么有三次握手

HTTPS 通信的建立机制

虚拟内存的作用

程序编译的原理

MySQL 语句执行的过程

MySQL 的缓存会失效吗

MySQL 前缀索引

假设建立联合索引（a, b, c）如果对字段 a 和 c 查询，会用到这个索引吗

MySQL 主从同步机制，如果同步失败会怎么样？

STL ？？ Java 中 ArrayList 的扩容机制

布隆过滤器的实现原理

网络安全相关 XSS ？

有了解哪些加密算法？

秒杀系统后台如何设计

最近在学习什么，学了哪些，有哪些收获

Kafka 存储机制是怎样的

Kafka 发送消息是如何保证可靠性的

反问

整体面试比较基础，但是秋招这是头一次面试被问到编译原理和网络安全，之前学的全忘光

了。最后面试官评价说技术面不够广。。没想到十月份还有面试，这是被腾讯的第六次鞭尸

了，随缘吧，牛客许个愿 希望能拿到腾讯的 offer

-------------------------------更新分割线--------------------------------------

-

二面 10 月 14 日 面试 1h40min

怀着无比激（hai）动（pa）和（mian）紧（bu）张（guo）的心情 迎来了今天下午四点半

75 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

的二面，感觉我和面试官完全不对眼缘，面试官感觉不太想面我的样子，回答完之后，面试

官还要花 15 秒再想想下一个问题。有种被刷 KPI 的感觉 心塞塞。以下是面经：

项目

介绍一下你做的项目

项目的困难点在什么地方？技术的理解还算难点？

你在需求里做了什么？

数据同步是实时的还是 T + 1 的？延迟 3 -5 h 算实时同步？

机器部署在海外 QPS 多少？你为什么说 10w 后来又说 8w ？（我内心 OS：刚才说大约

10w 你没有听见吗？？）

你的项目也不算难啊 （尴尬=。=）

UML/系统设计相关

项目用什么图

系统时序图和分析时序图的区别

状态图的警戒条件？

物理模型和类模型有什么区别 （我觉得我回答的挺好，他说我回答的不对，我觉得和我回

答的一个道理啊）

用什么画图工具

Redis

说一下你对 Redis 的可用性和效率的理解

Redis 索引是什么

MySQL

MySQL 事务隔离界别有哪些？哪些情况下分别采取什么样的隔离级别

RR 隔离级别如何解决幻读？

MySQL 有哪些索引？什么情况下采取什么样的索引？和 Redis 的索引和 MongoDB 的索

引相对比 ？

其他

JVM 关于 GC 相关的参数了解哪些？在什么情况下采取什么样子的参数设计

XSS 脚本注入攻击的危害

Linux 的多路复用机制

输入 URL 都发生哪些事情

HTTP 的方法有哪些

二面最大的感觉就是和面试官沟通困难。。我也有一些原因吧，最后二面的面试官说我简历

项目那一块准备不认怎（==）。整体二面的知识点会问的比较综合，会将多个知识点结合在

一起来问，不仅问是什么，还要问怎么用。

最后面试官标准结束语“我把面试情况反馈一下，看看后面的面试官再说吧”。（我之前要挂

掉的时候面试官都是这么说的），大概率是要凉凉了。经历过 7 词次鞭尸之后，但愿能有别

76 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

的部门捞我。。日常许愿腾讯 offer

-------------------------------更新分割线--------------------------------------

-

三面 10 月 16 日 面试 40min + 算法 30min

我也没想到还会有三面，听声音是一个南方的小哥哥，问的不难，感觉有种随便聊天的感觉，

但是感觉自己回答的也不算好，表现挺平常的。大概面了四五十分钟吧，做了两道算法题。

介绍项目，项目的难点，你负责做了什么

项目用到了 Hbase，和 MySQL 的区别有哪些？为什么使用 Hbase，简单介绍下 Hbase 的

原理（答的非常不好，学了的不熟，脑子里只有印象反而回答不上来）? 使用 Redis 会不会

发生缓存穿透的现象？

MySQL 的事务实现方式

Java 相关：多态 重载 NIO 锁 内存布局 NIO

两道编程题：TopK leetCode：组合数

这次居然没有问操作系统计算机网络这些。之前有两次面试，二面没问项目，问的基础，感

觉自己回答不错还是被挂掉了。各大公司都要等着开奖了，我这还在面试，估计也没多少 hc

了，面的话基本是随缘分了~哈哈哈日常许愿腾讯 offer！

-------------------------------最后的！更新分割线------------------------------

---------

三面面完，在等四面的时候，一个短信过来说这边没有 hc 了，先把我的面试流程终止掉。。

哎，也理解，毕竟现在是 10 月份不是 8 月份了，hc 都没有了。。我这一个菜鸡也走过三面

也是很满足了。。不过他们是真的能养鱼！

49. 腾讯 Java 一面凉经

作者：不想淹死

腾讯一面

对 Redis 有多少了解，能简单介绍下吗，主从复制，如何保证主从复制数据的一致性

对限流有多少了解，底层是怎么实现的，令牌桶算法短时间仍然会有超高的一个流量怎么解

决，漏桶算法导致后面来的请求全部被拦截了，现在希望处理是均匀的，怎么处理？ 快速

失败？

负载均衡了解多少？常见的负载均衡算法？这些算法具体是怎么实现？动态的服务发现？

微服务？

77 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

TCP？ 拥塞控制算法？

三次握手，四次挥手？为什么握手需要 3 次？

Java 有哪些集合？ ConcurrentHashMap?

Java 锁有哪些锁？ Lock 和 ReentrantLock 有什么区别？ 可重入锁？

Java 垃圾回收器，Java 内存模型？

数据库索引，事务隔离级别？ 数据库的锁？ MVCC 能解决幻读吗？ 间隙锁？

代码题：

1

有大量（100 亿）的 long 类型数据，对这些数据进行去重。 统计去重完后有多少数据

手写 bitmap

代码题：归并排序，快速排序

（自己太菜了，秋招第二次面试，问的不会很难，回答的稀烂。

面试官没开视频。到后面我不想面了，也能感觉到面试官也不想面了，尴尬的走完时间）

50. 腾讯 IEG 一面面经

作者：pis14

开局面试官问，你是实习的时候面试了吗？我看你 hr 都过了，怎么不来腾讯？

我：并不是实习，是上上个月 hr 过了，但是最后说觉得光子游戏开发没有什么兴趣，被横

向对比刷了。

面试官：这样啊，那开始面试了。

自我介绍

1. 介绍一下项目吧

答：讲了一下异步+redis 解决的问题。问了一下有没有其他解决方案。讲了定时器+redis。

2. 你刚刚提出的方案泛化能力不够，你有没有其他方法？

答：我讲了 mysql，还有抽象类，工厂之类的。但是他说问题角度不是他想要的这个。就。。

也不知道正确答案应该是哪个方向思考了。

3. 讲一下 4 次挥手的 timewait，以及为什么会出现大量的 timewait 情况？

答： timewait 简单，直接讲完了，大量的 timewait 我之前有思考过，但是还是回答错了。

这个问题的本质其实是客户端没有设计好，明明有大量的请求，却没有采用 websokcet 之类

78 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

的导致的。是设计问题

4. 讲一下 poll 和 epoll 和 select 的区别

答： poll 是数组， select 之类的就是链表，需要用户进程自己轮询复用，epoll 是红黑树+

链表，返回的链表都是可读的标识符。

5. 做一下概率题：10 个奖励，无数人，如何保证他们抽奖的概率是一样的？

答：水池模型。只要理解后面的人抽奖的时候，其实是替换前面的人即可。第 k 个人就是

10/k 的概率抽奖即可。

6. 反问：部门情况，面试表现。

这。。这么短。

51. 腾讯游戏 后台开发一面 面经

作者：皮皮是我

1.自我介绍

2.sizeof(char \*)的大小；

3.写一个高精度阶乘；

4.TCP 的 time\_wait 状态

5.epoll 相关问题；查询速度是 O(1）的吗 原理？

6.自己做的项目有啥挑战；

第三个问题实在是写的不好；

所以应该是凉的；

52. 春秋招找工作总结（已获阿里，腾讯，字节等公司 offer）

作者：冥牙

线程安全本质是什么，Java 如何保证线程安全，callable，runnable 有什么区别，线程不正

常终止会发生什么，线程占用的空间具体是哪，是寄存器还是内存还是什么

Java 的线程和 Linux 的线程有什么区别，为什么需要 Java 的线程

volatile 具体实现原理，内存重排序都会发生在哪，为什么要内存重排序

使用过哪些 Java 并发包

简述 BIO，NIO 的具体使用及原理

concurrentHashMap1.8 和之前版本有什么区别，HashMap 的具体实现，红黑树和平衡二叉

树的区别，为什么不用 B+树

Java 的 GC 整体过程，垃圾收集算法，流程，垃圾收集器，强引用，弱引用，虚引用等概念

等，如果我要设置一个内存缓冲区，让垃圾收集器不对其进行操作怎么办

JVM 内存分区，。假设 Java 的 GC 时间过长，简述应该如何做来排查解决这个问题，jamp

79 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

的 dump 命令比较重，有什么代替的方法。

代码实现每五分钟一次 Minor GC，如果要 FullGC 呢

ThreadLocal 的具体是怎样的，为什么会有内存泄漏问题，怎样避免

Java 的异常种类有哪些，平时自己是怎么处理异常的

Spring 的 IOC 和 AOP 及 MVC 机制，Sping 中的单例 bean 是否可以依赖多例 bean

Springboot 起步依赖有什么好处，为什么使用 MyBatis 不适用数据库连接池

tomcat 如果有两个项目，两个项目里面如果有相同的 class，那么 tomcat 是如何对其进行区

别

简述 MySQL 的 ACID 性质及实现，ACID 有哪些一致性种类，乐观锁怎么实现的，简述 MySQL

的隔离机制及实现，简述 MySQL 索引结构及实现

如果 MySQL 要插入十万条数据，有什么较好的方法

Redis 支持集群的几种方式，redis 的跳表要实现快速查找第 k 小的元素怎么做

Netty 拆包粘包的实质，Netty 线程池中的线程建立连接之后，这条连接是不是始终属于这

个请求，对于 Netty 来说是不是只占用服务端的一个套接字，了解 zero copy 嘛

简述 TCP 三次握手四次挥手的状态转移，ip 层的 mtu 是什么，如何探测机器之间的 mtu

进程和线程的区别，进程的通信方式，线程空间中的内容，进程中打开文件其他线程可以直

接读写那个文件嘛。用户态和内核态对于读写文件的操作有什么区别

内存为什么分页，虚拟内存有什么用，内存中的脏页是由硬件完成还是软件完成

怎样用单线程实现 2kQPS 对于服务器压测，1s 均匀发 2k 条消息，可以异步返回

Nginx 和 Redis 能同时处理很多条请求，万级别，是不是都是通过 Linux 中的 IO 模型的的类

似信号的机制.想这样的 C10K 问题，也就是单机 10000 条并发连接应该如何去处理

设计高并发秒杀系统，里面的阻塞队列是如何实现的

在王者荣耀里面，当渲染地图时，考虑网络波动的情况应该怎样渲染地图才能显得不卡，这

回导致什么问题

如何实现 cookie 和 session 机制

token 在分布式服务器上的应用，用什么框架来验证 token；除了 redis 还可以怎么做异步框

架

问题基本就是这些，除了常规的知识点问题之外，就是一些网络通信，系统设计之类的综合

性一点的问题。当然问题都是根据各人简历来问的，所以也许各人的不一样，但是有一些通

用性的东西可以和大家分享一下。

Java 的面试大概就分成 Java 本身，Spring 等各种框架，RPC，消息队列中间件，数据库，计

算机网络，操作系统这几方面来考

首先 Java 的一些基础知识，比如 hashMap 实现，ArrayList 实现，ThreadLocal 实现等就去

看源码就好了

然后就是 Java 的一些并发相关的知识看《Java 并发编程艺术》基本就够了，这本书称得上

是面试神书，基本考并发的内容答案都能在这本书上找到，当然书本本身并不是很好理解

《深入理解 Java 虚拟机》同样也是面试神书，基本 JVM 虚拟机的内容答案都在这本书上

80 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

至于 Java 的 IO 相关的知识其实主要就是 NIO 和 BIO 两种，不过现在很多也是在使用 Netty

框 架 了 ， 推 荐 大 家 可 以 去 看 看 闪 电 侠 的 文 章 ， 这 里 把 网 址 推 给 大 家 ：

https://juejin.im/book/6844733738119593991

Spring 的话 IOC 和 AOP 其实是老生常谈的东西，阅读源码当然是了解 Spring 的极佳途径，

但是当大家没有精力阅读源码的时候，自己实现一个简易版的 IOC 和 AOP 也是一个极佳的

做 法 ， 这 里 把 我 当 初 学 习 的 网 址 也 分 享 给 大 家 ：

http://www.tianxiaobo.com/2018/01/18/%E8%87%AA%E5%B7%B1%E5%8A%A8%E6%89%8B%E5%A

E%9E%E7%8E%B0%E7%9A%84-Spring-IOC-%E5%92%8C-AOP-%E4%B8%8A%E7%AF%87/

MySQL 的学习的话推荐大家去看看尚硅谷的 MySQL 高级课程，基本可以对于 MySQL 有个

大概的了解，小白的话可以先看看《MySQL 必知必会》，同时加上牛客网的 MySQL 练习题

应该可以快速入门（我打广告啦，小管家给我福利哦~）

Redis 就直接看《Redis 设计与实现》好了，这本书真的是通俗易懂，读起来几乎没什么障

碍，小白的话应该也可以直接上手

至于 RPC，消息队列等，推荐大家就去使用一下，然后针对某个方面的源码去看就好了，要

把源码整个看掉还是比较难得。比如 RPC，现在一般的方法都是

服务器发表服务到 zookeeper 上 --> 客户端去 zookeeper 上申请服务 --> 申请成功后客

户端调用方法 -->实质是通过代理模式传递 packet --> 通过 Neety 传递 packet 到服务端

--> 服务端处理请求之后通过 Netty 写回 大概就是整个过程，大家可以自己实现一下

消

息

队

列

可

以

看

看

尚

硅

谷

的

kafka

入

门

：

https://www.bilibili.com/video/BV1a4411B7V9?from=search&seid=15264133011023976835

至于计网和操作系统大家应该都会（你懂的），我就不多说了

刷题这部分的话也没什么太多的诀窍，就把剑指 offer 和 LeetCode top100liked 和 top

interviewed 还有 leetcode 前三百刷熟吧，面试时候还是会有很多原题的

基本上分享的内容就是那些了，接下来就是本人的一些碎碎念。对于 Java 开发校招的基本

知识就是以上说的那些，但是感觉就校招本身而言还是有可以进步的地方。

无论是 Spring，Netty 等框架的源码，各种中间件的源码，还是一些实际的工程亮点都可以

作为突出的地方。

但是对于在校生而言实际工程也许会比较难我比较推荐大家看看 RPC 源码，然后深入看

Netty 源码看看网络通信是怎么做的，这两方面感觉会和实际关联非常紧密。

或者看看 Spring 的源码，实际 Java 工程几乎都是必须要用到的，也是一个加分项

81 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

53. 腾讯 Java 社招四面面经分享

作者：啊啊啊啊噗噜派

一面

1、有序数组排序，二分，复杂度

2、常见排序算法，说下快排过程，时间复杂度

3、有 N 个节点的满二叉树的高度。1+logN

4、朋友之间的点对点关系用图维护，怎么判断两人是否是朋友，并查集，时间复杂度

5、单元点最短路的方法，时间复杂度

6、如何实现关键字输入提示，使用字典树，复杂度多少，有没有其他方案

7、hashmap 的实现讲一下吧。讲一下红黑树的结构，查询性能等。

8、Java 中的垃圾回收讲一下，讲了分代，gc 算法，gc root 可达性分析等

9、讲一下两个项目你都做了什么把。

10、除了代码之外你还学习了什么技术，框架。

11、死锁是怎么产生的

12、线程和进程的区别

13、进程的通信方式

14、CPU 的执行方式

15、代码中遇到进程阻塞，进程僵死，内存泄漏等情况怎么排查。通过 ps 查询状态，分析

dump 文件等方式排查。

16、Linux 了解么，查看进程状态 ps，查看 cpu 状态 top。查看占用端口的进程号 netstat

grep

82 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

17、10g 文件，只有 2g 内存，怎么查找文件中指定的字符串出现位置。18、18、MapReduce

分割文件处理。

二面

1、快排的时间复杂度，冒泡时间复杂度，快排是否稳定，快排的过程

2、100w 个数，怎么找到前 1000 个最大的，堆排序，怎么构造，怎么调整，时间复杂度。

3、一个矩阵，从左上角到右下角，每个位置有一个权值。可以上下左右走，到达右下角的

路径权值最小怎么走。

4、四辆小车，每辆车加满油可以走一公里，问怎么能让一辆小车走最远。

5、hashmap 的实现，hashtable，concurrenthashmap 实现。

6、MySQL 的索引，B+树性质。

7、Linux 的 cpu 100 怎么排查，top jstack，日志，gui 工具

8、Linux 大文件怎么查某一行的内容。

9、Redis 内存数据库的内存指的是共享内存么

10、Redis 的持久化方式

11、秒杀系统的架构设计

三面

1、十亿个数的集合和 10w 个数的集合，如何求它们的交集。

2、十亿和数找到前 100 个最大的，堆排序，怎么实现，怎么调整。

3、TCP 和 UDP 的区别，具体使用场景呢。

4、TCP 四次挥手讲一下过程，最后一次 ack 如果客户端没收到怎么办。

5、对于 socket 编程，accept 方法是干什么的，在三次握手中属于第几次？

83 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

6、Linux 操作系统了解么，了解一点点，就没问了。

7、对于单例模式，有什么使用场景了，讲了全局 id 生成器，他问我分布式 id 生成器怎么实

现，说了 zk，问我 zk 了解原理不，讲了 zab。

8、除了单例模式，知道适配器模式怎么实现么，有什么用

9、回到网络，刚才你说到直播场景，知道直播的架构怎么设计么，要点是什么？

10、Redis 和 MySQL 有什么区别，用于什么场景。

11、问了一下最近看什么书，什么时候开始写博客的

四面

1、自我介绍

2、项目，收获

3、Linux 了解哪些，基础命令和知识。问我 proc 文件系统了解么，答不了解。

4、TCP 和 UDP 的核心区别在哪？

5、TCP 的四次挥手，time wait 状态有什么意义。

6、最后问我有什么想问他的？

54. 腾讯日常实习一面后台开发（已挂）

作者：lmwis

一面

面试官是实习面试官是学过 java 的。

因为部门是选的之前学长在实习的 PCG 部门，所以一开始面试官先介绍 PCG 部门是干什么

的，然后询问了我的意向，以及能去实习的时间。

然后让我说了说自己做过的项目，在项目中熟悉和擅长的部分。

可能看我简历写的项目比较多，一面问的没我想象中那么基础。

84 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

1.mysql 要是查询过慢（超过一面），如何优化，优化方向

2.redis 缓存击穿，就是 redis 里面的 key 失效了，然后又有很多请求过来造成 DB 崩掉，怎

么解决

3.SpringBoot 启动流程

4.SpringBoot 常用注解

5.讲述工厂模式

6.GC 回收机制

7.内存泄漏怎么排查

8.java 中如何使用多线程

9.多线程变量共享怎么操作

10.浏览器中输入 url 到显示结果，经历了哪些

11.get 和 post 区别

12.写快速排序（因为是腾讯会议，开的屏幕分享写的），然后问了时间复杂度

差不多 40 分钟结束，最后问我有没有什么想问的，问了如果工作的话有什么技能需要补充

的，回答需要用 go 语言和 rpc 框架。

然后问了结果什么时候出，他说应该挺快的。

然后第二天中午就流程灰色了

55. 一面腾讯 pcg 凉经

作者：马丘

一面腾讯 pcg 凉经

1. 上来撸项目，巴拉巴拉大半天，小哥哥非常耐心。听我罗里吧嗦的答了很多。

2. redis 缓存穿透，分三个层面，最外层布隆过滤器，再往里使用缓存一些无效的 key,（没

答上来参数校验，鉴权什么的），穿透可能是因为大量的 key 同时过期，

就可以将数据过期的时间加上一个随机值

3. es 搜索的流程。query 和 fetch 操作

4. Lucene 搜索的流程

5. Lucene 倒排索引结构

6. mysql 查询的比较慢，调优如何做

7. 跨域如何做的，后端如何处理

8. 输入 baidu.com。每层上用什么协议

9.算法 九宫格实现。之前装逼说很简单，结果 bug 没调出来。尴尬脸。太惨。最后说了一

下想法。

10. java 多线程使用。线程池如何创建。

11. java 如何解决死锁。（没答上来）

85 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

算法没做出来，估计是没戏了。

不得不说，腾讯面试官真的好。非常 nice。说话温柔，不打断，还“请教一下，请问一下”。

我爱了。

厚着脸皮祈求二面吧。

调试完 bug 的代码放过来了吧。

大佬轻喷

package company.tencent;

public class NineBlock {

private static int[][] ma = new int[3][3];

private static int[] st = new int[10];

public static void main(String[] args) {

dfs(0, 0);

}

private static void dfs(int x, int y) {

int xx = x, yy = y;

if (y == 3) {

xx += 1;

yy = 0;

}

if (xx == 3) {

if (check(ma)) {

print(ma);

}

return;

}

for (int i = 1; i <= 9; i++) {

if (st[i] == 0) {

st[i] = 1;

ma[xx][yy] = i;

dfs(xx, yy + 1);

st[i] = 0;

ma[xx][yy] = 0;

}

}

}

private static boolean check(int[][] ma) {

int[] colVal = new int[3];

86 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

int[] rowVal = new int[3];

int[] ancel = new int[2];

for (int i = 0; i < 3; i++) {

for (int j = 0; j < 3; j++) {

colVal[i] += ma[j][i];

}

if (colVal[i] != 15) return false;

}

for (int i = 0; i < 3; i++) {

for (int j = 0; j < 3; j++) {

rowVal[i] += ma[i][j];

}

if (rowVal[i] != 15) return false;

}

ancel[0] = ma[0][2] + ma[1][1] + ma[2][0];

ancel[1] = ma[0][0] + ma[1][1] + ma[2][2];

for (int i = 0; i < 2; i++) {

if (ancel[i] != 15) return false;

}

return true;

}

private static void print(int[][] ma) {

for (int i = 0; i < 3; i++) {

for (int j = 0; j < 3; j++) {

System.out.print(ma[i][j] + " ");

}

System.out.println();

}

}

}

56. 腾讯-PCG-小鹅拼拼-后台开发四轮面经（3 技术+1hr）

作者：炜炜炜

87 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

一面 8.24

整体面了 1h10min 左右，没有自我介绍。

1.服务器 IO 延时高怎么排查？

2.服务器 CPU 高怎么排查？可能有什么原因？

3.服务配置多少线程比较合适？

4.java 中有多少同步机制？

5.synchronized 和 ReentrantLock 的区别？使用场景？

6.内存屏障的作用？

7.线程池中，任务队列和拒接策略是怎么使用的？

8.垃圾回收算法？老年代用哪种？

9.服务器用哪种垃圾回收算法？

10.CMS 垃圾回收器的垃圾回收过程

11.怎么判断一个对象是不是垃圾？

12.tcp 为什么四次挥手？为什么三次握手？

13.CLOSED\_WAIT 出现在主动端还是被动端？大量 CLOSED\_WAIT 会是什么原因？

14.select 和 epoll 的区别？epoll 两种触发方式？

15.拆包和粘包问题怎么解决？

16.操作系统的进程调度算法？页面调度算法？

17.Linux 的零拷贝了解吗？（不了解）

18.MySQL 建立联合索引有什么指导思想？

19.给定一个字符串，怎么找到文章里的此字符串及其变种？给定一个 URL，怎么在大量 URL

中找到与其相似的 URL？（这两题答得很乱，因为“字符串及其变种”以及“与其相似的 URL”

面试官都没给出标准，然后我问他，他要我自己指定标准？？？最后答得乱七八糟的）

20.算法：（1）大数相加，编程正整数相加，口述负数、小数相加（2）数组中两个数出现奇

数次，其余出现偶数次，怎么找到这两个数？（口述）

二面 8.26

1.实习

2.系统中堆和栈的区别（不是 java 中的）

3.深拷贝和浅拷贝？

4.什么是僵尸进程？什么是孤儿进程？

5.Redis 源码读过吗？（没有）

6.Redis 数据类型？

7.Redis 为什么这么快？

8.Redis 两种持久化方式？

9.进程通信方式？用过哪种？

10.介绍 HashMap（水了超久，啥都讲了）

11.讲讲工厂模式？

12.设计一个微博功能：给你的 1000w 粉丝推送消息（发布-订阅模式+分批推送）

13.top 能查看什么？

14.查看网络的命令？netstat 怎么查看端口？

15.给你两篇文章，怎么计算两篇文章的相似度？

88 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

16.了解什么加密方式？（MD5、非对称加密）

17.Java 中内存泄露遇到过吗？怎么排查？（不会排查，微笑.jpg）

18.反问

三面 8.30

1.实习&项目

2.其他公司的秋招投递情况？？？（如实说了）

3.未来怎么选择去哪个公司？

4.做题：leetcode64 最短路径和

5.说说布隆过滤器

6.反问

hr 面 9.4

主要围绕实习、在校项目提问，比如为什么做这个项目、从这个项目中收获了什么、项目实

施过程中的难点/印象最深刻的事情，中途还问了家庭情况、兴趣爱好和手头上的 offer，以

及对现在面试的这个部门的了解。

57. 腾讯实习后台面经

作者：没有人比我更懂高并发

5.18 上午视频面第一轮（40 分钟左右）

1、介绍简历上项目

2、输入一个网址，你看到他的过程是什么

3、想要为每个方法加一个查看运行时间的功能该怎么做（应该 Annotation，没答出来）

4、分页和分段

5、分页置换算法

6、进程间通信方式

7、写了一道 group by+子查询的题

8、编程：100 盏灯，全部关闭，第一人全部打开（亮），第二个人隔一个按开关（2、4、6、

8、10）， 第三个人隔 2 个按开关（3、6、9、12），以此类推，第 100 人路过时有几盏灯亮

着？

89 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

5.18 下午电话面（20 分钟左右）

1、synchronized 关键字底层原理

2、https 过程

3、mysql 的隔离级别

4、mysql 的引擎

5、平时有看什么博客或者之类的学习吗

5.19 上午视频面（30 分钟左右）

1、讲一讲简历上的项目，你觉得遗传算法中最关键的部分是什么（因为项目中有写）

2、mysql 中为什么用 B+树

3、讲一讲索引，最左匹配原则

4、什么是 SQL 注入，怎么预防

5、你知道什么常见的网络攻击（讲了 DOS、DDOS）

6、一个开放的场景题：北京有 2 个机场，大兴和首都，位于两个不同方位，假设每 2 分钟

起降一艘飞机，那么怎么估算北京上空有几架飞机

5.22 上午视频面（20 分钟左右）

面试官给的题目范围都很广，基本上是让你自由发挥

1、讲一讲 Java 中的垃圾回收机制（讲了新生代老年代，垃圾回收算法，垃圾回收器，展开

讲了 G1 垃圾回收器，还提了一些 OOM）

2、你对 mysql 了解有多少（讲了 innodb、myiasm 两个引擎的区别，隔离级别，索引，使

用 B+树的优势，最左匹配原则，MVCC）

90 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

3、怎么对 sql 进行分析（explain 和 show profile）

4、怎么保证 redis 数据的正确性

5.29HR 面（20 分钟左右）

1、问一问简历上的项目

2、你觉得你最有成就感的时候是什么

3、你遇到最大的挫折

4、平时有什么兴趣爱好

5、什么时候能开始实习，能实习多久，到什么时候

6、手头上有没有什么别的 offer，你会怎么选

58. 秋招 后台开发 腾讯 WXG 一二三四面 意向书+1

作者：橙子..

一面 2020 年 9 月 3 号

自我介绍

介绍实习的主要工作

即时聊天项目支持横向扩容吗？

群聊功能是如何实现的？

如果后台有多个服务器组成的集群，客户端 A 连接到一台服务器上，客户端 B 连接到另一

台服务器上，A 如何将消息转发给 B 的呢？

我：可以再多个服务器上共享客户端的连接信息，使用类似 zookeeper 的注册中心来为进行

信息共享

面试官：你的做法是有问题的，可以使用 NameServer 保存连接与服务器之间的映射关系，

服务器通过查询 NameServer 可以得知客户端 B 所连接的服务器

如何保证缓存和数据库的一致性？

我：先更新数据库，再删除缓存

91 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

面试官：如果 在并发较大的情况下：A 线程进行读操作，缓存中没有相应的数据，A 从数

据库中读到数据后阻塞；B 线程执行写操作，更新数据库，淘汰缓存；B 线程写操作完成后，

A 线程才将数据库的旧数据读入缓存。这样缓存中保存的就是旧数据，这种情况应该怎么处

理？

我：不知道

MySQL 数据库的隔离级别？

可重复读隔离级别下使用 InnoDB 存储引擎是否会出现幻读？为什么？

编程题：

1.写一个生产者消费者的 demo，生产者产生一个随机整数，消费者取出该数判断它是否为

2 的 n 次幂。（面试官说可以使用自带的 BlockingQueue）

2. 给定一个二叉树，请从根结点开始，按照前序遍历的顺序打印所有的节点，每次打印完一

个子树后再打印一次它的父节点。比如：

2

/ \

3

/

4

\

\

5

6

7

打印的结果是 2 3 5 3 6 3 2 4 7 4 2

3. 假设这是一颗二叉搜索树（左边的子树的数字都比根结点小，右边的子树的数据都比根

节点大），能否根据遍历后的打印结果，将这棵树建起来。比如打印的结果是：3 1 2 1 3 6 5

6 7 6 3 那么这棵树就应该是：

3

/ \

1

6

\

/ \

2 5

7

面试官真的真的非常 nice，答不上来的问题会很耐心地给你讲一遍，然后再和你说应该去补

习哪方面的知识点，整个面试过程非常愉快。

===============================

==================================

分

割

线

二面 面委会 2020 年 9 月 11 号

自我介绍

聊实习项目

有一个选课系统，有老师、课程、学生三个实体，设计 ER 图

92 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

MySQL 事务的默认隔离级别

有联合索引(a, b)，只用条件 A 能否走索引？只能条件 B 呢？如果是 A and B 呢？

联合索引的 B+树结构是什么样的？

有哪些时间复杂度为 O(nlogn)的排序算法？

快速排序稳定吗？

什么叫做稳定的排序？

堆排序中如果取走堆顶节点，如何调整？

只使用 O(1)额外空间，整数无序双向链表能不能转为排序二叉树(BST)？

能转为什么能转，不能转为什么不能转？能转怎么转？

单向链表能转为排序二叉树吗？

（头疼，我说的单链表也能转，而实际上不能，单链表只有一个指针域，而二叉树有两个，

这样消耗的额外空间就不只 O(1)了）

Linux 中 Usleep 函数的参数定义上支持微秒时间的传入，实际上能不能做到微秒级的定时精

度？

（这个问题讨论了好久，问的我自闭了，聊到了 Linux 内核的进程调度，面试官一直在说我

说的只是概念，反复问我到底是怎么实现的，我真的一脸懵逼）

最后还有一个智力题：有容量为 10 斤、7 斤、3 斤的桶，10 斤的桶中有 10 斤油，用这 3 个

容器将油均分为 5 斤

===============================

==================================

分

割

线

三面 面委会 2020 年 9 月 17 号

1.自我介绍

2.编写代码，实现下面格式打印功能

输入（简单起见，字符串总长度为 16 的倍数）：

This utility is a filter which displays the specified files,&nbs\*\*\*bsp;the standard input, if no files

are specified, in a user specifi

输出:

00000000 54 68 69 73 20 75 74 69 6c 69 74 79 20 69 73 20 This utility is

00000010 61 20 66 69 6c 74 65 72 20 77 68 69 63 68 20 64 a filter which d

00000020 69 73 70 6c 61 79 73 20 74 68 65 20 73 70 65 63 isplays the spec

00000030 69 66 69 65 64 20 66 69 6c 65 73 2c 20 6f 72 20 ified files, or

00000040 74 68 65 20 73 74 61 6e 64 61 72 64 20 69 6e 70 the standard inp

00000050 75 74 2c 20 69 66 20 6e 6f 20 66 69 6c 65 73 20 ut, if no files

00000060 61 72 65 20 73 70 65 63 69 66 69 65 64 2c 20 69 are specified, i

93 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

00000070 6e 20 61 20 75 73 65 72 20 73 70 65 63 69 66 69 n a user specifi

3.后台开发场景中经常会使用到“定时器（Timer）”服务：比如启动 Timer 定期输出日志，或

网络断连后启动 Timer 定期尝试重连；现在需要自行设计一个 Timer，需求/约束如下：

1）对外表现得颗粒度为秒级;

2）能处理海量定时任务；

3）单机、单线程实现；

请回答 Timer 的实现思路。

时间轮 + 小顶堆

4.聊实习项目的技术难点

===============================

==================================

分

割

线

四面 HR 面 2020 年 9 月 18 号

简单聊了下个人情况，部门 base 北京，做微信视频号

加了 HR 小姐姐微信，大约 9 月底发意向书

59. 秋招面经总结

作者：Hchien

面试总结

字节

一面：

1.逻辑地址和物理地址，操作系统中，比如一个 java 对象如何通过逻辑地址找到物理地址

2.现在有逻辑地址，但是物理地址没有加载到内存中怎么办

3.操作系统中，线程/进程在进行上下文切换时保存了哪些信息

4.进程切换的时机有哪些

5.进程发生异常一定会切换吗

6.互斥锁和自旋锁

7.new object，在栈上会有什么空间

8.一个程序从源代码到可执行程序的过程

9.mysql 的 sql 执行过程

10.mysql 的覆盖索引

11.redis 中 rehash 的过程

12.何时 rehash

13.redis 中 key 的过期策略

14.http 中的请求

94 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

15.http 请求报文格式

16.linux 统计一个文件中每个 id 的出现次数

17.n 个任务，有开始和结束时间，在某个时间区间内，如何处理最多的任务

二面：

1.自我介绍

2.项目中 服务内存泄漏排查

3.java 锁的理解

4.lock 中的方法

5.线程池

6.线程和协程的区别

7.linux 中多个文件中查找字符串

8.linux 查看磁盘使用情况的命令

9.用一条 SQL 语句查询出每门课都大于 80 分的学生姓名

10.设计一个分布式系统快速查找文件

11.已知一天内用户登录登出的日志（数据量较大），求这一天用户在线的最大峰值和持续时

间段

\* 日志包含字段（userid, login\_time, logout\_time）

\* 登录登出时间精确到秒

12.归并排序

13.dfs 和 bfs，和使用场景

14.有向图怎么做 dfs

15.两个栈实现一个队列

三面：

1. 说实习，内存泄漏的排查

2. object 类中有哪些方法

3. equal 和 hashcode 经典问题（==）、equals 和 hashcode 相等问题

4. final、finally、finalized 的区别

5. map 中哪些类是线程安全的，底层实现

6. threadlocal，能否替换 concurrenthashmap（面试官说可以，安全和性能问题）

7. synchronized 和 reentrantlock 的区别，reen 的底层实现

8. lock

9. dubbo（rpc），rpc 怎么注册服务，rpc 中有用到代理模式吗

10. aop 介绍，哪些部分可以用 aop

11. redis 的数据结构

12. zset 底层数据结构，如何实现

13. 口述：如何判断链表有环

14. orm 框架

15. 做题：

（1）给一个数组 array 和一个数字 sum, 求这个数组的连续子数组的元素相加和 >= sum

95 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

解的个数。

数组元素大小：-10^9 <= array <= 10^9

比如:

array: [56,-21,56,35,-9], sum = 61

[56, -21, 56]

[56, -21, 56, 35]

[56, -21, 56, 35, -9]

[-21, 56, 35]

[-21, 56, 35, -9]

[56, 35]

[56, 35, -9]

（2） leetcode 45

美团

一面：

1.map 的使用场景

2.HashMap 和 linkedhashmap 的区别

3.spring-aop

4.代理如何实现

5.innodb 的索引介绍

6.mysql 中走了辅助索引是否还要用主索引

7. java 中线程的状态（6 种

8.消息队列的用处，怎么做到削峰的

9.redis 过期策略

10.redis 雪崩如何解决，服务降级常用的框架，怎么做到限流

11.如果只是 redis 大批量 key 过期，也会雪崩，怎么解决

12.制约数据库 tps 的硬件条件是什么

代码题：1.java 实现 bitmap，判断元素是否存在

2.实现一个阻塞队列，poll 出队 put 入队；要求 put 和 poll 都是线程安全的，并且队列满的

时候 put 操作阻塞，队列空的时候 poll 阻塞

二面：

1.java 中 long 的范围，为什么正数-1

2.threadlocal 的使用场景，底层实现

3.java 线程池怎么做到复用的

4.object 中的方法

5.为什么重写了 equal 要重写 hashcode 方法

6.java 中的线程状态（6 种）

7.java 的 enum（枚举）和普通类有什么区别，能否实现接口

8.java 的异常体系（error，exception 一直往下分）

9.项目中的数据库表的设计

96 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

10.数据库中的 int 的数据类型，存储范围，所占字节

11.数据库中 timestamp 和 time 的区别

12.代码题：java 给一个文件 输出其中每个单词输出的频次（涉及到 IO 的类）

三面：

1.自我介绍

2.项目

3.hashmap 负载因子作用

4.负载因子调小的情景

5.java 中的注解，类型，范围，好处

6.线程池中的参数

7.参数 ThreadFactory 使用在什么时候

8.核心线程数 5 最大线程数 50 队列 20

这个时候来 30 个任务

这个时候在运行的线程数是多少 队列中有多少线程

9.想设计一个线程池刚起来的时候，就达到最大线程数，参数怎么设置

10.spring 中出现循环依赖是否会报错，原因

11.单例模式的写法，不安全的怎么改成安全的

腾讯

天美一面（挂）：

1.c++熟悉吗，python 呢，c++除了 MFC 还接触过其他的吗（我是真的不会 C++）

2. 问实习内容

3. linux 如何查看连接数

4.linux 如何查看 cpu 和内存的使用情况

5.linux 查看进程连接数和句柄

6.实习中内存泄漏，是物理内存还是虚拟内存

7.物理内存和虚拟内存的关系

8.linux 中线程的状态（回答成 java 了

9.linux 中线程状态的符号

10.linux 如何查看线程状态

11.项目中为什么用多线程模型而不用 IO 多路复用模型（区别）

12.关系型数据库和非关系型数据库的区别

13.算法题 1：一亿条 32 位的数据去重，如果直接加载进内存大概占多大（只说思路

14.算法题 2：一个数组去重，优化空间

15.set 的底层实现，为什么不用 hash

16.各种排序的空间复杂度如何

捞起来的一面：

1.自我介绍

2.实习内容

97 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

3.java 接口和抽象类的区别

4.线程池的使用，参数，选择原因 线程池实现线程的复用

二面：

1.自我介绍

2.项目的技术选型，项目中用的 rpc 框架，说一下 dubbo 的工作流程和工作原理

3.dubbo 的负载均衡策略是否了解

4.redis 和 memcached 的横向比较

5.一致性哈希，范围多大

6.一致性哈希中的虚拟节点，解决什么问题

7.项目中用 rabbitmq，跟 rocketmq，kafka 的横向比较

8.项目中用到 ORM 框架，mybatis 与 hibernate 的区别

9.epoll 和 select 的区别

10.spring 中的 ioc 和 aop

11.实习中用到内部框架的场景，和开源的相对比

12.实习中觉得比较有亮点的开发经历

13.职业发展规划，城市选择，现在拿了哪些 offer

14.个人的计划，技术向和个人生活向

三面（我当时在怀疑是不是 hr）：

1.自我介绍

2.实习中学到的点

3.自身的职业规划

4.英语考察

5.现在手上的 offer，怎么选择

6.如果也有 XXoffer，怎么选

滴滴

一面：

1.自我介绍

2.压测为什么用 jmeter

3.流量过高怎么办

4.hashmap 哪些情况线程不安全

5.copyonwritearraylist 的设计思想，是空间换时间吗

6.做题

二面：

1.自我介绍

2.测试全面性的保证

3.白盒测试怎么做

4.开发需求和理性的判断

5.项目中的订单的数据模型怎么设计的，哪些是主键，mysql 中数据类型、数据字段怎么选

98 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

择，订单编号怎么生成

6.mysql 索引的类型，为什么用 b+树，为什么要减少磁盘 IO

7.怎么加索引的

8.什么情况索引失效，为什么用 or 会失效

9.技术选型（为什么用 redis 不用其他缓存、为什么选择 MQ

10.redis 中库存过期时间

三面：

1.自我介绍

2.问专利（这里我本来想疯狂吐槽，但是还没到 offer 我就憋回去了，卑微如我）

3.网易实习

4.介绍项目

5.mysql 索引，hash 索引和 b+树索引时间复杂度

6.项目中哪里使用 redis

阿里

简历面：

项目、实习

领域驱动设计

如何把一个小系统做成一个微服务

数据库的 ACID

synchronized 和 volatile 和 lock 作用、区别

反射，原理和应用

java 线程池常用参数设置

Threadlocal

hashmap 的遍历方式

bean 的注入方式

IOC 和 AOP

bean 的初始化过程

bean 的注入方式

jvm 类加载过程

深度学习常见的池化方法

SVM

如何评价一个算法的好坏

红黑树的原理、特性

数据库的索引实现方式

100 万考生中，找出分数前 100 的

15 分钟手写快排

一面：

99 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

实习、项目

rpc 属于 OSI 哪一层

grpc 的优缺点

rpc 的调用方式 同步阻塞

OSI 七层模型

rocketmq 实现原理

jvm 类加载过程

类加载的方式

hashmap 是否线程安全，底层什么实现

concurrenthashmap 底层

jvm 垃圾回收机制

说一下并发（和并行的区别）

java 有哪几种线程池

死锁

乐观锁和悲观锁

linux 查看 java 是否起来的命令

linux 关闭一个进程的命令

mybatis 的 id 能否重复，命名空间能否重复，命名空间的 id 能否重复

drop、delete、truncate 的区别，是否是 DML 或者 DDL 的，能否回滚

mysql 中 like % 能否走到索引

mysql 中 % bin 能否走到索引

单例模式的两种写法

redis 中 zest 的底层数据结构，实现

leetcode 142

leetcode 225

二面：

http 和 https 的区别

linux 的 top 命令的参数

OSI 七层每层都干什么的

Java 内存满怎么办，怎么排查

java cpu 高怎么排查

一个项目中用到多种数据库，用什么设计模式 （没问清楚目的还是策略）

集群 session 共享存储方案

100G 无序数据，内存只有 10G，找出中位数

MongoDB 的底层实现

算法题（春招腾讯原题。。。）：

1. 给定一个 8x8 的棋盘, 上面有若干个车(Rook),写一个函数检查这些车有没有互相攻击的

情况.

2. 在 1 题的基础上, 给定一个初始棋盘状态, 问最多还能放置多少个车, 使他们不会互相攻

击, 如何放置?

100 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

3. 在 1,2 的基础上, 如果棋盘不止有车, 还有象(Bishop)和皇后(Queen),该如何检查是否有互

相攻击的情况.

走法：

车：横、竖均可以走，步数不受限制，不能斜走。

象：只能斜走。格数不限，不能越子。

后：横、直、斜都可以走，步数不受限制，但不能越子。

三面：

先写两小时题目。。。

一、多个线程顺序循环打印递增的自然数，例如 3 个线程：t-0，t-1，t-2，程序输出如下：

t-0 0

t-1 1

t-2 2

t-0 3

t-1 4

t-2 5

二、leetcode670

给定一个正整数，可最多交换一次此正整数中的两位数字，求能得到的最大值，举例如下：

示例 1 :

输入: 1234

输出: 4231

解释: 交换数字 1 和数字 4。

示例 2 :

输入: 8873

输出: 8873

解释: 不需要交换。

三、

给定一个字符串以及多个子串，对于在字符串中出现的子串可以多次移除，求多次移除后能

够得到的最短字符串长度。输入： 第一行为一个字符串，第二行为多个子串，字符串长度

大于 0

输出： 多次移除后能够得到的最短字符串长度

例如:

输入:

"ccdaabcdbb"

["ab","cd"]

输出:

2

解释:

ccdaabcdbb -> ccdacdbb -> cabb -> cb (length = 2)

输入:

"abcabd"

101 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

["ab","abcd"]

输出:

解释:

abcabd -> abcd -> "" (length = 0)

开面：

说题的思路

说一下观察者模式

说一下 Spring-AOP，面向切面怎么切的

看过哪些源码、hashmap，初始容量，负载因子、是否会变成全链表，死锁原因（解决方法）

线程池、核心参数、如何设置

微服务的拆分、单体架构的优缺点、实际应用场景

分布式系统的设计思路

然后。。。就没然后了 等了两周，期间内推人也不理我，两周后收到拒信。。。（可能是因为之

前预面试蹭的太多了，总要还回来的）

60. 移动研究院（西安）java 一面

作者：浮梦生花

腾讯会议，四对一，半小时

1.自我介绍（自我介绍完后，没有人说话，我尴尬了一分钟...）

2.挖项目

3.sql 语句，数学老师有一个数据成绩表，怎么更新到班主任手里的成绩表

4.HashMap 结构，红黑树特性

5.#{}与${}区别

6.聚簇索引

7.String 和 StringBuffer

8.MySql 调参（没调过，用的默认的...）

9.有个需求，如何快速吃掉 CPU 和内存（这个问题半天想不出来，后来面试官说可以是

while(true)...）

61. 【秋招】21 届渣硕 BAT 后端研发上岸心得

作者：Melo 丶

接下来整理一下后端研发面试内容和推荐的学习方法（懒的自己整理的同学我直接建议去 B

站找 talkdata 买一套他的 java 知识点总结，书籍划重点在博客中也有推荐，确实良心）：

102 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

1. Java 基础：Object 方法、重载重写、String 常量池、equals、final/static，最重要的是 HashMap

等容器的底层源码实现，推荐书籍《Java 编程思想》

2. JVM：JVM 的内存区域、垃圾回收算法、垃圾收集器、GC 内存分配/GC 调优、类加载与

双亲委派，推荐书籍《深入理解 Java 虚拟机》；

3. Java 并发：线程生命周期、volatile、synchronized、ConcurrentHashMap、CAS、AQS、线

程池等，推荐书籍《Java 高并发程序设计》、《Java 并发编程的艺术》二选一，我看的前面

的；

4. Mysql：ACID、隔离级别、B+ Tree、InnoDB/MyISAM、聚集/非聚集索引、主从复制等，

推荐书籍《mysql 必知必会》、《高性能 MySQL》；

5. Redis：面试问的频率较低，可选，Redis 性能高的原因、5 种数据类型、过期策略和缓存

淘汰机制、持久化机制、主从复制、缓存雪崩等，推荐书籍《Redis 设计与实现》；

6. 计算机网络：网络分层、TCP/UDP 区别、TCP 头部结构、三次握手四次分手、TCP 可靠

性保证手段、DNS、HTTP/HTTPS、Cookie/Session、浏览器输入网址后发生的事情等，推荐

书籍《图解 TCP/IP 协议》，没时间不看，根据知识点去知乎、csdn 等自己补全；

7. 操作系统：进程、线程、进程通信方式、内存管理、IO 管理等，不推荐书籍，自己根据

面试点补全；

8. Linux：inode/block、僵尸进程/孤儿进程、常用指令（top、more/less、ps、netstat、lsof、

cat、rm 等），不推荐书籍，去看博客；

9. 设计模式：六大原则、单例模式（懒汉/饿汉）能手写、工厂模式、其他模式结合项目理

解，推荐书籍《大话设计模式》

10. Spring：SpringIOC、SpringAOP、bean、Spring 事务，会不会不是特别重要，我项目都

是 Spark/Hive 啥的，Spring 是进公司学的，但是如果本身项目就是 Spring，那么一定要准

备充分，推荐书籍《Spring 技术内幕》、小马哥讲 Spring 视频等

11. 可选加分-大数据：MapReduce/YARN/HDFS/Spark 等大数据框架

12. 可选加分 -分布式-Zookeeper：ACID、CAP、BASE 理论、2PC/3PC/Paxos/ZAB/raft、

Zookeeper 系统模型、Leader 选举等，推荐书籍《从 Paxos 到 Zookeeper 分布式一致性协

议》

蚂蚁金服-数字金融线-花呗

蚂蚁一面 3.17

聊简历项目，聊了很久

mysql 主从复制

hashmap 优化

事务特性和隔离等级，隔离等级出现的问题

最左匹配原则和索引失效

b+树和 b 树

了解微服务吗？ 不了解。。

了解 Spring 吗？ 不了解。。

了解 rpc 设计吗？ 不了解。。

了解怎么查看一次版本改动会影响多少代码或者文件吗？ 不了解。。

聊人生，给过了。。

笔试 3.23

103 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

2 题 a 了 0

第一个数学题考察了数学公式和快速幂，公式早还给高数还是高中数学了

迷宫+5 次瞬间移动，bfs，变态版 leetcode1091

淘系基础架构-交易 4.4

聊了将近两个小时

java 版本最新，更新了那些，为什么更新

用过哪些中间件？说的 mycat，在学 dubbo。那有什么可以在原理方面聊的吗？只是会使

用。。

双亲委任，可以打破吗，为什么打破，哪里用到了打破的思想

大数据源码，hdfs 的 rpc 通信，yarn 的调度机制

mysql，b+树 b 树红黑树区别

mysql 索引类型？hash、b+、全文，聚集/非聚集，联合索引，覆盖索引

mysql 大表优化？

分布式协议 paxos、raft，分布式锁（redis、zookeeper）

过了

蚂蚁二面 4.9

不到一个小时 想转到淘系，发了邮件第二天要面我，提拔备胎了？

问了一道题，一个 linux 文件系统下有一个文件夹 A，利用 cp 语句，复制了一个文件夹 B，

然后对 B 进行了一定的增加或者删除操作（你并不知道），如果里面的文件夹丢失，不需要

返回文件夹的内容，只需要返回文件夹名字就行；如果文件丢失，返回文件名。思考应该用

什么逻辑达到这种目的，可以写伪代码（用的树+HashSet+递归）

讲了项目

蚂蚁三面 4.11

半个小时

女 boss，讲了项目

java 多线程，线程池，reentrantLock，synchronized，底层原理全说了一遍

没事了

蚂蚁交叉四面 4.11

一个小时

当天晚上 9 点交叉面

聊简历，做题：1. 怎么实现一个栈？我说的用两个队列，时间和空间复杂度多少？O(N)O(N)，

可以用别的方法实现一个栈吗时间复杂度 O(1)的？双向链表，具体怎么做？2. 怎么在入栈

的时候获得栈里面的最大元素？用一个值来存储可以吗？不可以，在出栈的时候没法维护这

个值。那怎么做？我说可以用堆，时间复杂度？O(logN)，还能再少吗？用数组+二分查找维

持？时间复杂度？O(logN)，还能再少吗？没说出来。后来查到是用另一个栈一边插入一边

维护站内最大值，可以 O(1)

hashmap 和 hashtable 的区别

104 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

分布式锁、分布一致性协议

懂 kmeans 吗？kmeans 里面 k 代表什么？我还有点印象，就说了

懂 cnn 池化吗，那是干什么的？我？？？

懂 bagging 和 boosting 的区别吗？我？？？

那聊聊 Spring 吧，Spring 的 AoP 实现原理？我大概说了下，并且说了我不是很会 Spring

注解怎么实现 XXX？不会

反射用过吗？知道原理，没用过

大概就这些，特别高冷的面试官，知道我会了，说一半就不让说了，等待结果 ing。。。

阿里云一面 4.12

一个小时

聊简历，做题

有一个数据库，里面有 100w 个数据，每个权值不一样，然后怎么按照权值的分布选出三个

商品？大概意思说出来了，权值加和，但是还不够精确（轮盘赌）

一个地铁闸机存储所有用户的 id/出入时间/出还是入的信息，闸机可能有几百个，一个人不

一定从一个闸机进出，求怎么从 log 中得到一个在地铁里面停留时间最长的人的 id。我说的

用栈+HashMap，空间复杂度有点高，不是很满意（归并问题，只需要维持一个最大值即可，

小于最大值的不用放在内存中）

凉

蚂蚁交叉五面 4.13

接到电话我蒙了，怎么还有五面交叉？

问了简历，聊了项目

问了 java 的集合、java 锁、java 多线程

你自己的优缺点

流方式到来的一段连续自然数中被抽取了两个数，怎么找到这两个数？我说的用数组存储+

移动值使其等于自己的 index 的方式，时间和空间复杂度都是 O(N)，面试官说还可以对空

间在进行优化，我没有想出来

阿里云二面 4.16

数组和链表的区别，占用的资源

HashMap、ConcurrentHashMap 区别

tcp 的三次握手讲一下，除了 SYN、ACK 之外还会传输什么内容？蒙了，后来知道是指拥塞

窗口，又说了一下拥塞窗口的含义

讲一下拥塞控制的慢开始、拥塞避免、快重传、快恢复。

synchronized 锁、cas 以及底层原理，涉及 monitor、对象头等，问了 monitor 底层是什么，

说了 muteX，还问 muteX 哪个版本优化了，不知道。。

什么是重量级锁、轻量级锁，我从线程占用的角度说的，面试官从资源申请角度说的

cas 是什么？有什么问题？他的 aba 问题怎么解决？版本号解决，那底层地址上版本号怎么

写？在哪写？不会。。

二分查找和多分查找哪个快，io 底层答出了磁盘的预读，涉及到二叉树、三叉树、四叉树哪

个快，b+树和红黑树哪个查找元素快，一次读 10M 快还是 10 次读 1M 快？不会。。感觉这

个问题答得不好

105 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

Java NIO

epoll、poll、select 区别，epoll 实现原理

反转链表

链表版的连续子数组的最大和

蚂蚁 hr 面 4.20

聊人生，直接告诉我这边加班强度大，有时候 996 997，校招给的钱也不是最多的那档，问

我为什么还想来蚂蚁，那我能怎么说？舔就完事了

蚂蚁补笔试 4.22

由于笔试成绩是 0 分，需要补一次笔试作为笔试成绩，阿里伯乐 三题基本都 a 了

翻转链表

多线程顺序打印 ABC10 次

给定一个类，类属性有优先级，写一个排序算法将类数组进行排序（归并）

阿里云三面 4.23

两个线程打印 1-100，用了 volatile 和 synchronized 两种方法，写出来

问了怎么求 topk 的最快方法，说了快排优化和堆排

写快排

聊项目

阿里云四面终面 4.23

一个小时

聊项目，怼我项目中的漏洞，canel 高可用连带 Zookeeper 高可用，靓仔语塞

2pc 是什么原理讲一下，怎么用线程实现 2pc 的两个阶段呢？我尝试解释了一下，感觉他不

是很满意，我就把话题转到了 paxos 和 zab，讲了 Zookeeper 中的实现；问了 Zookeeper 中

的 watcher 机制；raft 了解过吗，跟 paxos 有什么区别，raft 的缺点是什么？raft 讲了一下，

没答上 raft 缺点

java 内存结构知道吗？答上了。多线程时垃圾回收是什么样的？不会。。

mysql 索引有哪些，有什么优缺点，b+树缺点是什么？

mysql 隔离级别，都会出现什么问题？幻读怎么解决？RR 里面会有幻读吗？开了 MVCC 和

next-key lock 就不会，问我确定吗？我说确定

mysql 的主从复制怎么实现？和 redis 主从复制什么区别？讲下 redis 复制原理

怎么自己实现缓存？底层用什么数据结构？跳表，只用跳表足够吗？不会。。操作系统内存

的缓存是怎么设计的？讲了页管理，swap，由快表引申 redis。

redis 淘汰策略有哪些

网络传输中假设带宽足够大，40M 以上，但是跨网络传输中实际的速度只有 2—3M，为什

么？可能有哪些原因？不会

https 原理，双向认证

inode 知道吗？讲了 inode 和 block。inode 底层数据结构是什么？不会，告诉我是链表

怎么从非常多的数据中最快的找到 topK，说了快排 partition 方法和最小堆

疯狂被怼，一直在说我不会没了解过，最后直接问他我还有机会吗？他说我基础很好后面可

106 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

以转流程了，我？？？

蚂蚁 Offer 4.25

没有放我去阿里云，阿里云说等秋招可以转 bu

微信提前批

一面 3.19

问 linux 用过哪些命令 lsof top netstat df tail head less more ps iostat

linux 种 grep -e 正则表达式，？代表什么，+代表什么

AIO、BIO、select、poll、epoll

解释快排思路：分治，为什么复杂度低

gc、java 容器的底层实现（arraylist、linkedlist、hashmap、concurrenthashmap）

b+树和 b 树、事务特性和隔离级别对应的问题

用过哪些数据结构？堆、栈、数组、链表、树

java 和 c++的不同（单继承，面向对象，值传递，内存清理）

口述思路：反转链表、括号数量判断（用栈）

能写 c++吗？能。。（其实不能）

能来实习两个月吗？能。。

两个项目写了多少代码？不到 1k

行，回去可以看看 c++

二面 3.24

手撕链表删除问题，输入 1 3 2 3 1，返回 1 3 2 链表，HashMap。30 分钟没 AC。。被自己气

到

挂了

当晚被捞

三面 3.27

pcg 微视部门，面的大数据

上官网找了一段 spark 源码让我分析，我：？？？

找了一段自己之前写的 scala，介绍了一下

spark 怎么处理数据倾斜？

聊了大数据方向选择问题和日常工作的内容问题

挂了

四面 4.4

被捞

cdg 部门

聊了聊简历，觉得我做的水，不说了（后面阿里云证明根本不水）

聊了 spark

分布式协议

csrf、xss 是什么

做题，一段河道，0~N，给你一堆眼，每个眼位照亮的范围给你，求最少照亮河道的眼数，

没有输出-1，没 a 出来，说了思路，凉了

107 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

美团 外卖配送 数仓

笔试 5 道题 a 了 2.7

一面 4.7

问了简历，聊简历的项目

感觉聊得很投机，没让写 sql，20 分钟过了

二面 4.8

问了项目

数据倾斜处理方法

哪些排序算法是稳定的？冒泡插入归并，分别说出他们的时间空间复杂度

写了双重校验锁的单例

final 关键字

sql，省份、城市、人数的一张表，找到每个省人数最多的 city

数据库的 acid，隔离级别

面完后告知可以过，等 hr 吧

4.16

offer

网易云音乐

4.7 笔试 4 题 a 了 1.85

笔试挂，A 题非常重要！！！

后续捞，过了

快手

4.12 笔试 4 题 a 了 3.1

4.21 快手一面

问了项目，kafka 消息有序性和保证消息不丢失的方法

mysql 引擎区别，索引区别，limit 优化方式和各种数据库的题

写一道 sql

一个翻转 k 次链表

4.21 快手二面

印象极差，面试官素质低，刻意刁难

讲项目

问了旋转数组，秒 a，面试官不知道用二分法，一直问我这么写对吗，给他测试了没问题还

一直墨迹

海量数据中 top k 问题，用了 hash 值分区+归并排序，说完了他觉得没什么可以挑的刺，又

问几乎相同的怎么实现 sql 的 count 问题，我说还是上面那个思路，分治，然后又问怎么加

速，我说可以用分布式 MapReduce 或者 spark，问了 MapReduce 的原理和 spark 任务执行

机制，然后又说不用 spark 能不能做，怎么放到内存？我说不会

abc 三个人开枪问题，每个人都想自己活下来，命中概率是 0.3, 0.5, 1，顺序也是 abc 依次，

问每个人怎么开枪让自己活下来的几率最大，是多少，求出来？我算了半天，被他一直怼，

后来直接不说话让他说了

108 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

int 类型在 32 位和 64 位下大小？都是 4

4.23 hr 面

吐槽了面试官，可能是我的领导，拒 offer

字节

4.12 笔试 3 题 a 了 1.7

4.20 字节一面

一个小时左右

问了 java 内存结构、类加载和类初始化

为什么用元空间替代了永久代，元空间里面的对象是会被回收的吗？（答了是，好像错了）

new String("abc")时对象的创建问题

hash 值和 equals 的问题，equals 相同，hash 一定相同，hash 值相同，equals 不一定相同

1T 的数据，一次性不能够存到内存，里面所有数据除了一对数据相同，其他都不相同，怎

么找到这个相同的数（利用 hash 值%100 进行分区，这样相等的两个数一定会存到同一个分

区下，再利用下标移位或者 hashset 进行存储，找到数字；还说了用字典树存数字的方法）

问简历项目

问==和 equals

问 tcp 三次握手四次分手，cookie 和 session 的区别

知道哪些负载均衡算法？

流量控制、拥塞避免

Integer 用 equals 会有什么效果？（Integer 常量池，equals 主要比较类型和值，==根据是

否在常量池中比较值或者地址）

4.20 字节二面

java 中的容器类型

CopyOnWriteArrayList 怎么实现的，读不到最新的数据是吧，那如果我想要读到最新的数据

应该怎么做？说的参考 mysql 里面的 MVCC

hashmap 和 ConcurrentHashMap 底层，1.7 和 1.8put 的区别和锁实现；ConcurrentHashMap

对比 hashtable 有什么劣势？字段锁和 synchronized 比哪里劣势？size 操作上，分段锁需要

每个分段计算之后汇总，时间复杂度高

线程的生命周期有哪几种

https 的加密过程（没有说出来双向加密，按照书上只说了单向的加密）

字符串最长公共子序列

sql，表 T，字段 id, name, salary, city，求出表 T 中所在城市平均薪资大于 5k，个人薪资大于

1w 的人的 id，name

4.20 字节 hr 面

聊人生，介绍部门，问实习时长，个人顾虑和职业发展之类的

offer

109 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

62. 春招+秋招面经

作者：NicEkko

商汤科技：

一面：

JVM 的内存结构

hdfs 读数据的过程；

Spark shuffle 的过程

Spark 数据倾斜的处理

kafka 的 EOS，以及幂等；

ZAB 和 paxos

HBase 的底层数据结构

HBase 写数据的过程

设计一个数据结构：高性能海量数据的磁盘顺序存储

flatmap 的输入类型和返回类型

JVM 的垃圾收集算法

2PC 讲一下

ISR 将一下，leader 和 follower 之间的同步策略？

namenode 的高可用用到了哪些组件

年轻代为什么是 8：1:1？ 因为是复制算法，所以要两块大小一样的内存

说说 B+树

算法：两个字符串的差集

二面：

Scala 的一些算子，匿名函数；

flatmap 的意义，map 里面参数的意义

scala 中\_的意义

Spark 调优

倾斜操作中的混洗 key 操作的 scala 实现

Spark 中的分区函数，自定义分区函数？

三面：

MySQL 的表的分类；

MySQL 的调优你做了哪些；

JUC 把你了解的讲讲；

算法：字符串中最大的数字子串

110 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

百度：百度 APP 平台开发部

一面：

http://collabedit.com/a/login

字符串数组排序(hashcode)，需要对 null 进行处理

讲下单例模式、实现单例模式

二面：

MySQL 调优

Spark 的数据倾斜

Spark 的 shuffle

Spark Streaming 的 checkpoint 机制

Hive 的 UDF

Hive 的内部表和外部表

HashMap 和 HashTable

垃圾收集算法

老年代和新生代的区别

Linux 你平时使用哪些指令?awk 了解吗？

MapReduce 写过什么代码？ TopN

三面：

HR 面发 offer

趣头条：

一面：

数组的特点；

ArrayList 和数组的特点；

Hashmap 底层原理

ConcurrentHashMap

线程的 6 种状态

CAS 算法

运行时数据区

常用的垃圾收集算法

G1 收集器

六种状态之间的切换方法

如何判断链表有环

namenode 读取量大话，如何优化？ 生产者消费者模式/消息队列

Hadoop 的 namenode 的作用？里面的结构

namenode 的读流程

PartitionedAppendOnlyMap 底层原理

111 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

二面：

Spark 的 checkpoint 机制不可靠，使用手动维护 getoffset

Spark 内存模型，静态内存管理和统一内存管理区别；

Transformation 和 Action 源码的区别：run()方法；

三面：

HR 面，发 offer

阿里巴巴

因为 base 原因，三面过了之后主动转的部门

一面：(30 分钟)

介绍在百度实习做的工作；

JVM 内存模型；

JVM 垃圾收集算法；

JUC 线程池；

MySQL 语句执行顺序；

Spark 与 MR 的区别

二面：（80 分钟）

1. 自我介绍

2. 实习亮点，项目框架

3. Java 实现同步的方法？

4. StringBuffer 和 StringBuilder 的区别

5. sleep 和 wait 的区别

6. synchronized 修饰方法、修饰静态方法有什么不同；

7. HashMap

8. 布隆过滤器的数据结构

9. JVM 常见的垃圾收集算法优缺点，分代收集算法的运用

10. 常见的垃圾收集器，应用场景

11. 类加载机制，双亲委派，如何打破

12. 小文件的处理

13. ZooKeeper：整体介绍，Paxos 算法，ZAB 算法，选举机制

三面：（50 分钟/总监面/压力面）

自我介绍，实习，有什么亮点工作

竞赛，GPA，本科/研究生成绩排名

自己介绍下自己的优势在哪边

四面：（30 分钟/总监面）

介绍下自己，百度的实习工作，详细的说了二十分钟

聊了下专利，详细介绍原理，如何实现的

Spark 比 MR 的优势

112 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

介绍下 ZooKeeper

五面：（60 分钟/HR 面）

自我介绍，实习相关；

讲讲你遇到的最大的挫折

基本就是聊天吧

测评分数有点低，走了特殊通道。

腾讯 CSIG 运营开发

一面：(50 分钟/压力很大)

全程只问项目和实习

会从架构的角度质疑你，选用框架的意义

为什么项目用 Spark Streaming 不用 Flink

kafka 的 EOS

智力题：两个蜡烛，计算出 45 分钟

二面：（50 分钟）

算法题：找出一个数组中出现一次的数字，要求最优解

讲讲项目框架，解决了哪些问题；

HBase 的 rowkey 设计问题；

讲讲 HBase 写热点问题

加盐是什么原理

MapReduce 数据流程

Spark Shuffle 的优点

Spark 倾斜处理

如何改变 Spark 的并行度

Java 集合类

实现线程的四个方式

一条 SQL 执行很慢的原因

synchronized 和 ReetrantLock 的区别

256M 和 128M 和 64M，HDFS 如何切分

三面：(15 分钟/GM 面)

纯聊天。

四面：（30 分钟/HR 面）

比较随和的聊天

有没有一些你 push 自己去做的事情，和工作/实习无关的，并且取得成果的。

63. 秋招面试凉经

作者：子若云洛

京东面试(9.1)

113 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

自我介绍

Jvm 内存模型

介绍 netty,grpc

介绍 ioc

Mysql 唯一索引和主键索引区别

底层实现有什么不同

用过哪些 linux 命令

http 和 https 的区别

反射如何调用方法

Linux 如何查询端口被占用

如何查看服务在运行

如何分库分表

有没有写过动态代理

Cms 和 g1 算法区别

阿里面试(9.3)

编程：给一个字符串，分割得到有效的 ip 地址

Jvm 类加载

两个==在 java 中怎么用

主键索引和其他索引底层实现的不同

114 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

了解消息中间件不

事务的 acid

分布式事务了解不

Uml 图都有哪些

介绍一下观察者模式

了解消息中间件不

运行时异常和普通异常区别

运行时异常是程序的 bug 吗

垃圾回收算法

复制算法和标记清除的区别

堆和栈的区别

数据库连接池有什么好处

腾讯面试(9.9)

自我介绍

项目介绍

介绍一下常用的数据结构

介绍一下 grpc

浏览器输入地址后，过程

二叉平衡树插入的时间复杂度

红黑树介绍

115 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

红黑树左右子树的高度差能大于 1 吗

Tcp，udp 对比

Udp 丢包怎么办

Java8 的新特性

编程，判断平衡二叉树

新浪面试(9.10)

自我介绍

介绍 netty

Direct buffer

介绍 grpc,为什么选 grpc,

遍历二叉树的时间复杂度

手写快速幂，快速幂的时间复杂度

知道那些排序算法

Gc 垃圾回收其有哪些

堆排序原理，手写堆排序

插入排序原理，选择排序原理

Tcp 拥塞控制

内存屏障有几种

进程间通信方式

116 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

Volatile 底层实现

二叉树查找的复杂度

稳定的排序算法

Mysql 事务隔离级别，底层如何实现

Cms 算法流程

虚拟内存和实际内存如何映射

类能继承多个类吗

首先非递归二叉树中序遍历

多线程几种方式，应用对比，为什么 thread 不好

64. 被吊打的腾讯一面凉经

作者：毕业马上失业的不合格小码农

自我介绍项目竞赛

上来一道算法题，解压字符串

说下 TCP 三次握手

第三次没有收到 ACK 包会怎样？

说下拥塞控制

说下滑动窗口机制

说下慢启动，拥塞避免

聊下操作系统吧（没学过完全不会）

设计一个抢号系统说下框架

这个设计有什么问题？

10000 个数据找最大 100 个

10000 个数据找重复的 100 个

说下 redis 底层数据结构

zset 插入一个数据的操作

117 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

65. 秋招面经（阿里，美团，滴滴，腾讯）Java 后台开发

作者：memory 一定可以的

美团一面面经

1、说一下数据库事务，事务的 ACID

2、数据库的事务是怎么实现的

redo 记录

3、说一下代理模式

4、说一下动态代理

5、说一下 CAS

6、用过 undo redo 嘛

7、数据库的索引结构，给你一张表你怎么去设计索引

8、数据库慢查询怎么排查和解决问题

9、常用的设计模式知道哪些

10、说一下 JVM 的内存模型

11、一个对象从最开始创建到使用到销毁，有哪几个过程，分别是在哪里执行的这些过程

12 、算法题：链表相加

美团二面面经

1、数据库隔离级别

2、怎么解决幻读的？间隙锁和 MVCC 的实现原理

3、当前读和快照读的区别

4、TCP 和 UDP 的区别

118 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

5、知道 TCP 的粘包问题嘛？怎么解决

6、LRU 缓存设计，你会怎么设计数据结构

7、LFU 实现，你会怎么做

8、map 有哪些，除了 linkedHashMap

9、TreeMap 和 HashMap 的区别，TreeMap 插入的时间复杂度

10、算法题：回文子串的个数 LeetCode 647

美团三面面经

1、HTTP 请求头里面有什么内容

2、HTTP1.1 和 HTTP1.0 HTTP2.0 有什么区别

3、Unicode 和 UTF-8 的区别

4、说一下类加载器，为什么需要这么多类加载器，为了保证类的唯一性的话直接定义一个

final 类型的类加载器不好嘛？

5、三次握手

6、对中间件的理解

7、公平锁和非公平锁

8、事务隔离级别

9、通俗易懂的用两分钟给我讲一下你最近学的最好的知识点

8、算法题：数字转换 12345

转换成"一万二千三百四十五"

还有很多记不清楚了，面试官一直在探测知识的广度。。不会就马上下一个

腾讯面经

1、问项目，项目中解决了什么问题

2、怎么设计数据库表，怎么去设计索引，加索引的时候需要注意些什么

119 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

3、会 Linux 命令嘛（不会），我们现在的地方都是一键部署，那你怎么看服务有没有启动起

来？

看日志，看服务是否能调通

如果没有日志呢？怎么去排查问题。。应该就是要进入到 Linux 系统里面去看线程之类的？

堡垒机

4、你说一下 spring 的启动过程，说一下它处理服务的过程

说了 SpringMVC 从 dispatcherServlet 到 HandlerMapping 到 HandlerAdapter，那你说一下

HandlerAdapter 的实现过程（不会）

5、什么时候 Mysql 会有慢查询？你写的 sql 有过慢查询嘛？

6、算法题，说思路：

计算两个 64 位长整形的汉明距离，先转换成二进制，然后求异或，最后用 n&(n-1)求出不

为 0 的个数

1-10 亿的数，少一个求少的那个数字

最后的答案是，求和，然后用等差数列求和公式去计算结果，减去求和之后的结果得到的数

字就是缺少的数字

阿里面经：

1、项目，在实习过程中做了什么工作

2、Spring 怎么解决循环依赖

利用三级缓存实现的

3、覆盖索引是什么

4、最左匹配原则

5、说一下 NIO

6、select、poll、epoll 的区别

120 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

7、1000 万个数据的 B+树有多高

分析：首先每个 innoDB 的页的大小为 16KB，如果主键为 int 类型就是 4 字节，同时指向下

一节点的指针也会占用 6 字节；如果主键为 bigInt 型，占用的长度为 8 字节 16k/14 = 1170，

则一层的节点个数为 1170.

同时可以计算叶子结点存放的数据的个数：如果一条数据为 1kb，则可以存放 16 条数据

一颗高度为 2 的 B+树可以存放 1170\*16 条数据

一颗高度为 3 的 B+树可以存放 1170\*1170\*16 =2000w 条数据

所以 b+树的高度一般为 1～3 层

1、redis 的数据结构

2、说一下跳表的数据结构

1、hashmap1.7 和 1.8 的区别，红黑树的插入的时间复杂度

2、问项目。。。记不太清了

全程电话面，而且都是突击面试，感觉就很多问题记不太清

滴滴 一面

算法题

10 个大文件，每个文件 1000 万行整型数据，排序，排序后第一个文件为 1-1000 万大的数

字，第二个文件为 1000 万-2000 万大的数字，依次类推，内存限制为 32M，文件中的数字

不重复（口述）

方法，采用归并，32M 可以存放的数字为 800w，所以要把文件拆分为小文件，可以考虑拆

分成 500w 大小的文件，分别在内存中进行排序，可以考虑快排。然后对 20 个小文件直接

进行归并，找到前 1000w 大的数字放入第一个文件。以此类推

问项目：项目里面的限流是怎么做的？

写的注解，针对于接口进行限流

如果要针对于每一个业务针对性的进行限流应该怎么做

问基础：

121 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

三次握手四次挥手

如果四次挥手中的第三次挥手时，客户端的进程被杀死了怎么办？

数据库隔离级别

线程进程

线程通信

进程通信

滴滴二面

算法题：大数据里面有很多个字符串（有重复），怎么判断字符串中是否包含某一个给定的

字符串（口述）

可以对字符串进行 hash，将 hash 值模 10，分成 10 个小部分，如果还是太大，可以再进行

此次操作。直到每个小部分能够存进 hashmap 中，这里可以去重，因为 hashmap 查找 key

的时间复杂度为 o(1)，所以可以对给定字符串进行上述操作之后看 hashmap 是否包含上面

的字符串

Spring 的特性？IOC AOP

AOP 的执行过程？

注解的分类？

注解是编译时起作用还是运行时起作用？

mysql 了解哪些？

myisam 和 innodb 的区别

说一下聚簇索引和非聚簇索引（没答好）

在实习中学到了什么？

怎么去测试自己写的接口，从哪些方面去考虑？

先进行顺序测试，就是把流程跑通

然后再进行逆向流程，测试一些可能出错的地方

从项目中学到了什么

122 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

SpringMVC 中 controller 层是干嘛的？（不知道）

滴滴三面

全程项目，在项目中负责什么部分，从项目中学到了什么。

66. 腾讯 Java 一二面面经

作者：StupidLee

一面：57min

自我介绍

算法题：输出最深的叶子节点

算法题：找到第一个未出现的元素

算法题：一个数字找出重复数字

算法题：海量数据找重复数据

布隆过滤器

位图

线程通信，具体解释一下

如果我网页上 QQ，本地登一个 QQ，要获取登录状态，用的是哪个通信方式

线程和进程的区别，谈谈你的理解

Hash 索引，B+树的区别，B 树索引的区别

怎么实现验证码功能

怎么判断验证码

session 底层实现

get 和 post 区别

输入 baidu 用的协议

是 get 还是 post

linux

设计一个秒杀系统

项目所用 jar 的底层源码

反问

二面：47min

自我介绍

算法题：移除离链表 n 到 m 内的节点

算法题： 判断链表是否有环

算法题： 判断链表是否有环并输出那个环

算法题：跳台阶问题

算法题：上面那个跳台阶，如果每次可以跳 1-n 呢

TCP 和 UDP 去区别

123 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

Redis Zset 是有序的吗

Redis Zset 的底层实现

跳表的底层实现

分布式锁

UDP 和 TCP 的区别

Hash 索引，B+树的区别，B 树索引的区别

三次握手

四次挥手

为什么要四次

反问

67. 腾讯后台开发一面面经

作者：offer 砸我谢谢

项目：

图片上传的安全性

如果一个圈子人特别多要怎么处理

如何进行一个上次浏览定位

websocket 原理，socket.close（）

离线表的设计

RESTFUL 有了解过吗

计网：

TCP 三次握手，如何攻击，会重传吗

seq 序列号从哪里开始，为什么随机

http 状态码 301 302 303 http 到 https 临时重定向就可以了，重定向具体怎么做的

TCP 和 UDP 的区别

怎么靠 UDP 做一个可靠传输

操作系统：

124 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

查看占用内存最多的十个进程的命令

监听端口的命令

访问 ip+port， refuse 是因为什么

数据库：

mysql 调优怎么做

mysql 索引

Redis 使用情况，好处在哪里

有没有了解其他数据库

JAVA：

GC 的过程

如何自己选择 GC 收集器

内存泄漏是什么情况

发生了内存泄漏，如何判断

算法：

链表反转，两种方法

整整面了一个半小时，但是最后的算法题让我坚信我凉了

68. 腾讯 csig 面经

作者：风车车啊

一面（70min）

算法

用大顶堆排序

http https

125 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

再浏览器输入一个 url 发生了什么

讲一下 http 协议

http 响应结构

http 状态码（500，302）

MySQL 的引擎的差别

怎么优化一句 sql

联合索引

linux 命令

项目介绍，项目中遇到的难点

是否了解分布式

有没有用过微服务

因为前面的堆排是用优先队列写的所以又出一个挺简单的情景算法

当天中午就约晚上二面，可紧张死我了

csig 二面(65min)

JavaGC

java hashmap

redis 的数据结构

sortedSet 的底层

进程和线程

协程

io 多路复用

epoll 的触发方式

算法：字符串转整数

CCDDDCC 把 D 移动到对右边的最小次数

三面（30min）

写了两个特别简单的算法，然后就问工资意向之类的

明天提前批就结束了，感觉就是 kpi 吧

好难过啊

提前批结束的最后一天约面了，希望能完成吧

hr 面（15min）

工作地点倾向

怎么进行技术的学习

遇到过比较大的挑战（问很具体）

有哪些 offer

126 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

69. 腾讯 pcg

作者：sagii

tx

一面

1、代码题，输出迷宫入口到出口的一条路径，不需要最优，典型的 dfs

2、讲项目，spring 是怎么使用 AOP 的方式配置事务的，什么是静态代理什么是动态代理，

动态代理的好处（解耦）

3、事务，undolog，redolog

4、进程的地址空间

5、虚拟地址

6、用户态和内核态

二面

1、代码题，也是一道 dfs 题，写了 dfs 又写了下动态规划。一次只能走 1-5 步，每一个位置

都有一个数值，要求走到终点经过的位置的数值之和最小

2、讲项目，做安全方面的考虑了吗？没做，提到会受到 XSS 攻击，面试官正好是想问这个

的，讲讲什么是 XSS 什么是 csrf，如何预防?对于敏感操作要求用户输入验证码；过滤用户

的请求；设置 cookie 为 http-only。过滤是指过滤的什么？HTTP-ONLY 的作用

3、项目表的设计，问的很详细 用户表，支持的用户登录方式，怎么存的用户密码，md5

可逆吗，是在前端就转化为 MD5，还是后台，在后台做的目的？

4、聚簇索引，B+树的好处

5、如果用 delete 删除数据，回答不如用 truncate，delete 和 truncate 的区别（delete 是一

行一行的删除的，会在 undolog 中记录，可以通过回滚事务恢复；truncate 则不会记录删除

了什么数据，不能恢复）

6、Linux 的一些指令

7、https 建立连接的过程，证书中包含什么

8、time-out、作用

实在是答不上来 linux，后面几分钟瞄了几眼时间，面试官没反问环节挂了视频，以为凉了

三面

1、讲项目，有些点问的也很详细，做压测了吗（没有）

2、系统之间怎么通信的

3、布隆过滤器，数组中存的是什么（01）

4、代码题，从左上角走到右下角，只能向右或者向下，时间复杂度，运行能不能通过所有

的测试用例

5、找工作的方向

三面面试官没开摄像头，还以为 GM 面委会会很难，然后发现是想多了

127 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

70. 腾讯 pcg 后台开发二面凉经

作者：法外狂徒张三丰

面试官挺帅

一上来就问 你有什么项目吗 我：没有

然后开始问基础

你给我讲讲 重载重写

你给我讲讲 select epoll

你给我讲讲线程进程

有用过什么存储吗 讲讲 innodb 索引

然后估计他也没啥好问的 问了问 java 设计模式

然后又问了个场景题：

有一堆 ip 对应不同的物理地址

怎么设置建立存储结构 令查询消耗时间比较短

之后就是很简单的算法题：环形打印矩阵 然后很快做出来了 然后面试结束了

面试官：你有什么需要问我的

我：没有

面试官：那没有的话今天的面试就到这里了

一看时间 也就 36min 估计没了

71. 菜鸟应该尝试阿里腾讯吗？微信支付一面 +阿里一二

面凉经

作者：ㄣ｀

微信支付一面：

选的无意向，没想到被这么好的部门捞了来面试，一面是个小姐姐，非常温柔耐心沟通非常

友善，给了三道算法题来手撕：

198. 打家劫舍

8. 字符串转换整数 (atoi)

109. 有序链表转换二叉搜索树

其实对刷过题的人来说都不难，估计小姐姐也没想到竟然有人菜到一个题也做不出来吧。。。

虽然我一个都没写出，但小姐姐仍然不停的让我别紧张，慢慢写不用看时间，我竟然浪费了

人家一个半小时也一个都没 A，哎

阿里一面：（46min）

一面老哥非常好，因为我的笔试 0 分，在一面前加了代码面，也是这位面试官给我打的电话

128 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

进入伯乐测评系统选了一道题做。

做完这个代码面过了大概一个小时，老哥打来了电话进行电话面：

自我介绍

对于 Java 是如何学习的

场景：淘宝海量用户操作的场景下，对于数据库（比如交易订单这个表）如何设计，考虑哪

些方面？

说了一些数据库设计的点，面试官说在淘宝的业务情况下，一个库是放不下这么多数据的，

就回答了分库分表

然后问：如果分库分表的话，应该有个什么样的路由策略？如何考虑不应该让同一个用户每

次访问不同的库？？

服务端在开发时有什么考量（在架构上、技术上、层次上等等角度）？有哪些需要注意的点？

对分布式数据库了解什么？

分布式事务有了解吗？

开放题：对于线程安全有哪些了解呢？哪些手段可以实现线程安全？

线程池的原理是什么？

哈希表在多线程环境下不安全怎么办？

对于常见的开源框架，Redis、Kafka、Elasticsearch 等，看过它们的源码吗？

看过 spring 源码吗？

springIOC 是基于什么思想，能够解决什么问题？

AOP 的底层原理

在数据库方面，了解悲观锁和乐观锁吗？它们有什么区别？

死锁是什么？如何避免？

乐观锁有哪些实现手段？

CAS 的 ABA 问题如何避免？

对一致性哈希算法有了解吗？它的作用是什么？它与普通的哈希算法的区别在哪里？

介绍一下 JVM 虚拟机内存模型

有虚拟机调优经验吗？没有

了解 RPC 吗？不了解

职业规划

回答的很糟糕，有关分布式的问题几乎都是稀里糊涂的答，老哥很耐心的把我答错的都给我

讲了一遍像我的老师一样，非常赞!!

阿里二面：(35min)

二面小哥更严肃一点，问的非常底层

学习 Java 多久了？

申请的专利和应聘岗位有关系吗？

object 类有哪些方法？

129 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

为什么要有 equals 和 hashcode 两个和比较相关的方法？如果只有一个会怎么样？

wait和notify在哪些场景中发挥作用？Java哪些地方或者哪些中间件的原理是基于它们的？

说了阻塞队列、Kafka 等，然后细问使用阻塞队列的 put 和 take 方法，整个流程是怎么样的？

这里记得不清楚了，就答的很糟糕，然后不也想乱猜了，就说具体不太懂

volatile 是干什么的？回答保证内存可见性和防止指令重排序

为什么会有重排序？重排序有什么作用？回答提高性能和效率，又问具体怎么提高的？不会

Hashmap 线程安全吗？如何设计一个线程安全的 Hashmap？回答使用 synchronized 和 CAS

又问：具体怎么操作？假如现在只考虑 get 和 put 两个方法，直接使用 synchronized 就可以

实现线程安全了吗？不知道，说不能，然后问那应该进一步怎么设计？不会

CAS 具体怎么操作？

redis 这里假如进行集群部署，那么这里如何保证线程安全呢？应该回答分布式锁的，但是

脑袋懵了说不会

你觉得你在学 Java 的过程中对哪一块比较熟悉，可以是基础也可以是其他的，都可以说？

到这里就放弃了，说都太不熟悉

（小哥有点无奈了，问的几乎都不会）

小哥总结了一下我的表现，非常客气的先夸了夸我，然后说基础还是不够牢固，很直白的说

应该不会给我过，我表示理解

面试结束

72. 腾讯 pcg 腾讯视频一面面经

作者：南七小煤球

1.自我介绍

2.项目聊了一会儿

3.对微服务的理解

4.redis 基本数据类型

5.TCP 协议的作用以及具体的实现

6.b 树 b+树

7.方法的调用过程（我说了 Java 虚拟机栈桢）

8.死锁，以及解决办法

9.算法题（链表表示的数字计算和，脑子短路和链表合并搞混了，导致后续虽然代码实现了，

但是卡了好久，而且冗余）

10.学习的方法和未来的规划

11.补充一个：hash 冲突的解决办法

想起来的就这些，感觉腾讯确实对 Java 很疏远，面试官问我熟悉除 Java 外的语言吗，脚本

语言也可以，我说没有，实在没办法只能问一下虚拟机的问题，能看出来他也不懂 Java，硬

着头皮问的

，整面试感觉就是凉凉的那种，尤其是代码题，明明是简单的做过的题还卡

了好久。但是过了十几分钟状态变复试尚未约定时间了，不知道是不是过了，如果是的话那

真的感谢面试官高抬贵手了

130 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

73. 腾讯 pcg 校招 后端开发一二三面面经

作者：高地保安

一、二面 1h20min

自我介绍

两道算法

手写前缀树，说说实现原理

Java 锁、CAS，哪里用到了 CAS，原理

Redis 哪里用到了

数据库索引、引擎

计组，操作系统一些知识点

一个变量在硬件中处理的过程

跟 CPU 相关知识点了解过哪些

Linux 指令 结合场景说

线程池的设计理念

多线程在哪里用到了

TCP 三次握手、TCP 与 UDP 区别，用过哪些 UDP 的工具

微服务的理解

持续集成、持续部署

自我介绍

为啥转行

实习产出

对什么方向比较感兴趣

微服务的理解

gRpc 的选型及理解

三面 45min

自我介绍

为啥转行

一道算法，优化

后台对什么方向感兴趣

介绍实习项目，讲了一些需求

介绍 mysql 的索引，对比 mongodb 的索引

看过哪些源码，为啥看的，问题解决了吗，源码细节是怎么实现的。我讲了 mybatis 的底层

实现

131 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

74. 腾讯面了两次一面

作者：牛客 157219448 号

第一次面试 pcg now 直播部门，本来是约好视频面试，后面改成微信电话（明显刷 kpi

），

面试的时候叫我自己聊，就从项目聊聊了 java 的一些内容，感觉也还不错。面了半个小时。

结束后一个小时就灰了。主要是笔试成绩只有 1.65，被面试官说了。也没有 Android 客户端

项目经验。（但是岗位要求说了可以无客户端经验啊，生气）

第二次被 pcg 创新部门捞了，视频面试，面了一个小时 二十分钟左右，开始的时候聊项目，

聊了蛮久，感觉面试官也挺满意的，然后问了点垃圾回收，也没什么问题，最后做了两道单

链表的算法，也还 ok。面试状态这次持续了一天，又灰了。（给个 2 面让我体验体验也好啊，

这种面完感觉不错，结果转手挂了，也太气人了）

可能笔试成绩和 0 客户端经验就是原罪叭（那就在招聘岗位上 说明啊啊啊！！！，笔试成绩又

不是看不到，还捞我！哼），2 面也不给，让我死的心服口服一点啊！！！

如果只是为了刷 kpi，服务也全套一些啊。

75. 腾讯一面凉

作者：oneCODEOR

白嫖了一次腾讯面试

本来投了 CDG 部门，一直没面，被 wxg 捞起来面试，挂了。

1 自我介绍

2 代理模式讲一下，使用到的类

3 静态内部类和匿名内部类的区别？

4 hashset 说下

5 threadlocal 说一下

6 web 安全问题有哪些

7 xss 攻击原理与解决方案

8 面向对象的特性和原理

9 快排的思路和使用场景

10 你了解的设计模式

11 观察者模式说一下

12 写一个代码：字符串转数字

13 高并发的解决方案

132 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

76. wxg 后台 Java 一面凉经

作者：求求给我 offer 吧~

面试官是个女的（第一次遇到女面试官来面试我）

9.1 晚投简历，9.2 中午收到面试通知，9.3 下午 2 点面试

全程大概 20 分钟，面试官来迟了 5 分钟，面试结束时间点为 14：25

1、自我介绍

2、实习地点

3、5 月份正式批那次面试有哪些不足（算法题想复杂了）

4、在狗东这段实习遇到什么难题，怎么解决（巴拉 5 分钟，还没说到重点，面试官有点不

耐烦，就说问点基础吧）

5、c++和 java 有什么区别？

6、有哪些排序算法？？？

7、引用和指针的区别？

8、定义和声明的区别？

9、递归有什么特点？怎么改进？

10、static、const 关键字的作用？

11、select、epoll 有什么区别？epoll 有哪些函数？

12、数字证书的作用，里面有什么内容？

时间定位到 14：25

女面试官：好了，今天的面试就到此为止吧，后面有通知再联系？？？赶紧去官网看了下，

流程已变灰。。。

总结：全程每个问题只回答了 1，2 句，一起尴尬一会，然后问下个问题，c++的东西基本

忘得一干二净，春秋招首次面试都给了 tx，这次一面直接就挂了， 我太菜了

77. 腾讯三面面经

作者：lalalaoffer

本来以为是技术面，没想到没怎么聊技术

小姐姐太好看了，人超级温柔

1、问了下项目

2、职业规划

3、为什么选择腾讯

133 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

反正就是聊人生聊理想

后来我说我是非科班出身，有点慌，小姐姐还一直安慰我，说很多业界大佬都是非科班

许愿，求求腾讯收了我吧，被腾讯二面小哥哥三面小姐姐圈粉了

太想去腾讯了，求求了

78. 腾讯凉经

作者：Mzx

实验室项目

Netty 简单介绍一下吧 会一点

netty 是多线程，一个请求是怎么在线程之间流转的 不好

你大数据的项目咋实现的，挑战是啥？为啥用事件时间，我们用数据从 kafka 中出来的时间

不可以嘛？那集群产生时间的时候也可能不准啊。延迟数据咋整 面试官没用过 flink 一顿解

释。

Redis 怎么用的，是单机嘛？集群情况下会遇到什么问题？为啥一致性 hash？为什么不能用

传统 hash，那一致性 hash 也会丢数据啊

你写过安卓程序？你知道 native 方法嘛？跨语言调用咋实现的？讲讲 jni 和 invoke。 不会

java 源码设计模式你知道吧？抽象工厂和策略模式有什么区别？ 只会抽象工厂

java 网络程序 现在一个类中有 int char int 可能发几个字节？我现在就想发 9 个字节，该怎

么办？ 不会

你对于城市有什么要求嘛？ 没有

你有啥想问的嘛？ 没有

79. 腾讯视频 9.2 二面(1h)

作者：最喜欢的是 offer

刚开始收到面试通知的时候,官网显示的状态还是初试,以为自己又被捞了.

原来是二面,面试官说,后面还会有两轮.惊了,难道是因为 Java 转客户端的原因？

我记得 Java 后台不是就两面吗？

1.自我介绍

2.聊项目

3.JSON 数据的优缺点(面试官一直提醒我,让我用专业术语说一下,有点对不住无奈用土话解

释了，

太抱歉了.)

4.HTTP(说到 HTTP1.2 的时候,被打断了,直接说 HTTP2.0)

5.算法题: M 进制转 N 进制,M，N 都是字符串类型.

134 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

6.思维开放题:设计电梯(在这点 OB 了很久,先是说了一个迪杰斯特拉最短路径.面试官这是一

个基本的策略,如何再设计呢？

后面又说了一个楼层时间节点人数统计分析.觉得说的不是很好)

80. 腾讯 qq 移动客户端三面面经

作者：一个玩劫的主播

1、寒暄一下，base 深圳可以吗，为什么不考研，介绍下你的专业，我看你主要用 Java 的，

会 c++吗。

2、本地 ide 写代码，单链表每 k 个一翻转，剩余不足 k 个，保持原位置，自己定义数据结

构，自己写测试用例。

3、Java 中软引用，弱引用说一下。垃圾回收说一下。

4、static 修饰的代码块什么时候执行

5、类加载过程

6、线程与进程的区别，进程内存中有哪些东西，堆栈有什么区别，哪个效率更高。多线程

编程，怎么保证线程同步。

7、内核态和用户态了解吗，内核态可以访问哪些资源。

8、网络：MTU 了解吗？ping 是用到什么协议

9、数据结构：通讯录程序，打开时，将数据库中的数据读到内存，你用什么数据结构来存，

保证查询、添加、删除、排序比较高效。

10、面试官：我这里给你过了，等 hr 面吧，哦对了，你是一点都不会 c++吗（真不会）

总结：问了好多底层，感觉完全脱离了 Java 技术栈（我好菜）。面了各个大厂的客户端和服

务端，我发现，客户端比较喜欢问操作系统的底层包括 jvm 甚至到汇编层面，服务端喜欢问

各种框架中间件数据库 linux，当然不管哪个一般都是要来道算法题的。

135 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

81. 腾讯微信支付后台开发面经

作者：木子 201904101639461

其实本人是做 java 的，有个阿里的实习，我估计才会给我面试机会的，刚实习回来 10 天左

右吧，复习的还不是特别好，打算开始秋招了，并不断记录自己的面经，希望最后能有一个

好的归宿。共勉。

面经

自我介绍

论文被引用过吗

专利是什么方面的

你觉得做的最好的一个项目，项目难点在哪里

Mysql 的半同步

聚合索引和非聚合索引

Select 语句的一个完整的执行过程

http 和 https

TCP 粘包

TCP 为什么是三次握手，不是两次握手或者四次握手。

用户空间和内核空间

虚拟内存

计算机安全方面的知识，什么是 mysql 注入，用计算机术语来解释一下，什么 XSS，攻击什

么的

对称加密和非对称加密的算法

正向代理和反向代理

看过哪些技术类的书籍，用简单的话来总结一下

136 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

总结经验：看和说还是不一样的，有些地方自己虽然理解了，但是不能用简短的语言总结出

来，此次面试基本是问一个回答一个节奏很快，问了基本都是网络，数据库，操作系统，网

络安全方面的东西，估计是一个 C++工程师吧，估计面试官也很忙，最后也没问我有什么问

题想问我的，可能不太感兴趣了吧，凉凉。

82. 腾讯视频 8.31 一面(50min)

作者：最喜欢的是 offer

面试之前挺担心被鸽的,因为 Java 是转客户端开发.Java 真的太内卷了.

简历上也没有客户端的相关技术,在接到面试通知时,一度以为自己肯定要凉,

客户端就没接触过,问起来拉扯都不知道怎么说.不过还是感谢腾讯爸爸给了机会.

最起码把最近学习的东西说了出来,也算对自己的一个检测吧.

1.自我介绍

2.说一个最熟悉的项目

3.Java 是如何判断一个对象是否可回收

4.针对于 IO 密集型的应用,线程池应如何设计,哪些参数

5.经典 HashMap 的理解

6.在网址上输入一个 URL 的过程,涉及到哪些协议

7.单例模式和装饰者模式的区别 (不会)

8.算法题:斐波那契数列

反问:

(写完之后又问了几个问题，潜在隐患)

1.部门主要负责哪些业务

2.技术栈

83. 腾讯运营开发一面面经 8.24

作者：侠盗罗宾憨

本人投的 Java 岗。

算法的时间复杂度和空间复杂度

概念

时间复杂度一般有什么表示

数组、栈、队列、链表几个数据结构的区别，以及它的特性，它们对于内存的要求，它们分

别的插入的时间复杂度是多少

137 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

红黑树是一种什么样的数据结构

说一下二叉树，一般用来解决什么问题

哈希表是什么

散列冲突概念

解决冲突的办法

答：链地址、扩容

最近有用到什么算法，或者什么特殊的数据结构？比如项目的点赞功能是通过什么来计算评

分的，是用什么算法的？你觉得这个算法可以怎么优化吗？

协议方面，大概描述 TCP、UDP、HTTP 讲述了什么

HTTP 是几层协议

在浏览器里面输入一个 url 分别做了什么事情？

长连接知道吗？

webSocket 知道吗？

HTTP 的会话机制大概明白吗？

知道 JWP 机制吗？（没了解过。好像也百度不到啊，难道是我听错了？）

讲两个状态码

400 500

分别是什么意思？

WEB 安全有一些了解吗？Xss

你平时有用过一些安全的手段吗？看你简历有写 jQuery，现在还有使用吗？大概讲一下

jQuery，有用过别的前端框架吗

你对前端用的稍微少一点吧，后端能稍微讲一下线程和进程的区别吗

138 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

你理解协程吗？

你的开发项目对多线程多进程有一些应用场景吗？

暂时没有。。

讲一下 Java 垃圾回收机制

讲了一下四种垃圾回收算法，新生代和老生代

对数据库有什么了解吗？能大概讲一下 MySQL 是什么类型的数据库吗

InnoDB 知道吧，讲下锁机制

事务你了解吗

之前有在哪里实习过？（没有）

那你对技术有什么想法呢，技术栈上面？

你那边有什么问题吗？

什么事业群的？（CSIG 腾讯云）

运营开发工作内容？

给我个评价？

哪些方面去补充一下？

感觉一面主要考察基础吧。最后给我的评价是学习能力挺好的，推荐进二轮。感觉腾讯的面

试官挺不错的。后面也是进了二面

84. 腾讯 Java 二面凉经

作者：MO201812131657670

学过什么课？

编译原理学过没

没有

一堆问题…

139 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

聊到了 tcp 慢开始，为什么指数级别还叫慢开始？

因为窗口都是从 1 开始的所以叫慢开始

指数级别都叫慢开始，那你说快开始怎么设计…???

又问学过编译原理没

没

然后又叫设计多路复用

准备聊 select poll epoll 打断说问的不是这个叫你自己设计怎么设计…

硬着说了自己的想法，然后就说好了我大致了解你了 凉经

85. 腾讯一面：一个重在参与的面经

作者：saltyyy

腾讯一面（2020.8.29 30min）

投的软件开发-后台开发方向，微信事业群部门，面试官的是游戏部门的

1、 自我介绍

2、 女生为什么选计算机

3、 职业规划

4、 为什么要转管理岗

5、 你认为团队领导应该具备什么

6、 对游戏行业技术的了解

7、 玩游戏吗？吃鸡后台用到了哪些技术？（没怎么了解过游戏行业，回答的不咋样）

8、 能来实习吗

9、 课题项目介绍，为什么用这种方法而不用另一种方法

10、

11、

对深度学习的看法

反问：表现评价。答：语言表达能力不错，但没有突出技术能力。（我

说因为面试官没问我相关的。。。然后又开始问了）

140 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

12、

你说说 java 中你认为理解比较深的。（HashMap）

13、 HashMap 为什么要用 hash？长度为什么是 2^n？为什么再哈希？

14、

15、

16、

17、

自己有做过什么后端开发的东西？

为什么要学 JVM 内存管理这些知识？

什么时候进行垃圾回收？

反问

86. 腾讯面经后台开发（两技术面+HR 面+已意向书）

作者：再来一个 offer 吧

8-24 一面（大概 1h50min）

0、currenthashmap 怎么扩容的？fwn 为什么固定 hash -1，这样设计有什么好处

帮助扩容是发生在什么阶段?读线程和写线程都会帮助扩容吗？扩容的时候任务具体怎么协

调的？

1、JUC 用过哪些，详细说一下

2、你的项目数据库是自己设计的吗？说一说数据库设计的几大原则

3、在你数据库中的体现

4、讲一讲项目（微服务…）

5、你的注册中心用的什么（eureka）

6、eureka 挂了会发生什么（给他讲了挂掉后的一系列巴拉巴拉），怎么保证挂掉之后一定能

重启？不重启行不行？（集群+选举，模拟 zk）

7、果然开始问了，zk 用过吗？(巴拉巴拉)选举原理，

8、讲一讲实习的项目吧，为什么这么做，难点在哪？创新点在哪？有没有什么遗憾？

9、一个接口怎么设计成幂等的，这样就完美了吗？能不能再改进一下？

10、你的微服务之间调用是什么形式（restful），长短链接？详细说说原理，为什么这么设计

（无状态）

（这边详细问了一波无状态、登陆、鉴权等以至于问到了 token 那边去了都）

11、为什么不用 rpc（因为难…）

12、对比一下 rpc 和 restful

13、多线程了解过吗？一般在哪里 web 应用会用到多线程？

14、线程多开爆了会报什么错？

15、设计一个线程池（几个核心参数、核心方法的实现）

16、场景设计题：消息队列的路由器模式

141 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

17、你的最大的优势是什么（巴拉巴拉）

18、平时技术获取渠道？怎么学技术的？

19、手撕：满二叉树顺时针内旋遍历

20、反问

一面完流程秒变二面待安排

一面完流程秒变二面待安排

一面完流程秒变二面待安排（ 阿里你看到了吗？ 阿里你看到了吗？ 阿里你看到了吗？ 阿

里你看到了吗？ 阿里你看到了吗？ 阿里你看到了吗？ 阿里你看到了吗？ 阿里你看到了

吗？ 阿里你看到了吗？ 阿里你看到了吗？ 阿里你看到了吗？ 阿里你看到了吗？）

8-25 二面（20min）

因为是电话突袭，所以没有录音，主要还是问项目，明显感觉的出来是个技术大牛，问问题

的角度很到位，基本上一刀见血，技术点一丝不熟都会挂的那种。

二面完下午约了 hr 面。

8-29 HR 面（20min）

hr 面一般我都不记，回忆个大概~

1、介绍项目（难点、创新点）

2、介绍实习（难点、创新点）

3、能来深圳吗？

4、其他部门有联系过你吗？介绍了一下自己的部门（pcg……）

5、平时怎么学习的？

6、为什么不继续读博?

7、deadline 没完成会焦虑吗？

8、怎么排解焦虑的？

9、最近看过什么书？

10、告诉我待会要扫码授权审批 smsmd

11、反问

87. 腾讯-IEG-后台开发-一面凉经

作者：爱尾巴

上来面试官先详细介绍了一下他们的部门（光子游戏工作室）

然后上来就开始做题，发了题目链接过来，都是 leetcode 原题

leetcode 191 位 1 的个数

leetcode 347 前 K 个高频元素

142 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

这题打开之后发现我做过了，面试官就让我说了一下思路，然后直接算过

leetcode 146 LRU

LRU 一开始我直接用了 LinkedHashMap，写完后面试官让我别用 LinkedHashMap，然后我

就用 LinkedList+HashMap 来写，但是最后写完后测试有问题，我就？？？，这写过不知道

多少遍的题目怎么就是不对？？？然后给面试官说了思路，然后就面试官就说过吧

找到错误原因了，在要往 LRU 里插一个 key-value 的时候，如果原本 LRU 里面存在这个 key

的话，需要将原来链表中的 key 删除掉，然后将这个 key 插入到链表的头部，但由于我写的

LRU 的 key 和 value 都是 Integer 类型，所以删除的时候调用了 list 的 remove 方法，需要用

的是 remove(Object o)而不是 remove(int index)

把我写的原代码中的 list.remove(key)改成 list.remove(Integer.valueOf(key))就好了

实在是太蠢了，这种错误都会犯（敲脑壳）

然后介绍项目

秒杀怎么做的

如果访问量过高该怎么处理（消息队列做流量削峰、服务器搞集群做负载均衡）

那关于秒杀，在极端情况下，你知道最暴力的做法是什么吗？我说是不是直接在前端阶段就

直接把一些请求扔了，面试官说没错，现在很多公司秒杀都是这么做的，反正秒杀对用户是

黑盒的，用户看不到，我：难怪我每次抢东西总抢不到。。

然后问 Redis，分布式锁如何实现

底层数据结构，Zset 怎么实现的

跳跃表和红黑树的对比

为什么用跳跃表不用红黑树，跳跃表的时间复杂度如何

了解 Redis 底层是怎么用到第三方的内存分配器的吗（完全不了解）

讲一下 Linux 是怎么做内存管理的吧

Linux 的内存布局是什么

143 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

知道内存碎片是怎么回事吗

Java 的垃圾回收讲一下

select、poll、epoll 讲一下

TCP 挥手过程讲一下

time-wait 作用

time-wait 时其他访问过来了怎么办，可以连接吗

那怎么让他可以进行连接呢

知道如何取消 time-wait 这个过程吗

UDP 讲一下你的理解，什么情况下用 UDP

TCP 的拥塞控制和流量控制有什么区别

各自是怎么实现的

拥塞控制的大致过程讲一下

反问：

让面试官评价一下

面试官说你笔试成绩还不错啊，腾讯笔试 100 分中能超过 50 分的还挺少的，你怎么一个简

单的 LRU 没写出来呢？（我也懵逼中）

你在业务方面了解的还算不错，基础也还不错，但是我发现一些学 Java 比较多的同学，可

能是由于 Java 本身的内存管理做得比较好吧，导致学 Java 多的人，对于底层的内存管理的

细节都了解的不够清楚，对于像是 Linux 内存布局、内存管理、内存对齐之类的和底层内存

相关的概念不是很清楚，下去多了解一下吧

面试官人还是很不错的，全程面试了将近 100 分钟，也是我秋招到现在面的最久的一个了

144 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

88. 腾讯 pcg 微视二面凉经

作者：杰 201906020047953

项目相关加密算法（答了 md5 加密算法，面试官表示 md5 没有加密算法，争了一会）

加密算法知道哪些

https 的加密过程

http1.0 http2.0

讲一下 http 协议

concurrentHashMap1.7 和 1.8 的区别

具体介绍下 concurrentHashMap1.8

BIO 和 NIO

IO 多路复用 epoll poll 和 select

jvm 对象分代

fullGC 产生的时机

如何排查 full GC

10k 的数据的字符剔除非法字符

1000 万条数据出现频率次数的 top10

反问

中间面试官的声音一点都不清楚，全程没有反馈， 问这样行不行面试官也不说话，就是答

完了沉默那边也不说话，基础的题老是只答到一点表面的东西，没办法深入，真是着急，另

外问一下

10k 的数据的字符剔除非法字符 怎么做啊？

89. 腾讯 CSIG 后端一面二面面经

作者：zz1111111

9.3 二面

可能一面全围绕项目在交流，二面自我介啥完直接开始问各种基础知识，面试体验还是很不

错的。

1. 自我介啥

2. 本科学过哪些课程

3. 操作系统相关问题

3.1 进程和线程

3.2 进程间通信方式

3.3 管道通信

145 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

3.4 还有些记不得了，想到再补

4. 数据库

4.1 索引、主键索引、主键的要求、聚簇索引和普通索引

4.2 事务、事务特性

4.3 并发事务会造成什么问题，如何解决

4.4 数据量大的表如何提高查询速度

4.5 还有些记不得了，想到再补

5.计算机网络

5.1 TCP 和 UDP

5.2 TCP 三次握手，为什么必须要三次

5.3 Https 详细过程

5.4 拥塞控制

5.5 cookie 和 session

6. Java

6.1 单例模式，实现方式，懒汉式需要注意什么

6.2 GC 算法

6.3 synchronized 和 reentrantlock 的区别

6.4 线程的生命周期

6.5 线程同步机制

6.6 调用 wait()、sleep()的区别

6.7 ==和 euqals 的区别

6.8 重写 equals()方法为什么要重写 hashcode()

6.9 String、Stringbuffer、StringBuilder

6.10 如何实现拷贝、深拷贝怎么实现

6.11 final 关键字的用法

6.12 差不多了。想起来再补....

7. 用栈实现入队、出队、判定队列空，因为是腾讯会议视频面，就让说了一下思路。

一共 50 分钟，没有反问环节，许愿还能继续面！！

90. 腾讯 IEG 已 OC 面经

作者：我想要 offer~~~~

一面(技术面 50min)：

自我介绍

学习的语言?能转 go 吗？

聊了聊项目（做的是烂大街的秒杀，团队做的项目没有问。。。）

整个下单的流程？

用户注册登录时的安全性保障？

有没有压测过下单接口的 TPS,QPS？

146 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

怎样进行的优化，多级缓存怎么做的？

CDN 内容分发的原理？

nginx 相关的知识和缓存？

页面静态化用的什么，使用页面静态化后，缓存中的脏数据更难清理，怎么做？

秒杀的经典问题：少卖和超卖

数据一致性问题？

二面（技术面 1h）：

自我介绍？

学的语言？

JDK 和 JRE 的区别是什么？

final 关键字说一下？

java 中的锁机制说一下。

然后就又是聊项目，还是秒杀，主要讨论的数据一致性问题。

然后两个智力题：

（1）3L 和 5L 的杯子，量 4L 升水

（2）三个箱子，分别装的是苹果，橘子，苹果和橘子。有三个同样的牌子分别放置在三个

箱子上，但是位置都放错了。问：让你选择箱子拿水果，最少拿几次可以区分出来每个箱子

里面放的是什么？

三面（技术面 1h10min）:

自我介绍？

问了下基本情况？

聊项目：

(1)先聊了秒杀项目，从项目的整体技术选型（为什么这么选型？）做的过程中有什么问题？

为什么选择 rocketmq 而不是其它的消息中间件？还有什么其它的方式保证缓存一致性（为

什么没有使用这种？怎么考虑的？）？压测工具用的什么？压测性能的提升？

(2)团队项目，分工？自己担任什么角色？平常如何交流？使用什么样的开发方式？前期对

于需求如何进行的设计？过程中出现争执如何解决？学习到了什么？还有一些其它的记不

太清了！

可能由于前面两面问的基础比较少，然后又问了一些基础性的问题：

（1）HTTP 和 HTTPS 的区别？SSL 的过程？证书有效性的验证？

（2）HTTP1.0 到 HTTP1.1 到 HTTP2.0 的演进，有什么区别，体现在请求消息的哪些字段中？

有没有实际用过？

（3）操作系统的一些基本知识：死锁，进程和线程，调度算法等

然后就是聊家常了，感觉后面有点像 Hr 问的东西：

（1）平时玩游戏吗？玩哪些游戏？氪金吗？参加活动吗？有什么兴趣爱好？看国漫还是日

漫？？？看哪些漫？平时一天中自己的时间规划？感觉你是一个自律性很强的人，那么如果

别人玩游戏，你也会跟着玩吗？（没搞懂问这个干嘛，我就取了个中间，说自己属性中间一

类人哈哈）

（2）有 offer 吗？tx 发 offer 的话你应该还是要取舍一下吧（聪明如我，吹了一波：我说如

147 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

果 tx 愿意给我这次机会，那么我会毫不犹豫选择腾讯哈哈，面试官听了之后都笑了起来，

估计在想这小伙子又想哄我）

然后最后问了一个场景题：

如果现在某个游戏，我们开放一个活动，在活动的时候访问量可能会很高，达到千万，上亿

这种级别。那么如果让你从你已经学习的知识和技术以及涉猎的东西出来，你怎么保证他不

崩呢？（说实话跟秒杀没啥区别。然后个人就从数据库，编码，前端几个方向说了一下。可

以使用虚拟容器技术 docker 等进行快速的服务器机器的扩展等等）

HR 面（短的可怕，15min）:

都是一些比较常见的问题：

（1）base 地有要求没？

（2）父母对于工作的看法？

（3）女朋友？（强行让我这个单身狗伤心一波）

（4）有无实习经历（莫有）

（5）然后侧面问了一下？面试管整体对自己的看法？面试官说从 HR 的角度来说，你的沟

通能力各方面没有任何问题，但是就是没有实习经历，可能来了还要适应一段时间。（一度

以为自己挂在了这上面，没想到鹅厂给了机会）

（6）然后就是反馈时间？面试官说最早 2，3 天内。迟的话得到 25 号

91. 腾讯 PCG 直播中台后端开发社招面试（凉经）

作者：fongfiafia

今天面试了 PCG 直播中台，这里分享一下，并且记录一下问题，后续需要学习。背景：3 年

工作经验，1 年 java 经验（别问，问就是转行。。）。另外此岗位需要转 go 语言

1、说一下 hashmap

2、如果发生了 hash 冲突怎么办？（hashmap 相当于是用了链地址法，还有其他方法，比如

再 hash，公共溢出区，开放地址法）

3、concurrentHashmap 的实现

4、为什么 1.8 中 concurrentHashmap 不用 segment 了

5、线程池怎么实现复用线程的

6、多个核心线程去 take 阻塞队列中线程，谁能拿到了？（会答不上来，估计是 CSA 自旋抢

夺吧。。）

7、线程池中的线程为什么不会被 GC 回收（我回答被线程池引用了，所有不会被 GC，应该

是这样。）

8、只重写 hashcode，不重写 equals 会有什么问题，equals 本质是什么

9、说一下 TCP，为什么 3 次握手，为什么是安全的？我说了他的一些机制快速重传，快速

回复，拥塞机制等等，面试官让我一一说明。

10、为什么 udp 不安全还要用呢？我说传输快，对于要求实时性的传输就可以用？

11、为什么视频用 udp 传输，丢了 1，2 帧没什么问题？ 这个我扯到了屏幕的刷新率和人

148 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

眼的识别频率。。面试官说也行吧。。过后去百度一下。

12、https 说一下工作过程

13、说一下 http 报文结构，这个没记过。。

14、说一下 get 和 post 区别，我说了一个在 url 上体现，一个没有，面试官说还有吗，回答

不上来。（get 的请求附着在 url 上，post 请求数据是在包体中）

15、说一下状态码（100 请继续 200 成功，301 永久重定向，500 服务器内部错误，404

找不到资源）

16、https 就一定是安全的吗？我说不是对于比如跨域攻击和 xss 脚本攻击就没办法，接着

问这两种网络安全你说一下。

17、用 java 来做 socket 链接，过程是怎么样的？这个我是真的没搞过，但是之前看过一点，

但是回答的不太 ok。

18、accept()做了哪些事情？

18、tcp 是二进制传递的报文，接收端怎么知道读了一个完整的包了？

19、内存泄漏和内存溢出，分别什么情况会导致。

20、time\_wait 说一下，为什么要 time\_wait

21、客户端处怎么减少 time\_wait 状态数量（会答不上来）

22、 为什么要有内核态和用户态

23、内核态和用户态只是一个标志吗（应该是我上一个回答让他以为我认为这两中状态只是

个标志）

24、32 位和 64 位具体是哪里不同

25、进程和线程的区别

26、进程之间，线程之间的通讯方式

27、一个进程能够创建多少个线程（这个不知道。。）

28、类不同的类加载器加载同一个类，最后几种类，怎么判断这两个类是不一样的（这个我

不太清楚。。我估计是方法区的标志不同）

29、spring 中 bean 的生命周期

30、bean 是什么时候消亡

31、怎么分析的慢 sql（因为简历有写）

32、建立索引注意什么（我回答要在常用的字段上建立索引。balabala，他说你说的都是使

用方面，我就不知道还能说啥了。。百度一下）

33、说项目最大的难点是什么？

34、为什么用 redis

35、redis 的容灾你怎么做？

36、redis 的主从复制是怎么实现的

37，redis 的主从复制是同步还是异步的？他们延时多少时间（这个延时时间我不知道。。难

道还能设置吗。。）

38、算法题：从日志中提取了一份文件，一共有 10 亿个数据，每行记录代表，这个用户访

问的记录，因此一个客户可以有多条记录。求出前 10 个访问最多次数的用户。我回答：先

遍历一遍把每个用户的次数算出来，然后排序，时间复杂度就是 O（n）。

总的来说，问题能回答上 80%，但是感觉和面试官没有太多火花。。总结了一下自己薄弱的

149 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

地方主要是计算机系统方面，socket 连接方面、http，tcp 方面，毕竟不是本专业，诶，最

近会深入学习一下。其他的，开始面试时候问了我 java 几年经验，我说一年，说完感觉氛围

就不太对了。。给我感觉像是他们看错了简历，然后让我面试的。我的工作项目也没有牵扯

到高并发和分布式，亮点不多。

92. 腾讯 PCG 一面无穷冰经

作者：Justfeel

1、自我介绍

2、深挖项目 20min 夹杂技术原理

3、阻塞 IO 和非阻塞 IO

4、linux 会吗？linux 的抓包命令？

5、智力题，123 瓶饮料（122 瓶水、1 瓶蜂蜜），n 个人去喝，每个人可以用杯子混合多瓶

饮料，但是只能喝一杯。问最少需要多少人才能测出哪一瓶是蜂蜜？

6、编程题：人的初始体力值是 m，给你一个数组 n，数组中每一个元素代表一个格子，若

元素值为正值则代表当前格是一个好蘑菇，你跳到当前格可以获得元素代表的体力值。

若当前元素为负数，则代表一个毒蘑菇，你跳到当前格就要扣掉元素代表的体力值。注意：

跳跃也需要花费体力值，例如你从第一格跳到第三格需要花费 2 点体力。

当人的体力值小于等于零后，则不能继续跳。否则你可以跳任意格数（小于你的体力值，例

如体力值为 3，那只能跳 1、2、3 步）。问：给定 m 和数组 n，人能否从最开始的位置跳到

最后一格？

（只会暴力遍历，面试官提示用贪心。。。我说了个思路，面试官让我再想想。。。） leetcode

55 改编

7、版本控制使用过吗？40min 左右

就在这时。。。网没了，系统提示我掉线了？

用手机开了热点。。。其他网页都能打开，但是面试连接直接 500。。。。

一个人在风中凌乱。。。。。

几分钟后面试官打来电话，说今天就先这样吧？你还有啥想问的吗？

我。。。。。。。。。。。

只能怪自己太菜，运气还不行。。。秋招不易，继续努力。。。。

93. tx 后台开发面经

作者：sagii

1、md5 加密的作用

2、避免跨域脚本攻击的方法，http-only 的作用（除了禁止 JS 取 cookie 之外还有啥其他作

150 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

用吗？连问三遍，实在没搞明白想问什么）对请求做过滤能过滤什么

3、证书中都包含什么

4、delete 和 truncate 的区别，多想想，然后说我不懂数据库底层。。

5、grep 的参数 ps -ef|grep 这个输出还会显示啥啥知道吗，没听懂

6、怎么查看子进程的父进程

怎么给文件增加可执行权限

怎么使用命令开启服务（说

了 exe 文件，面试官笑了，说 linux 没有 exe 文件知道吗？）

好吧，我好菜

94. 腾讯 pcg 后台 1~3 面+hr 面面经

作者：我的秋招会有奇迹的！

一面 8 月 19 日

1、问实习项目（没细问）

2、问 go 的掌握程度

3、网络

（1）TCP 第四次挥手客户端的状态

（2）大量 time\_wait 会有什么问题，time\_wait 的时候能不能有别的客户端来请求服务器的

服务

（3）TCP 全连接和半连接队列（不会）

（4）滑动窗口已经发送序号为 1、2、3 的包，此时接收端发送 ACK=4，问滑动窗口是否会

移动？

（5）http 状态码

（6）https 的握手过程，双方通信是非对称还是对称

（7）你知道什么加密算法（不知道）

（8）（nginx）负载均衡的几种方式

4、操作系统

151 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

（1）孤儿进程、僵尸进程

（2）进程的通信方式

（3）进程的调度方式（最短作业优先的缺点）

（4）你用过什么 linux 命令（我就说了 ps -ef|grep xxx 哈哈哈）

5、数据库

（1）一般用什么数据结构作索引，为啥

（2）实际项目中数据库的使用程度

（3）你知道乐观锁和悲观锁嘛

6、算法题：搜索旋转排序数组（lc 原题）

二面 8 月 25 日

1、问实习项目

2、操作系统

（1）怎么创建进程/怎么运行 sh 文件/怎么创建后台进程（说了 nohup，问了 nohup 和普通

终端运行的区别）

（2）怎么看进程的状态（具体信息）

（3）文件读写权限对应的数字（chmod，不会只知道 777）

（4）你知道父进程和子进程嘛？fork()？

3、计算机网络

（1）http 状态码（304 不会）

（2）301 和 302 的区别

（3）cookie 和 session 的区别

152 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

4、数据库

（1）怎么给已经建好的表的字段创建索引（不会）

（2）你了解数据库的什么东西？（说了索引和事务）

（3）事务是怎么实现的？（应该说日志的....）

（4）事务里对哪些数据上锁

（5）数据库删表的方式（delete 和 truncate 的区别，不会）

（6）数据库乐观锁的实现

5、算法题：寻找走到右下角的可行路径，并输出路径结果，有障碍物，四个方向都能走。

三面 8 月 27 日

1、问实习项目

2、对自己的评价？

3、base 的倾向？

4、将来的发展规划？

5、算法题：最短路径和，直接牛客上的输入输出。

6、反问环节

hr 面 9 月 1 日

1、问实习

（1）为什么没转正

（2）实习做了什么

（3）实习的难点是什么

153 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

（4）平时会跟 mentor 沟通嘛

（5）从同事那里学到了什么

（6）会做复盘嘛？

2、问未来规划

3、问会自己去学习一些什么技术嘛

4、问哪里人，base 倾向

5、有家人在腾讯工作嘛？爸妈是干嘛的？爸妈支持你的工作嘛

6、问实习部门的工作强度，对加班怎么看（暗示加班咯）

7、问还有啥别的公司在流程中

反问：

1、顺利的话之后要多久出结果，答 3~5 个工作日

2、工作强度，答目前有很大的发挥空间，不如其他电商产品那么成熟细致，分工明确

95. 腾讯直通车面经 后台开发 已 OC

作者：自由棋唯一真 d

技术面：

1、实习经历 突出经验

2、go 语言特性 goroutine

3、GPM

4、N\*N 个像素点做到随机亮起 拉成数列 洗牌算法

5、如何设计腾讯文档：存储 排序 搜索 文件夹 层次 权限等各方面 考虑腾讯文档 DAU 上

亿 效率要高

154 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

6、如何设计微信最近距离（找到跟你最近距离的人 根据经纬度）

按照一种特殊 hash 算法（geohash)处理经纬度，得到唯一值，存入表中，加索引

7、算法题 链表交叉

8、提问

HR 面

1、自我介绍

2、手头上哪些 offer

3、意向是哪儿，为什么

4、意向薪资

5、做过最有成就感的事情和最没成就感的事情

6、base 深圳或者上海有问题吗

其他不大记得了，时隔一个月

96. 校招 腾讯视频 Java 一面丢人经

作者：Rorke

先介绍部门

怼项目，mq 用在哪里（开始蒙蔽）

服务发现的原理（继续蒙蔽，当时应该是说错了，把服务发现说成了注册中心发送心跳）

手写线程安全的单例，怼为什么需要双判（问的问题回答得不好）

常见的排序算法，和它们的时间复杂度（回答了 O(n^2)和 O(nlogn)的几种，面试官还问有

没有更快的，从此开始完全进入蒙蔽状态）

怎么判断用户恶意访问服务（判断一段时间内的访问次数）

接上，访问的数据有了 1000w 个，怎么找出疑似恶意访问的 topK 个（堆排序）

堆排过程，是否需要所有的都排序（蒙蔽）

进程运行 xxx（记得不清楚了，总之不会，她说比如栈，我就回答了 JVM 运行时内存。。）

父子进程的通信方式（一开始不记得，后来把通信方式数了一下回答了匿名管道）

155 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

匿名管道是怎样的（白给。。）

TCP/IP 协议模型（回答了 4 层模型）

Ip 和端口分别是哪一层加入到 TCP 协议中（IP 就不用说了，端口的话当时回答的是物理层，

这个完全忘了。。。应该从 TCP 报文首部来说的，就是传输层）

这次面试感觉非常不好，一直在牛客上看面经都是网络算法还有操作系统这几天都往这几个

方面复习

前面回答得不好后面就接着崩了，GG

97. 腾讯校招面经

作者：Scout\_N

算法题：

1、有 t 个格子，每个格子上有一个蘑菇，蘑菇分为好蘑菇和毒蘑菇，好蘑菇增加体力值 n，

比如：n=5；毒蘑菇消耗体力值 n，比如：n=-3

2、人的初始体力值为 m

3、跳的格子的距离与消耗的体力值成正比，正比关系是 1:1

问题：输入一个人的初始体力值 m 和格子初始化序列 list，求问：写一个函数，判断该人是

否能否跳到终点？如果不能，函数返回-1，如果可以，返回剩余的最大体力值(很简单，但是

我愣是没想起来，只要跳正数(跳消耗的体力加上格子上的数大于）零跳就行了

智力问题：

123 个杯子，有一个是甜的，最少需要品尝多少次来找出那杯甜的；如果有两杯甜的呢？

问题：

版本控制用过没有？

服务器负载这块问的很久：如何统计阻塞性的服务的 QPS？如何优化操作系统的进程或者

线程来接受更多的请求？如何对服务进行性能评估？linux 的网络抓包用过没有？(这些没想

过，逮着一顿问，答得很差)；

凉经仅供参考

98. 腾讯一面（广告，java 开发）

作者：FelixWang515

8. 28 二面

一面结束第二天收到二面通知，二面更像是一面的续面，全程 30 分钟。

1. 自我介绍

2. 重点介绍一下项目

156 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

3. 说一下 dubbo

4. 介绍一下 Springboot

5. 介绍一下 ZK

编程题：

1. 去除字符串中非 0-9、a-z、A-Z，判断是否是回文串

2. 判断最长有效括号长度

这一次的问题都很泛泛，许愿三面！！

8.26 腾讯一面

继上次莫名其妙被挂，现在莫名其妙被捞。全程 1 小时十分钟，其中问问题用了 50 分钟左

右，祈愿二面！！

面试内容：

1. 自我介绍（常规）

2. 介绍项目

3. 项目中技术亮点

4. Redis 在项目中如何使用的？

5. Redis 的基本数据类型有哪些？

6. Redis 是使用什么数据结构实现的？（回答 SDS、跳表，面试官说还有其他的，不会）

7. 介绍一下跳表的实现方式，使用跳表的好处？

8. Java 中 ArrayList 和 LinkedList

9. Hashmap 的实现方式

10. 为什么 Hashmap 不是线程安全的

11.说一下 hashmap 扩容时的头插法和尾插法的区别，为什么头插\*\*\*导致循环链表？

12. Java 中的锁机制介绍一下，重点说了 synchronized、volatile

13. 说一下锁升级、锁粗化等过程

14. 锁升级带来的好处

15. 说一下聚簇索引和非聚簇索引的区别？

16. innoDB 中的非主键索引是否一定回表？

编程题：实现两个链表相加

输入 两个链表：

单链表 1：2->3->4->5->6->7

单链表 2: 1->3->4->2->8

输出：

234567 + 13428 的结果组成链表，返回的结果为链表头节点

问题比较基础，面试体验良好，希望能有机会！

157 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

99. 腾讯后台开发一面 沦为 kpi 工具人

作者：Victorrrrr

1、上来手撕代码，最长连续子序列，10 几分钟写好都能跑了，问思路，面试官说你的思路

很奇怪。我？？？我解释了好几次思路但是面试官都没听懂，就感觉心不在焉的，没仔细听

2、说项目

3、进程间通信

4、https

5、幻读

6、数据库隔离机制

7、垃圾回收

8、虚拟内存 地址转换

9、反问。这里是最佛系的地方，我问面试官想学前沿技术，有什么推荐的书吗。答：书有

很多，你自己多看看。我？？？问：你们是什么部门。答：短视频

问的都比较基础，全程面试官一直在嗯，我答完了基本上也没追问，最后反问阶段更是....就

感觉被刷 kpi 了，面试体验非常差，问的这些问题也考验不了啥技术能力吧

面完 5 分钟就灰了

100.腾讯客户端二面

作者：xxy41902

昨天一面结束下午就通知今天二面

内容

上来先写代码

1 两个线程交替打印奇偶数

2 剑指 offer 原题，给定数组求两个数按顺序排列后的数

秒了

3 https 知道吧，讲讲具体细节吧

就说了解对称加密和非对称加密

158 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

骚操作来了

给你 5 分钟百度然后给我讲讲吧

然鹅问细节还是没答上来 qaq

4 缺页中断

5 怎么结束一个线程

6 java 语法，接口、抽象类、final 关键字

7 跨进程通信，提到了 socket

感觉面试官尽力了，是我太菜了

**2.产品**

1. 腾讯初面凉经

作者：牛客 463285195 号

没有玄学，凉凉了。几天前面的，分享下

自我介绍

问了简历上的几段实习经历，主要工作内容

实习中的收获是什么，对实习满意吗

实习中遇到最大的困难是什么

为什么要选择这个行业

你有哪些缺点和优点

手机里比较喜欢的 app 是什么，为什么喜欢

最后反问一个问题

都是很基础的问题，但是应该回答得很不好，面试过程中就感觉面试官逐渐失去耐心和兴趣，

最后就是为了完成流程了。

159 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

2. 腾讯微信事业群产品岗秋招面经，已 oc

作者：册册子

一面 8.13 30 分钟

1.自我介绍

2.目前在什么流程里面/之前有过腾讯哪些面试

3.字节的产品实习

4.对比商业产品和微信的产品价值观区别

5.微信生态中的咨询场景（我答了搜一搜-圈子和小程序）

6.了解小程序商户和电商吗（我从 b 端、c 端、平台答的）

7.以腾讯的教育产品为例，说说怎么借用微信的生态去实现

8.反问两个问题，面试官说微信是强社交生态；抖音是弱关系

这一面得到的 feedback 是我太啰嗦了（面试官风格就是规定 30min，说我如果一个问题说

太多，容易影响整体进度），把自己的实习说的很没重点，但也还好，之前也被手淘的面试

官这么说过，郁闷好久，然后又梳理了自己的实习和说法，哎，不断迭代。

二面 8.17 45 分钟

1.自我介绍

2.为什么想做特定的业务

3.问产品实习的细节

4.问电商的实习

5.对于直播电商的理解

6.对比直播平台做电商和电商平台做直播（问从用户、商家和物流供应链角度分析）

7.想做产品还是运营，why

8.未来的职业规划

9.自己目前的缺点 （被面试官说我更适合运营- -）

10.自己写公众号的经历分享

11.现在的实习打算留用吗

这一面和面试官聊的比较深，聊了很多对于职业规划，还有策划和运营的区别，面试官人很

好，还加了我的微信说要看看我写的文章，经历了被产培渣，最近真的心态平平，但是被微

信深度种草，希望顺顺利利吧～

三面 8.18 20 分钟

1.自我介绍

2.提问学的专业和互联网不相关，为什么来互联网

3.提问现在的实习为什么不留用，学习需要回去毕业吗

4.介绍这份实习，做了什么，对于公司的产品方法论和职场氛围有什么理解

5.那为什么不想在这边呢，年轻人不就该说做就做吗

6.从实习中学到了什么

160 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

这一面很快结束了，面试官没有问业务的问题，但是给我的反馈是 自我认知非常清晰、目

标很明确、抗风险意识很强，反馈知道我的情况了，综合讨论后决定结果，担心她觉得我太

现实，但是也很明显感觉到是一个女强人小姐姐，语速比我还快～这一面也通过了～等待四

面更新。

四面 8.18 45 分钟

这一面是两个面试官，组长和一个行业应用的 pljj，问商务沟通的能力，应该是因为 2b 的业

务，需要这方面的技能。

1.自我介绍（要求介绍个人谈判经历，我从学历背景、实习、本科社团活动去说的）

2.在本科做社团外联、TED x 大会的具体经历，谈判过程，结果收益，有没有双赢

3.觉得谈判中要注意哪些点（目标、标准、方式、长期关系）

4.国庆期间和 OTA 合作有哪些形式（B 端和 C 端）

5.自己的优缺点

6.朋友、家人、同事怎么评价自己

7.平时看哪些书提升自己的工作能力

8.你的梦想是什么- -

这一面感觉像在做梦- -，完全没有问产品的经历，应该是做 2b 产品确实很需要，感觉腾讯

的产品岗确实更加看重综合技能，锻炼人也很全面- -面试官反馈作为 2b 还是要有狼性，给

他感觉还是小萌新，说校招同学要多多锻炼，我- -，没想到面试产品会有这样的经历～这

个帖子会持续更新，真的是奇妙的经历

8.19 更新

查到自己进复试了，应该是总监面吧

8.20 总监面/面委会

这一面是在从北京回家的高铁上接到通知，提前一站下了车，在高铁站的办公室面试的。。。

人生新体验了，因为说总监很忙也确实没时间调整，所以等到快九点才回到家，绝了。。。明

天再来写内容。。。

8.25 更新

终于写完论文了，补一波 8.20 面经，秋招路上遇到好多磕磕绊绊的事情，但还是要专心找

到工作呀，哭泣...

1.自我介绍

2.最近在看什么书（产品方法论类/金字塔原理等职场类/微信等商业类/课外哲学类）

3.说说俞军产品经理方法论有哪些 points（用户价值+商业价值；产品经理能力...忘了自己说

了啥了，反正提了 3 个点）

4.你觉得用户价值和商业价值有冲突吗？（我辩证地答了，然后面官说现实中就是冲突的）

5.作为餐厅老板，如果有客人抽烟、吵闹，你怎么处理？怎么在现实场景中平衡用户价值和

商业价值？（用户价值：客流量、用餐区域、替换成本、新客老客；商业价值：盈利目标）

6.提出了另一个场景，如果是家长带着吵闹的小朋友，在安静的环境呢？（我 emmmm，选

择了还是请他们安静）

7.面试官提出规则是可以随着商业目标和用户改变的，这种情况两种解法（欢迎更多小盆友

161 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

/不顾及小朋友进来），还是要损害用户价值，同时考虑短期变现、生命周期、市场动态

8.我提出豆瓣就是一个没有走商业化的例子

9.我反问微信和抖音的产品设计，是否就是两条不一样的产品路径（抖音量化系统，数据驱

动；微信强调用户对等，开放生态）

10.我反问那么都用广告作为盈利点，超过 80%，是健康的吗？他说广告就是最有效率的变现

形式，所以很正常

11.聊到了 roi，我又问面试官那电商产品是不是相对重资产，他跟我聊了互联网行业和传统

行业轻重资产的界定，各种成本 balabala

12.又到了更深一层的哲学层面...做事是简单还是复杂

13.聊了服务搜索，用户从百度搜索引擎的迁移成本

14.聊了我做的业务智能客服，为什么做不好？

15.服务到底是在解决什么问题？

总体而言这一轮面试官说的话比我多，像在探讨问题，教我思考，可以说是到了一个从来自

己没想过的层面，还是要多学习多看书多思考啊，当然好多问题并没有绝对答案，商业模式

也没有对与错。

我认为自己在产品方法论、b 端的商业思维还是有所欠缺的，好好补补！

通过这一轮面试也感受到了一旦选择进入互联网行业那就是星辰大海，目前逐渐建立了自己

的行业知识库，而对于更多的商业模式、企业运作等方面，还是要继续从更宏观的角度去思

考，而不是要把自己局限在产品思维里，只是想着这个需求能不能按时上线，那个数据收益

好不好，以上～～～继续加油！

8.25 更新 状态到面委会了！成败在此一举了呜呜呜！冲！

8.26 更新 hr 打了电话过来问什么时候有空，觉得面委会好正式，也有点紧张

，只能冲了

8.28 在去上海的路上接到了面委会面试邮件，下周五 9.4 面试，又是高铁。。冲了！

9.4 面委会面试 45min

1.自我介绍

2.聊自己实习做的产品，通过过去的经历考察产品思维，能自圆其说很重要了

3.想做策划还是运营

9.7 更新到 hr 面，希望后续都顺利

9.9 hr 面 30min

1.自我介绍

2.还需要去国外上学吗

3.实习留用的问题，为什么没有留用

4.还投递了哪些公司，哪些在比较后面的流程

5.如果都拿到 offer 怎么选：业务、组内氛围

6.期待的组内氛围怎么样

7.城市偏好、父母职业、是否独生子女

8.工作中遇到的困难、自己怎么克服困难的经验、沮丧时刻怎么解压

162 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

9.对于微信的了解（忘记说视频号了 = =），想去什么业务

10.反问了统招统分的业务和后续流程

希望顺利！这一路太不容易啦，磕磕绊绊，终于秋招结束了！

9.14 已完成 收到云证～

9.24 oc

3. 2020 年腾讯秋招产品策划…初试 3 天状态不更新

作者：让我想想看

看到很多帖子都提到了初试完状态一直不更新

不知道 3 天状态都没更新是不是基本要凉了

但是也发个帖子分享一下我的群面和初试经历吧

———————————————————————————

网申一天收到群面通知第二天晚上进行，快到我懵逼

急匆匆看了 b 站的分享视频，做了点功课就上了

题目是根据要求微信设计一个新的平台，然后说说优点

其实个人觉得不一定一开始明确争抢角色，在过程中把握好框架和时间，勇敢表达自己想法，

如果有组员跑偏赶紧拉回来就好

（b 站有个视频说的蛮好的，毕竟 40 分钟也不能设计出多完整的作品嘛，对错不是最重要

的，关键是看逻辑和 teamwork 能力）

结束后 10 分钟出结果 绿了

———————————————————————————

第二天以为前一天没约面试，可能没什么安排，结果 10 点多收到通知说晚上 7 点初面，又

是慌慌张张开始准备

面试官是群面的面试官，见面说，我们又见面了哈

大概都是问了有关于简历项目的问题

然后说说给全民 k 歌定一个调，有什么想法

还有怎么去找 KOL 合作（其实这个不太会）

之前找朋友模拟面试时说我说的逻辑有时候不清晰，嘱咐我一定根据 STAR 原则说，自己已

经很注意了，但是我还是挺容易想到什么说什么，自己确实有想法，但是不知道有没表达清

楚吧

哎，说到这个就觉得自己要凉了

面试官最后一个问题我其实没太懂意图：如果同事让你帮忙买咖啡，你怎么买？

一开始以为问自己的想法，所以说根据自己工作完成情况和自己实际情况看看能不能帮，觉

得挺力所能及的事情，但是如果遇到特殊的情况也会委婉拒绝之类的

163 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

后来面试官问我，其实想问你有几种方式买

我愣了一下

这个问题

我就说了如果比较忙不方便我会叫外卖，或者有空顺路可以下楼自己去买（后来觉得答案会

不会太少生编了后面的答案）嗯………………或者看看同事愿不愿意给同事冲我随身带的速溶

咖啡吧

(大家对这题有什么想法也交流一下吧)

—————————————————————————————

感觉自己把能说的都说了 尽力了

尽人事听天命吧

希望大家都能顺利拿到想要的 offer，大家都加油吧～

希望发个帖子有好运吧

4. 21 秋招面试全纪录（BAT、京东、贝壳、字节等）

作者：阿粥

7.28 百度搜索部-提前批 一面 已过

7.29 二面（不确定过没过）

本来说聊半小时到四十分钟 聊了一小时

主要问项目经历里各种问题 比较细节

没有和一面重复什么问题

出了两三个搜索推荐和排序相关问题

两个产品设计上的问题

最后反问对搜索有什么问题想问

问了两个 被夸了一下

问了一下，二面结果在待定，说是在横向比较，大概率没通过

8.4 日 百度 搜索转商业产品一面

大无语事件

164 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

面试官先迟到二十分钟 也可以理解

面试体验也很好

但是就是搜索二面还没有出结果 据说是统一还在筛选 有搜索的产品同学可以一起交流一

下~

然后这次是商业产品的一面 不冲突 说已经过了

给我约二面 面试累了

题目大概是：

了

1.自我介绍

2.现在实习的项目情况

包括产品计划，产品设计里遇到的一些困难，产品和运营的关系，日活情况，怎么分析上线

后的指标等等

3.反问

着重还是问的项目的东西

佛系等搜索三面和商业产品二面吧

8.5 上午商业产品部门二面

依然是自我介绍，深挖了一下在字节的实习经历，以及包括对广告和现在广告形式的看法

最后反问，看出来对我还挺满意的，就说约三面了

约了周一去百度现场面

8.11 百度商业产品三面 现场面

其实面试官还挺好 但是问的问题会比较细一些 主要看你做没做过简历上说的这些事

许愿一下 如果能过三面➕测评➕oc 就把所有百度面的题目和复盘发出来给大家参考！

555 希望面试官高抬贵手！

165 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

8.12 更新

百度商业产品三面结果未知 等待中

8.10 突然接到了腾讯产品策划的群面通知

8.11 下午五点面试 原本八个但是只来了五个

群面无经验 但是凭借着狼人杀玩家的经验和之前看别人群面和经验贴的积累 第一次当了

reporter timer leader 可谓忙得要死

但还好产品设计题，我比较擅长，最后按照比较满意的框架做了汇报，成功通过了群面，但

是初试时间还没有约，只是状态变为了初试，预计应该是五个人只进了我一个

晚上七点还参加了贝壳的面试，平均其他家下来比较简单，三十分钟做完

正准备休息，一个杭州的电话打来了，是阿里手淘约一面，害

问了问简历各种问题，感觉过的几率比较大，之后过了再详细说面经

依旧是许愿一个 offer，百度你先来吧！

8.17 更新

百度约了四面 应该最后一面总监面了 预计大概二十分钟左右

腾讯今天下午初试 PCG 企鹅号业务 估计是 期待一个复试

阿里太慢了 还没有等到二面

京东状态变了 成初试中了 等待面试时间通知

新东方的面试本来是社招的 但是一面情况不错 就让我继续了 后面加一个设计题+2 面业

务+hr

今天部门大领导找我，问我情况，说可以帮我申请转正，所以大概这是第一个比较确切的

offer 了吧

恭喜自己拿到一血 继续努力

拿到更多的 offer 跟大家分享~

腾讯 PCG 初试

1、自我介绍

2、作业帮的项目介绍

166 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

3、作业帮在 k12 如何布局

4、跟竞品相比优势如何

5、竞品们在 k12 是如何布局的

6、字节的内容平台是如何的

7、怎么保证拿到最新最全的案例

8、你在字节负责什么

9、遇到了什么困难，怎么解决

10、类似于淘宝人生这样的功能，你怎么运营去打动用户内心

11、qq 翻盘微信，如何做

12、关注互联网信息吗，关注什么

13、有什么兴趣爱好

14、三个优点 一个缺点

15、反问

是 qq 的部门，问了一下是偏运营的岗，其实不是很想去，不知道为什么策划没捞我

害，但是如果能过就继续面吧，拿个 offer 也挺好的

————————

8.19 更新

818 面了百度四面 是高 P 面的 就十分钟左右

问的很广 因为有创业经历所以问了问创业的事

未来的职业规划问题 还有一些更愿意做哪方面产品经理的事

最后反问又聊了五分钟 所以愉快地就结束了

中午接到短信 京东约了一面 哦以及发现腾讯变成了复试 还没约时间

京东晚上面的 是智慧云那边做 tob 的

看了看我的简历觉得好像挺满意的 就也没有问特别多问题 大多都是简历上的 问的也比较

广（水）

晚上再查已经是复试待安排了

阿里二面+hr 周五面 得知后续还有一到两面 尽量在下周走完流程

贝壳今天打电话来约了面试 之前还以为是笔试挂了 第一批没有约到我

周六一起三面 加油吧~

167 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

PS：真的不是什么大佬，只是不断面试不断复盘积累经验，等秋招结束拿了 offer 以后仔细

跟大家唠唠~

也祝愿大家一切顺利 拿到满意的 offer

——————

8.23 号更新

昨天贝壳三面 一连从五点到晚上八点半

体验挺好的 就是等的太久了 面试官都很好

对我的评价也不错 不知道能不能稳住拿个 offer

等待下俩礼拜的通知吧~

如果录取了也是把面经都写下来回馈一下大家

以及之前周五阿里的二面是 hr 一起

面试官很严肃 感觉有点压力面的意思

不知道结果怎么样 等一个三面吧

今天还得做字节和爱奇艺的笔试 继续加油

希望九月中能给秋招画上一个完美的句号！

——————

8.28 号更新

822 收到了 hr 的三面邀请，24 号面的，看起来像部门 leader，或者是交叉面

面试时间不长不短，22min 的样子，问的很宽泛

大概是简历加一些开放题

如果说 100 分的话，我给自己打 75 吧，回想起来不是每个题都答得非常好

希望能有一个 oc 或者四面

现在就等着阿里拿到 offer 结束我的秋招了

以及昨天收到腾讯 gm 面的通知，本来听的是昨天下午四点面，结果等了半天也没有

打电话和发邮件过去催了以后说是今天，害

好好准备吧

168 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

这周继续等一个百度 oc、贝壳 oc、作业帮 offer、京东复试

已经无心工作和面试了 买了南航的盲盒随心飞

赶紧结束 我要出去玩！

9.5 日更新

好久没来更新这个帖子了

说一下最近进展 百度已 oc 贝壳已意向书 腾讯已经转了策划 offer 待审批中

阿里还是在等最后的结果 希望能给我一个 offer

Vipkid 和字节飞书-深圳约了面试

今天面的 vipkid 体验还行 但是还是感觉到和大厂水平之间的差距

飞书尽力而为吧 因为拿了腾讯估计也不会去字节了 当然希望拿到能够 argue 一下腾讯 sp

我的秋招快接近尾声了，希望大家都能有所收获

整个结束以后也会重新回顾这两个月来的经历和思考

大家加油~

5. 腾讯微视产品面 4 轮面经-凉

作者：求 iffer

腾讯没选事业群

上周收到产品运营的群面邀请，

因为不想做运营，直接拒掉了

周五又收到了 pcg 的笔试邀请，就做了

本来以为是被腾讯视频捞了

周一就被腾讯微视约了一面

是个很体贴的小哥哥

大约电话面了 20 分钟

一面面经：

1.自我介绍

2.收获最多的实习经历

3.你做的这个项目对用户的意义是什么

4.如果实习公司给你发 offer，你会怎样

5.你想做什么业务方向

6.反问

由于我下午有事，小哥哥缩短了面试时间

总体感觉发挥不错

169 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

佛系等 2 面

今天百度通知三面通过了

京东一面也通过了，等 2 面

——

微视这个速度不是一般的快

从暑期实习到现在，这是推的最快的…

一面面完，第二天就约了二面

当天下午就又进行了三面

现在就剩一个 hr 面了

真的是光速，两天三轮面试……

二面 面经 1 个小时

这轮感觉嘴巴都说上火了

其实问题不算难，但就是问的很仔细

1.自我介绍

2.第一段实习经历，最成功的一件事

3.第一段实习经历，最不满意的事

4.你如何评估项目效果的

5.第二段实习经历，具体做什么的

6.你的需求来源是什么，如何推进的

7.第三段实习经历，你最有挑战的事是什么

8.你的职业规划是什么，为什么做产品经理

9.看直播吗，比较火的几家直播产品有什么特点

10 反问

三面 30min 产品总监面

1.介绍下你做的项目

2.如何评估效果，用户满意度

3.为什么做产品，

4.你有什么兴趣爱好

5.为什么学你这个专业

6.反问

总体感觉比较稳，但也不敢太自信

佛系等个终面吧

4 面 20 分钟 GM 面委会

体验很不好，自我感觉是凉了

面试官慵懒中透露着匆忙

170 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

非常喜欢打断人说话

提了问，你刚回答两句，就开始不断质疑反问

非常 respect

1.自我介绍

刚说两句，打断开始提问 2

2.你最大的优点是什么

3.具体举个例子

4.费米问题：

如何统计全市 170 身高以下的男生

5.微信为什么设计长按才能发纯文字朋友圈

6.你对你自己有过规划吗

不停地打断，不停地反问

压根不给你时间说清楚

仿佛你多说一秒，就会耽误两千万的生意

回答完直接说再见，不等人说完直接挂语音

Nice，我多半是已经被 kpi 了

随便吧

6. 腾讯校招产品策划群面凉经

作者：牛客 880945441 号

我本硕都是商科背景，暑期投递的是财经类的岗位~这回投校招换成了产品类里面的金融合

规岗位，面试前没有任何互联网实习/产品实习的经验...

投递之后很快就收到了群面通知，岗位显示是产品策划，群面面试官也介绍说是产品策划 /

运营的岗位，所以我猜我是被其他事业群捞了....

害所以就硬着头皮来面产品策划的群面了

群面前的准备主要是看面经和补充一些产品设计方面的思考框架

群面的题目是设计一个 App 的功能，以及如何吸引早期用户，时长大概 40 分钟，之后会有

总结发言和补充

大家的讨论逻辑其实还是比较一致的，主要从用户定位、场景、功能以及运营这几个模块进

行讨论， 整个讨论里面比较有冲突点主要在用户定位上面。

我自己发言了三次吧，第一次是想把大家讨论的内容梳理出框架，第二次是提出了用户痛点

和需求，第三次是做简单补充。

讨论过后，面试官几乎对在场的同学都问了问题，有关于对用户定位的理解、对讨论方案不

被采纳的看法、对参与者的面试评价、对未详细讨论方案的进一步细化等等，然后还给我们

171 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

提了建议，主要包括：

（1）企业需求是最重要的，其次才是用户需求；

（2）设计产品的模式主要是两种，一是针对目标群体，那在 用户定位的时候需要挖掘用户

的特点，后续的方案需要围绕他们的特点进行设计；二是以产品功能为核心，不同用户层的

考虑在后续宣传和运营的时候考虑；

（3）产品设计需要有目标，功能需要结合需求，活动需要结合路径；

（4）注重纵向逻辑。

听完面试官的建议真的获益良多，我之后也仔细复盘了自己的群面表现，我觉得问题在于缺

乏产品策划的思维和经验，总结和提出的观点都是相对独立的，没有把企业目标-用户需求

-功能定位-运营这部分进行闭环式和渐进式的考虑～

鹅厂的群面真的好难噢，可能我真的不适合互联网吧，但是我还是很感激能够有这种群面的

机会，在其他小伙伴和面试官的发言中学习了很多~

希望这份群面面经可以帮到有需要的同学~许愿秋招！

7. 腾讯校招产品面经

作者：Tianchengbaba

8.14 通知，8.15 腾讯一面：40min

多年不用 QQ，一开始就被整懵逼了，菜是原罪。。

1.你对于 QQ 的认识

2.你觉得 QQ 和微信各自的优劣势是什么？

3.你怎么看待趣头条这款产品？

4.你如何理解网赚模式？

5.评价一下趣头条的商业模式？

6.【项目相关】为什么需要用户可用性测试的反馈而不直接从竞品走查去获取相关结论？

7.【项目相关】研究结论是如何落定并得到应用的？

8.学心理学为什么想要做产品经理？

9.之前去早稻田大学的交流经验最大的感受是什么？

10.【场景】如何从产品的视角去设计一台文艺晚会

11.你是如何理解产品经理所必备的特质的？

12.反问：从腾讯内部视角而言，微信和 QQ 的区别是什么？

8.18 通知，8.19 腾讯 2 面，25min

1.自我介绍

2.你为什么从社会学到心理学？你选择专业的原因是什么？

3.是什么驱使你从宏观到微观的转向？

4.你能举例子证明你的好奇心和乐于挑战吗？

172 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

5.你觉得心理学或社会学的学习带给你了什么帮助？

6.在心理治疗过程中，是如何平衡共情与理性的关系的？（以及关于心理学的各种跑题 -治

疗技术、对武志红的看法）

7.选择产品经理是一时兴起，只是为了拿 offer 还是一种坚定的职业选择方向

8.你觉得做产品经理会遇到的最大的困难与短板是什么？

9.为此，你会如何去克服和应对？

10.面试官针对回答的建议分享：补足技术短板、技术能力在某种程度上会决定天花板的上

限（不知是否劝退）

11.反问：陌生人社交产品用户流失到微信的困局是否有办法应对或解决？

8. 腾讯面试-产品策划

作者：

哲别丶

选择一个旅游的地方。给你留下印象最深刻。

你更希望在什么样的环境下工作？

什么样的工作环境你接受不了？

我们是广告部门的，你投递的是 CSIG 部门，理由？

你最常用的应用，有哪些不完善的地方？

你手机上腾讯系应用哪个最喜欢？

微信朋友圈广告优化，对哪个广告印象最深？

平时有没有关注互联网信息？从什么渠道获取的？

你不是计算机专业的，为什么想做产品经理？

你家是北方的？父母对你来南方读书和工作有什么看法？

9. 腾讯-PCG 产品策划

作者：跪求上岸

腾讯的面试官每一轮都好 nice 啊！！

许愿 hr 面

0831 腾讯 GM 面

1、自我介绍

27min

2、为什么做产品经理

3、为什么选互联网

4、介绍美团实习经历

5、追问详细的执行细节

6、从拉新角度，更有效的策略

173 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

7、自己负责的详细部分

8、负责工作中的最有效的策略

9、追问其他部分的执行细节

10、实习经历中最大的收获

反问

1、招人角度出发，看中的点提出一些建议

加分项：技术理解力+互联网思维

2、多久出结果

0819 二面 35min（面试官说了超时的问题）

感觉是凉经…

自我介绍

1、专业、专业课程

2、介绍一下实习工作你负责的部分

3、实习是实地还是远程？同期实习生有几个？部门的业务情况

4、竞争对手？

5、策略的制定你负责的部分以及你跟进的调整改进部分，举例说明？

6、表现最好的部分？

7、给自己的实习打分？进步的空间在哪里？

8、工作学习中你是那种愿意积极主动的去解决一些困难的人吗？努力的（从不擅长到擅长）

并举具体的例子？

9、描述自己的 SQL 水平？

10、哪里人？意向工作城市？（我应该强烈表达一下去深圳的想法的，为啥说了江浙沪。。。

hai

反问

面试评价

0815 腾讯 产品策划 30min

我只有运营岗实习，却被策划捞了。。。

不管咋样，面了就是赚到，常规许愿二面

自我介绍

1、实习时长

2、介绍一下你实习所做的项目？（每一个部分都有追问）

新客策略 追问不同力度的决策是怎么做的？+这个数据效果的追踪？+留存效果怎么样？

拼团

产品逻辑+数据处理方向的产出？

3、做过哪些用户需求方向的工作

更为具体问有没有做过用户调研方向工作，比如问卷之类的

4、实习的时候，有没有什么部分是全新的，之前完全没接触到的，你是如何快速了解这个

174 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

领域的？

5、实习过程中遇到的比较困难的事情，是如何解决的？

6、3 个优点+3 个缺点

反问

1、我们是哪个事业群，主要是做什么的？

PCG QQ 做社交的

2、面试评价以及建议

10. 腾讯产品策划 群面 初试 复试面经 已 OC

作者：橘子

海

8.8 群面 40min

投的校招产品策划岗 群面抽到的是产品策划题型里的估算推理类 考察数据处理能力 以及

推理思路 产品思路 群面 7 个人 2 个面试官 很 nice 中途也会提醒我们不要只注意结果 而

是注重讨论的过程 全程被学霸吊打 几乎没怎么讲话

8.13 初试 28min

本来以为自己凉凉了 隔了一周突然收到面试邀请

这是一轮基本围绕着之前的实习经历和对产品的理解展开 问题大致如下

1.简单介绍自己

2.说一下之前的实习经历

3.就之前我提到的自己比较喜欢创意类工作 不喜欢重复性的工作提问 表示产品策划里也

有很多重复的工作问我怎么办

4.最近常用的 APP/喜欢的 APP

175 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

5.询问毕业时间

6.反问环节

8.14 复试 35min

这一轮应该是总监面 感觉面试官给人的感觉更成熟稳重 但也是很年轻的面试官 同样围绕

之前经历展开 更注重产品思维的考察 也会很详细的问简历中的项目 细化到项目等数据等

等

1.2 和前面初试一样

3.问了之前的创业项目并让我细化具体化切入点 表示我之前想的是项目之后的事情 询问

我最初始产品形态

4.询问我产品是否真的有这么多用户需求 我是如何确定的

5.询问毕业时间

但是复试没有给我反问的时间就好仓促结束了，希望不要凉凉。。据说 HR 面要等好久 55555，

在线求一个 HR 面通知！！！也祝看到的小伙伴都能面试顺利呀。

8.31 面委 30min

很随和的面委 具体部门不知道 基本都是围绕着公众号和产品问的。面试体验极好。

1. 之前做公众号经历

2. 遇到的最大挫折

3. 不考虑金钱成本 最想做的 app 是什么

4. 假设建立新公众号如何初期吸引粉丝

176 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

5. 想去微信哪个部门 两句话解释

9.2 HR 面 30min （终于电话面不用开视频了）

问的都是些偏压力面的 以及综合考察个人的问题

1. 哪里人专业是什么 详细问了我硕士专业 可能刚开的专业没听说过

2. 英国读书花费 毕业时间

3. 父母是否支持去广州

4. 为什么没实习 以后规划 为什么要来互联网

5. 如何理解产品运营的

6. 未来规划

7.是否有其他 offer

这一面就蛮轻松和聊天一样 但其实是我最紧张的一面（因为从来没面过 HR）聊的就蛮愉快

中途开了两三次玩笑 虽然前期有点压力面的意思 但可能我太搞笑了 HR 声音是个很知性

温柔的中年姐姐 面完后五分钟收到云证

9.24 OC

9.25 意向书

11. 腾讯产品一面面经

作者：Kate\_Koreyoshi

8 月 14 日 腾讯 PCG 一面【40 分钟】

自我介绍

对未来职业发展规划有什么想法

177 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

你提出的建议没被采纳，你会怎么做

深挖了某段实习经历

聊了某段调研项目，问怎么做的数据分析

了解多少数据分析的相关知识

你现在面试的岗位和你的专业不同，是什么动机促使你来尝试这个岗位？万一未来和你想象

中的工作差距很大，怎么办？

提到自己很谨慎、考虑问题很全面。被问到，有什么例子吗？【给自己挖了个大坑】

【第二个面试官提问】深挖了前面提到的实习经历

反问环节

反问环节中，面试官提到更偏好具备数据分析能力的候选人，就差不多知道自己凉了，的确

数据分析能力仅限于 SPSS。

还是自己太菜了，存在许多不足。做好复盘，继续加油吧。

12. 腾讯产品初面 面经 8.14

作者：offer 快来把

如题 刚刚经历完初面 体验还是很好的 但是面试官最后评价说我的回答都太套路了 会再

找一位同事对我进行面试 这是啥操作

神奇的面试体验

面试前除了 review 了一遍简历后完全没有作准备 还担心问的问题都回答不上来 没想到都

没怎么问简历 全程在问生活

1.兴趣爱好

2.三份实习经历的区别

3.常用的 app 举五个例子

4.抖音做得好的原因

5.为啥你不用抖音

6.作为电影院用户/经营者 改善观影体验 从哪些角度

7.长期的兴趣爱好有吗 打算做到什么水平呢

就感觉在各种问生活 想要挖掘你这个人的潜在素质的亚子 楼主面到后来越来越轻松 完全

就是跟面试官唠嗑了

但是还是不理解为啥说我太套路 难过.jpg

13. 【9 月 3 日已 OC】腾讯产品策划 6 轮面经

作者：Meow\_刀疤

流程：群面-初试-复试-GM 面-电话面（不知道是不是 HR）

round1 群面

178 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

时间：8 月 6 日 11:00，地点：腾讯会议，岗位：产品策划，人数：6 面试者+1 面试官

开始：提前 15 分钟进入了面试房间，已经有 4 位小伙伴在了，因为面试官没有给开麦的权

限，在尴尬的等待中到了原计划面试开始的时间。面试官做了简单自我介绍，表明这是一场

面向 2021 届正式秋招发起的面试，她是金融产品相关的产品，接下来就是按顺序 call 每个

同学做 30s 的自我介绍，不要超时。

听完一轮自我介绍，在场 6 位的配置大概是：2 哥伦比亚大学硕士+1 北京大学硕士+1 中央

财金大学硕士+1 新加坡南洋理工硕士+我（电子科大硕士），每个人都有 1~2 段拿得出手的

一线大厂实习。其实这里我挺奇怪的，因为其他人貌似都是金融背景（毕竟是金融产品），

只有我是工科背景，让我一度觉得我是陪跑员、被拉来刷 KPI 了。

题目是一道常规的产品设计题，形式为面试官发在线文档链接到群里，然后就开始 40 分钟

的自由讨论。

我的亮点在于：

团队合作意识很强，把队友当合作伙伴而非竞争对手

目标明确，推动团队朝输出方案方向发展，及时制止可能拖延时间的事情（中途哥大的妹子

说她有一个 project，框架可以直接拿来用，被我制止了，认为我们已经有框架）

也提出了一些比较有亮点的想法，虽然最后没有被采纳

round2 单面一面

时间：8 月 10 日 11:00 地点：腾讯会议 时长 40min

自我介绍

介绍一下你的两段实习

携程介绍了一下就结束了

美团实习，就让我自己介绍我干的事情（我说了很久很久，然后面试官说可以了……面试官

说我以为你会自己打断，但是一直没有要结束的意思）

你大学花时间最多的地方是什么？我就真的理解成了地方，我说花在教室的时间最多

ORZ……后来面试官继续问是在教室学习吗，没有什么学生工作经历之类的吗？我才意识到

是问我学生工作，打扰了……

介绍一下你的学生工作里遇到的最大的挑战

对工作意向地的选择和规划

找实习的动机

场景题：你对看电影有什么体验不好的地方，如何改进

你的爱好是啥，我说是跑步和弹吉他，然后问我吉他怎么学习的，就没聊下去了

从产品角度如何看待美国制裁华为这件事？

为啥专业背景是光电子，要找产品岗

反问：

a.美国制裁腾讯，对部门业务有没有什么影响？

b.部门的产品方向？

c.作为一只鹅在腾讯工作的体验如何？

总结：

介绍实习应该精炼一些，准备一下逐字稿，控制总时长

对于爱好，应该编一个能朝产品方向聊下去的爱好

round3 单面二面

179 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

时间：8 月 12 日 10:00 地点：腾讯会议 时长 30min

我感觉是一个大佬~

自我介绍

介绍一下自己想的这个产品概念？（balabala）

你这个产品概念从哪里来？

花了几天做这个事情？

介绍一下你的数据调研报告最有价值的地方？

面试官觉得我面试太严肃了，问我觉得自己在生活中是什么样的人（我说专注、开朗）

你提到了专注，可以举例说明吗？

你觉得你人生中遇到的最大的挑战是啥？

你觉得你人生的目标是啥？

你为什么从现在才开始你刚刚说的那些？

快速问一个问题（面试官时间卡得很紧，只给 30 分钟）

round4 电话加面

时间：8 月 13 日 21:10 地点：电话 时长 12min

本来约的 8 月 13 日晚上 21:35 GM 面，但是在 21:00 的时候突然腾讯的座机打了过来，自

我介绍是腾讯的，说之前部门和我进行了面试，但内部觉得还要和我沟通一下

对自己面试的部门了不了解（我说只知道是 CDG 跨境金融产品，而且是我推测出来的）

你对部门业务了解有多深呢（我说我只在网上搜索了一些信息，公开信息很少）

那以你的理解，部门业务可能会有哪一些

你提到了 CDG，说说你对 CDG 的了解

如果给你布置作业，让你对部门业务做一个调研，你怎么做

当你知道自己被这个部门面试的时候，心情是怎么样的？为什么（无脑吹核心地位）

为什么说 CDG 地位核心

你觉得自己之前的面试表现怎么样，哪里做得不好的呢？

我说到了讲实习经历太发散了，她说那请你三个词总结一下自己的这段实习经验

我说了“价值感、成长、坚定”

她说“价值感，我没听错吧”，问我怎么理解价值感

完了以后问我还有没有补充的

然后她说相关结果可以在官网上查到

round5 GM 面（BU 负责人）

时间：8 月 13 日 21:40 地点：电话 时长 33min

做一个 5 分钟自我介绍

你觉得自己的优势在哪里

投了哪些公司？

被拒是为什么被拒

说说你的竞赛吧

什么问题问我

roun6 HR 面

自我介绍

介绍一下实习对部门的价值

180 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

你觉得产品经理最重要的能力

你觉得整个能力模型里你还欠缺什么？

为什么专业背景是光电子学还想要找产品岗

从什么时候开始找产品岗

目前哪些公司在进程里

会想去什么公司

location 怎么考虑

反问：什么时候给结果~ HR 反馈 1-2 周

14. 腾讯产品策划电话面+初试+复试+HR 面

作者：兜兜里有根棒棒糖

电话简历评估面

1、没有自我介绍（好像面的很匆忙），你为什么选这个专业，就业方向是什么

2、讲下你到目前为止的产品经历

3、怎么做一个产品

4、给你一个全新行业背景的产品，你要怎么做

5、你更倾向于哪个行业，做什么产品

6、to b 和 to c 想做哪个

7、平时有用数据分析过东西吗，怎么分析的

8、学校在做什么项目，如果让你给你爸妈介绍这个项目，你要怎么介绍

9、你觉得你介绍完以后他们能否听懂？他们能不能理解你说的场景（我说能，然后举例巴

拉巴拉）

10、目前手上有哪些 offer，怎么考虑的

11、现在到明年 6 月毕业期间的规划

12、没有给反问环节，我还是反问让简单说下他们的产品，了解到他们是 teg 数据平台部

初试

1、说一件你在工作中遇到的困难，以及如何解决的；

2、怎么理解 to b 和 to c 产品；

3、怎么和研发沟通，出现分歧怎么办；

4、平时读的书是什么；

5、用户体验和产品收益之间如何取舍；

6、平时怎么去了解整个行业的动态和产品动态；

7、平时使用的 app 有什么值得改进的；

8、说一下你所了解的变现模式有哪些；

9、9 月之后的打算

10、反问

181 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

复试

1、自我介绍

2、我的专业是信管，为什么会考虑做产品，你对产品这个工作是怎么看的（我有反问他，

您觉得适合做产品的专业是什么，他说设计类，我？？？）

3、在学校的项目中有做过产品相关的工作吗（我说学校没有，然后说了几段实习经历）

4、平时怎么和业务沟通的，你觉得在沟通方面有什么必备的能力

5、如果业务要的是一头牛，但是你最后给出了一匹马，怎么办

6、在工作中，遇到工作十几年的技术前辈，你要怎么用你的产品理念去影响他们，而不是

被他们牵着走

7、你更偏向于做什么类型的产品，怎么考虑的，你认为做产品策划需要什么能力

8、你是哪里人，对工作地点有什么偏好

9、反问（面试官在第 5 个问题上展开问了好多问题，所以我问了他第 5 个问题的答案，结

果他说没有标准答案，主要是想看我的想法）

HR 面

1、自我介绍

2、你觉得前面几个面试官怎么样，我说很好，他问哪里好

3、分别介绍一下三份实习到底干了什么（问的特别详细）

4、你现在的实习，leader 是怎么评价你的

5、你怎么评价你的 leader

6、你觉得自己是个什么样的人？抛开工作来说，评价一下自己

7、说一件你觉得最有挑战性的事情

8、最近一次生气是为什么（这个问题很迷惑）

9、为什么想要做产品经理

10、未来的职业规划是什么，想做什么类型的产品经理

11、反问

其实已经面的差不多了，但是面试官好像有点事情，让我加了微信，说待会再简单聊聊 orz

补充：晚上 HR 又找我简单聊了下，问了下目前已有的 offer，与腾讯相比更想去哪个，问了

下能否提前实习。最后告诉我，他对我比较满意，他这边让我过了，不过最后还是要看综合

排序，而且他还有几个人没面完。

15. 腾讯产品策划面经 8.11-8.13

作者：Chloeliu97

8.12 群面

使用腾讯会议进行讨论，我们那一场有六个人，好像有三个人没有来。和我合作的都是小姐

姐，就我一个海归。

很幸运的是小姐姐们非常和谐，并没有出现抢话，争 leader 的情况，甚至除了我这个主动当

182 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

timer 的，大家都很在意时间。

面试官也是非常直爽的性格，废话不多说，直接上题。

题目大概： 因为疫情，大家足不出户，请为 qq 设计一款产品，快速获取用户，保持高留存

率，有市场竞争力，疫情结束后，依然有很强的生命力。

讨论时间，30 分钟，阐述方案，5 分钟。

因为自我介绍包括在讨论时间里，大家大概讲了一下。总的来说大家思维和活跃，也很积极，

刚开始大家有点冷场，我是个最怕空气突然安静的人，就抢先自我介绍了。

我们的方案不多说，不过我提出的做小游戏和推出活动主题都被大家采纳，很开心。后来面

试官提问，有问到疫情结束后该怎么提高产品关注率。我立马想到了做一个前后对比的主题，

让用户参与进来晒晒家乡之前是什么样之后是什么样，渲染一下情怀上的东西。后来马上被

一个小姐姐 cue 到了，说觉得我这个思路很不错。 但是另外个很冷静的妹子又补充了，疫

情导致的足不出户是一时的，很多人因为财务状况也可能‘足不出户’，那么这依然是我们的

卖点。我觉得非常有道理，所以我欠缺了长远的产品思维，还真不是一两天熬夜就能补上的。

由于我的观点和之后补充，被小伙伴 cue 到（很感谢她，希望她能顺利），我进入一面。

8.13 一面

我看了很多面经，面试官问的问题都很产品。所以我开始新一轮的疯狂恶补。（很可惜都没

用上，似乎面试官知道我没有这方面经验，都没问我相关问题，导致我这十几页笔记都没用

上呜呜呜）

面试的时候 面试官迟到了几分钟，就非常抱歉，我觉得大可不必，但他真的很礼貌

面试官依然单刀直入（我觉得我可能就亏在这一点，既然面试官是\*\*\*利落的汉子，我也不要

那么多废话。后来把话说多了，面试官都不知道问啥了，很搞笑的是，他还说了一句：”等一

下我想想。。”）

1.你还会回去澳洲吗

2.多久拿毕业证？

3. 还有哪些课程没有学？

我居然噼里啪啦向面试官讲了留学生和国内生的差别，给他诉苦说我们下半学期的课程跟中

国学生不同，大家都没什么课了，但是我们下半学期全是重要课程，blabla...（我什么不直切

重点。。讲那么多废话干啥）

4.学习过程中遇到的难点？

5.你自学 SQL，那如何实践的呢？

3.实习经历

我没有产品的实习经历，所以讲的是我在银行的实习经历

4.比赛经历：你作为队长需要负责什么

数据分析比赛。我讲了一二三四五（我之前有想过，但是我觉得我说多了，面试官有往后靠

的姿势，我觉得可能不是累了就是不想听了，我回答完之后马上道歉，说我思维有点发散，

之后会注意的）

5.有什么改进的？为什么效率这么低

（我给自己挖的坑，说之前团队讨论到凌晨两三点，虽然说是事实，但是还是给自己挖坑了）

6.什么兴趣爱好

7.讲一件你解决冲突并且说服别人的例子（宝洁八大问）

183 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

8.感觉你讲的不怎么冲突呢，在讲一件吧

我这个问题没有准备好，瞎编，也没有答到点上。真的要多准备

9.你有什么想问我的

我问了面试官，有什么建议给新人

他说 多思考，多观察

有什么建议给我的这次面试？

感觉你的热情不够（我也确实没往这方向准备过，真的有点提不起足够的热情来）

我还说了 因为我没有产品这方面的实习经历，还有点担心

面试官说 其实他们招应届生，实习经历虽然好，但是没那么重要。无论哪个岗位，都是要

看应聘人的综合素质。

所以各位，没有足够的经验不要虚，有了机会不管合不合适，也不要放弃尝试！ 即使我肝

了三晚上产品知识，看起来是一场空，但是我不后悔。

腾讯的价值观就是 勇于突破，探索未来， 我非常喜欢， 与大家共勉~

各自努力，顶峰相见！

16. 腾讯产品策划面经

作者：月下的 SpringmaN

部门是 QQ 浏览器，应该是 PCG 吧

投递时间：忘了

初面：2020-08-13

时长：40min

内容：

自我介绍

写一篇测评文章应该注意哪些点（针对个人经历提问）

测评文章跟直播带货有什么联系吗？

介绍一下在美团实习的一个项目

为什么需要设计 AB 实验？有哪些指标是需要 AB 实验来验证的？（根据实习项目提问）

更改了起送计算以后，如何确保商家的触达？应该跟商家如何进行沟通？应该让商家降低多

少起送门槛？（根据实习项目提问）

这个实习项目逻辑比较简单，如何体现你的价值？

最近有在读什么书吗？介绍一下

为什么要做产品？

反问环节

感受：面试官是一个温柔又有气质的小姐姐，面带微笑，感觉是大佬级别的人物。会引导你

回答问题，全程没有什么压力，算比较舒服的一次面试体验。另外腾讯这种级别的公司，挂

了不亏，过一轮就血赚，冲就完事了

184 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

17. 腾讯产品策划群面+一面凉经

作者：funnyfanfanfan

【腾讯-PCG 产品策划】

走的内推，投的 PCG 想选腾讯视频，但是那天系统出 BUG 了所以选不上腾讯视频。

我好像是一个幸运鹅，因为我收到面试邀约之后腾讯内推就改规则了，我可能是最后一批被

捞的。

8.1 投的简历，8.6 收到的面试邀约。

我收到面试邀约的时候是震惊的，有一瞬间甚至看不起鹅：你竟然捞我？？？你们是有多缺

人才会捞我？？？我的简历这么屎还捞？？？

人生第一场面试，对，是人生，21 年的第一场正式面试就是鹅，就 nm 离谱，而且我没模拟

过面试。

然后就不知道怎么整的给我从运营整成了策划。

我？？？？？

行吧随便吧反正我也不懂产品策划。

很 drama，我没仔细看邮件，以为是单面，2 天后发现是群面瞬间崩溃，我上一次群面还是

在大一面试院志协，师兄说我是一个心太软的 leader，我：什么是利 der?

然后就是，视频面试，但我的电脑没有摄像头。嗯，火速买了个高清外接摄像头，拿到货发

现高清是 360P，fine 正好给我磨皮只能这样安慰自己。

总之就是很坎坷，然后我也没抱希望，毕竟是鹅，我有啥资格进鹅厂，想着就去凑个热闹算

了结果阴差阳错说了很多屁话。

好了屁话也够多了。

群面

过程：

腾讯会议 7 人面试。

同组的有 6 个同学，一个川大的研究生姐姐，一个本科厦大研究生上财的小哥哥，一个快手

实习的小姐姐，还有几个背景记不清了，大家人都蛮好，没有 aggressive 的。

提醒一下，一定要提前确保网络正常，我一开始网络不太好（因为我住在北京一个犄角旮旯），

然后另外一个小姐姐因为网络太差，全程都没有怎么说话，后面说话我们也听不清，我和小

哥哥主动 cue 她要她打字。

群面题不知道需不需要保密，我就先不透露题目了，大致意思就是关于医院挂号的。面试官

是个短发姐姐，和善但严肃，自我介绍到一半面试官换了个屋。

那么问题来了：我的父母都是医生，我忒么就没去医院挂号过

整体感觉不太好，大家的思路比较乱，没有框架，没有抓住问题本质。最后面试结束了，面

试官挑两个同学问问题，其中一个是我

，问我“你们提出了这么多方法，你认为哪三个最

重要”。我认为个啥我认为，有些方法我听都听不懂

不好，不过可以原谅，毕竟我看都看不懂。

好下面开始复盘。

紧张之下胡扯了一通，有一个点说的

需要继续保持的：

185 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

没有慌，尽管看不懂题目但还是迅速用产品的思路找了一个框架。我的框架是先分析问题本

质：需求大于供给，然后提倡从需求和供给方面来解决，至于技术侧和用户侧啥的都是小方

面，可以归为两个大的方面里去。我个人认为这个框架不算好，但因为我看不懂题所以只能

找到这个了。

在队员开始吧啦吧啦说措施的时候，我提出要先有一个框架，并且提出了自己的框架。

废话比较少，但因为稍微有点紧张，所以后面说的有一丢丢啰嗦。

及时提炼要点做笔记，最后五分钟整理思路用幕布做了一个思维导图，共享屏幕给队友进行

模拟汇报，同时最后给面试官汇报的时候也用到了。

主动 cue 了没有说话的同学。

需要改进的：

角色没有形成完整，现在回想，虽然我被推荐为 reporter，但某些地方也做了 leader。

思路没有特别清楚，我认为我的框架有了，但框架不够好，但别的同学没有提出新的框架。

最后汇报的时候有些紧张，有些地方说得啰嗦并且含糊其辞。

最后 report 别再说：有同学有补充可以说一下。一嘴瓢怎么就说了这话！！！！2 个同学进行

了补充，面试官说：理论上只有一个人做 report。好了 GG，我的错 5555.

总结一句话：就当是一场梦。

觉得大概率凉凉但是还是许个愿吧，起码让我一面再凉，我想和面试官单独聊天 5555，也

不奢望能进鹅厂 5555 毕竟我这渣背景渣实习

更新： 我叼啊官网显示初试了，我竟然过了！！！！！！！啊啊啊啊！！！！一个小时出的结果，啊

啊啊啊！！！我该怎么办！！！！我不会产品策划！！！！

初面

8.17

14：30~15：20

50min 初面，现在还没灰，不过稳凉无疑了 5555

面试官是群面的姐姐，人很好很和善，但是有点严肃

自我介绍

你的实习是做什么的（我回答的岗位，面试官纠正是问公司性质）

你的实习岗位

实习公司的规模，你负责的模块的规模（得知规模＜10 之后小姐姐没忍住笑了一下）

你负责的工作是什么

就你对公司的理解来看，有什么需要改进的地方吗

你认为这家公司会长时间保持一个入不敷出的状态吗

（我提到了竞品分析）为什么要去做竞品分析呢

（我提到了别家有小程序）你们为什么要做小程序呢，是对用户增长有什么作用吗

改版之后有什么数据体现改版是有效的吗

那你们肯定也有线下活动吧（答的商赛）

那怎么确定用户增长不是线下活动带来的而是线上活动带来的呢（nmd 线下活动是改版之

186 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

前啊……然后我又说了一下之前的线下活动没有跑通很有效的方法和可复制的模式，所以现

在是线上为主）

你为什么从会计转行到互联网产品

你在学习和工作中遇到的比较大的挫折是什么

你提到你比较有用户思维，那你能举例说一下最近用的哪个产品在这方面做的比较好吗（我

说的 MOO 日记）

你在工作中最大的收获是什么呢（答的沟通能力，关键是要有理有据地沟通，举了工作中我

通过竞品分析说服老板进行改版的例子）

你投递的部门是 PCG 腾讯视频，那你了解可能面试官可能不是这个部门的吗

你的意向城市填的广州，但 PCG 在广州没有办公地，这个你清楚吗（我最近才知道，但是

城市不重要，岗位更重要）

你是河北人，会倾向在北方发展吗（不会，我想去南方）

你现在做的以及你意向的都是偏内容方向的，比如腾讯视频，那除了这个方向你还对其他方

向有备选项吗

对什么部门的兴趣是最小的呢（答的和技术比较挂钩的，比如腾讯云）

那你有没有想过可能是因为你不了解所以没有兴趣呢，可能了解了接触了就会有兴趣（想过，

如果有这个机会去了解是最好的，还是要看具体工作做什么）

你为什么不喜欢会计呢

秋招过程中有没有什么 offer 是你拿到了就不会在考虑其他的了呢（那必然答腾讯啊）

如果给了你 offer，那你能什么时候来实习呢，因为还有毕业论文什么的（10 月 1 之后，毕

业论文可以线上完成）

如果你的工作是和内容无关的，你会愿意去尝试吗（愿意啊！！！！）

你有什么要问我的吗

反问：

腾讯的岗位显示是产品策划/运营，这两部分工作是一起做吗

您在做产品的时候最有成就感的事

对我面试的建议（沟通能力和逻辑思维是有基础和潜力的，但是对行业认知需要加强一下，

对产品的思考也要深度一些。然后我就知道我凉定了）

复盘：

有点紧张，没有发挥好，有些地方没有说清楚，虽然算不上稀巴烂但也差不多了 55555

对简历深挖的准备不够，还需要深挖

不过状态倒是还好，值得鼓励啦

点了炸鸡犒劳自己，等着页面灰掉 hhhhh

不管怎么样能和面试官有 1V1 交流就很开心了，腾讯之旅应该就是止步于此了，没什么遗

憾，也有了一些锻炼，在别家公司加油吧~~

187 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

18. 2021 产品经理秋招记录

作者：HarrisHH

2020.9.4 快手 直播业务 一面

漂亮的小姐姐，面了二十多分钟，体验棒棒的，基本上就是简历深挖，不涉及业务问题，感

觉可以期待下一面了

1.自我介绍

2.介绍学校项目

3.介绍实习经历

4.反问

业务（做直播 涉及到如何扶持创作者以及如何控制头部 or 中部创作者，偏向策略和 ui）

团队氛围（每天一起吃饭，一个月的话会团队聚餐。 这是我面了这么久以来 第一次听到符

合我要求的回答，爱了爱了）

2020.9.3 今天收到了字节的感谢信。然后发现我的第一意向挂了以后，系统显示我的第二意

向也挂了。就这么 say goodbye 了。虽然很伤感，但还要继续面下去，毕竟自己 0offer

2020.9.2 美团 基础产品平台 二面

面了 40 分钟，确定是做数据产品中台了，这个体验很好。觉得面试官问的问题蛮有深度的，

核心观点都是看你有没有数据意识，有没有深度。

1.问我秋招拿了几个 offer 了（0 个，哭）

2.腾讯校招啥进度了，后面还会考虑腾讯嘛（挂了，都挂了。我不爱腾讯爸爸了，谁给我 offer

我就听谁的）

3.怎么权衡 offer（业务，产品经理职能，团队氛围）

4.想要什么业务（安全，搜索，数据这些偏中台的产品）

5.怎么去了解团队氛围（我说希望可以在与面试官沟通中了解，包括后面的时候会有问题提

问）

6.问我爱好是什么（游泳）

7.游了多久了（一年多）

8.还有别的爱好嘛（健身，看杂书然后讨论问题）

9.最近看了什么书（血裔，坠落的巨人-世界的凛冬-永恒的边缘，教产品经理讲技术）

10.介绍一下（真的看了，就随口说了些）

11.问我看没看过俞军的产品经理方法论（没看过，哈哈哈哈哈。我说我们团队内部都说这

书不是俞军老师写的，还\*\*\*道的笑了出来，幸好面试官没看见）

12.让我举了一个最近辩论的例子（说了论点，论据。然后就是一顿问，这辩论其实就是我和

我朋友随便闲聊，面试官比较想听到数据方面的东西，但是并没有）

13.得意的项目（举了一个）

14.细聊（我说这个基本上是我独立 cover 的，难点是什么什么，然后结论是什么什么）

15.忘了什么时候问的，但问过。就排在后面吧。对比数据产品和其他产品经理，你还需要着

188 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

重提高什么（1.学 sql，还要学点更深层次的东西。2.更多的考虑如果数据可以更清楚，更明

确的展示出来。3.不同的沟通方式，沟通技巧）

15.反问

数据产品业务从哪来，具体做什么（各种各样的，基本就是做工具，服务团队）

数据产品业务的需求方是某一 bg 还是所有 bg（所有的，大中台）

团队氛围（数据意识，拿数据说话。 团队协作）

给我评价缺点（我觉得这个面试官很有条理，很厉害。所以我想通过他的视角给我一个中肯

的评价，也得到了自己想要的答案。之后会在此基础上做调整）

总结：感觉面试官很有目的性，不管问什么问题都不离数据意识这个核心观点。可能这就是

数据产品或者未来产品的一种发展态势吧，数据衍生需求。体验超级好，期待有下一次面试。

2020.8.27 字节 推荐策略平台二面

一个一直因为面试官和我的时间不 match 而一推再推的面试，这次面试涉及到很多业务维

度的思考。虽然肯定会挂，但是我觉得最有意义的一次面试。

1.自我介绍

2.问了最得意的一个项目（挖坑自己跳）

3.揪着细节问你（我说不做这个是因为性价比低，他说你都没有校验过你的需求能解决多少

问题，我说能解决绝大多数问题。他说那其他问题有看过吗？ 我说我没看，因为性价比低。

循环了 10 分钟）

4.重新做会有什么思考（没思考，现编的）

5.用抖音还是头条 （都不用，我说我用抖音，他问有什么缺点。我....）

6.之前面试官问了你什么问题（如实回答）

7.问题 2 你有什么思考（讲了一些）

8.你具体说下（举例说了下）

9.你指的都是数据，有没有别的维度（从战略角度说了下，虽然自己在吹牛逼，但是还是忍

不住给自己吹牛逼的功底点了个赞）

10.你有啥优点

11.你有啥缺点

12.你说的缺点不是性格和能力上的，再说一个。（现编了一个，再次夸奖我吹牛逼的能力）

13.反问

上次聊的业务我没听懂，再给我讲讲（做了一次介绍）

需求来源是怎么来的（自己看，数据给，团队内发现）

有运营来支持嘛/运营和产品谁权利大一些（均匀分配）

团队氛围/如何改善的（可能理解 我希望的成长是什么。他说对成长有很大帮助）

总结下，没用过头条系产品的我，在面试中是一直踩坑，所以感觉凉凉了。但字节的面试体

验很好，所以这次还是点一个大大的赞。

2020.8.26 美团 基础产品平台 一面

时间只有 17 分钟，问的题也中规中矩，我个人还是比较期待面试官可以在面试有一些自己

想法的输出的，这样也可以给我一个更好的了解团队的机会。但结论是并没有

1.自我介绍

189 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

2.具体介绍实习经历

3.每份实习经历结束后问我从中学到了什么，还让我纵向比较。emmm，还好我真的有总结

过。

4.产品经理的优点。

5.反问环节

业务

团队氛围

你觉得产品经理需要什么特质。

就结束了...好久没面试了，感觉面这么短有点不过瘾，希望面试疯狂砸向我

2020.8.21 京东 供应链中台 二面

体验很难评价的一次面试，首先是待复试状态持续了 10 天左右，我给京东的校招邮箱发了

邮件后才约到的今天面试。结果面试官临时有会，找了他部门的同事来面试我。但是感觉面

试官小哥哥没有准备，问了一些很常规的问题，面试就结束了。

1.自我介绍

2.优点+举例

3.缺点+举例

4.学校的专业是 xx，为什么校招做 pm

5.了解京东吗，了解京东供应链吗

6.还有一些常规题，记不清了。

7.反问：

团队氛围（我希望问的是 整个团队会不会经常沟通，整个团队建设有没有一个明确的发展。

但可能表达不清，面试官理解成 团队对我的成长有什么帮助。 面试官的回答是：作为pm，

凡事要靠自己，有种暗示我不要来这个部门的感觉。）

业务偏向

对我的评价

由于自己暑期实习踩了个大坑，这次京东的二面又和暑期的二面很像，所以会保持一种观望

的态度。静观其变

2020.8.18 字节跳动 推荐策略产品 感觉是同事面，对方没有开摄像头。说话很直接，虽然

回答的不是很好，但可以从本次面试中积累不少经验，总体体验还是比较的好

作为一个完全不用字节系 app 的人，我觉得我能被字节过 就是撞了大运。 但结果还是赤

裸裸的，应该是挂掉了。

1.自我介绍

2.问我搜索推荐的标签体系搭建（实习经历里的）

3.体系激励对推荐策略的影响（实习经历里的，我回答这是一个相互促进的关系，首先我们

设置的激励任务要求很低，不会出现用户频繁点击他不喜欢/没明确兴趣的内容，就算有，

也可以出一些逻辑去做过滤。反之优秀的内容可以去刺激用户完成任务，最终实现 kill 时长）

4.为什么做这个，有没有和 nlp 团队对接模型。（当时都是手工做的，所以没怎么对接过。）

5.未来的推荐策略基于算法还是人工（我说算法为主，运营为辅助。但还是需要标签作为基

础）

190 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

6.问我如果做抖音应该怎么分类标签（我没怎么用过抖音 so 随便扯了一些 最后发现 面试

官问这道题的目的 是 告诉我 推荐策略不在使用标签，而且只用算法）

7.耐心的给我解释原因（标签很费时，算法很棒）

8.换了个问题，怎么评价内容好坏（在平台策略的基础上，用户对内容的判断。 完美错过正

确答案）

9.快手当初在做垃圾内容，但用户很喜欢，那快手的内容是好的嘛（突然意思到上一道题答

错了。但还是说 几年之前，快手的目标是增长，所以当时做这些内容其实是对的，是好的。

但现在快手的用户已经达到增长天花板，所以会去做品牌，因为这时候快手的内容就是差的）

10.问题 7 又问了一遍（平台主导战略主导）

11.反问环节：

问了怎么评价推荐策略好坏（点击率，很现实的回答）

问字节招的产品经理会去做什么，是和算法同学对接吗（不是，面试官说现在基本不要单纯

意义上的推荐产品经理了，算法已经完全可以 cover 了，目前字节的产品经理需要去判断什

么内容需要去做，做多少。有一个长期的战略眼光。）

面试官的回答让我觉得这职位和产品运营好像，暑期的坑踩的让我还倾向去做功能或者策

略。

2020.8.15 腾讯 cdg 群面

面试题：根据新的技术发展，探讨出内容广告的一种新形式 or 根据新技术发展迭代推荐流

广告的展示逻辑（记不太清了，有点混乱）

团队讨论 40min+总结 5min

首先我们团队的一个漂亮小姐姐建议我们先选题，一阵沟通后选择问题 1

讨论过程不记录了，结论就是方案呈现与实际完全不符合，预计全军覆灭。

总结了几个问题：

1.没有时间观念，前 15min 没有 timer 定义时间，导致后面时间很紧张。（致命问题）

2.没有确定好目标群体（广告主，开始还聊的是广告主，后来就偏题了）

3.当时定义场景的时候 有点单一化（健身情景），没有考虑这个场景能赚多少广告费（还是

目标群体偏离）

4.探讨展示形式的定义为沉浸式体验+游戏化交互的广告形式，结合 vr 及 ar 进行全系投影

or 体感互动。但没有考虑实际的投入产出比（传统广告做页面，只需要出图。做游戏成本太

高）

5.只考虑内容形态，没有考虑 c 端用户的转化效果。 比如转化率、点击率、好感度等。（后

面有想到，时间不太够了）

总之，自己的第一次群面，还是面的没有体验过的广告部门（感谢我 xg 周五的一顿恶补），

只是抱着学习的态度来面，慢慢总结以及慢慢提高吧，团队的小伙伴大家虽然聊的没有切合

主题，但聊的挺开心的，最后还想互加 wx，被面试官无情的结束了会议，哈哈哈，如果有

同期的面试者看到这个帖子可以私信我，在复盘一波。

道阻且长，慢慢来

2020.8.13 b 站移动端/推荐流

又碰到个超级好的面试官，面试流程和体验也蛮好的。就是时间太长了，面了我 55 分钟

191 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

1.自我介绍

2.深挖简历（从头挖到尾，这部分花了 30min 吧）

3.为什么做 pm（感觉答得有点累赘，我决定改一版。）

4.产品经理特质（经典问题）

5.问我用过 b 站吗，什么时候用的（如实回答，还列举了几个我喜欢的 up 主）

6.问我用过什么其他视频软件（就看过几眼抖音）

7.比较 b 站和抖音（核心：长视频和短视频，然后从界面 ui 凸显的内容等几个方面回答了）

8.如果 b 站做成抖音那样可以吗（不可以，还是长视频短视频的角度，长视频放首页无法吸

引用户 无法 kill 时长）面试宫还说抖音没有社区，b 站有社区，有核心用户群。所以可以主

打长视频，漏掉了社区/社交这个点

9.反问：团队做什么以及团队氛围（自从暑期实习踩了坑以后 觉得团队氛围这个角度很重

要 必须要弄明白）

体验也蛮好的，二面不是很确定，毕竟最后有个核心问题没答上来，不知道能不能进入下一

轮

2020.08.11 京东供应链中台 已过一面

超级好的面试官，面试流程非常流畅，体验也很好。

1.自我介绍

2.问我目前暑期实习的工作（从需求背景+与设计和前端沟通细节+产出测试+数据复盘）

3.问我在校期间学过什么课程（因为本科和研究生学的都是供应链管理，所以就讲了一遍，

小姐姐觉得很 match）

4.产品经理的三个优点（学习能力、逻辑能力、沟通能力）

5.举例说明

6.问我职业规划（问题 5 的衍生问题，还好有些准备）

7.问我做产品经理比较看重的点（业务>团队>成长）

8.场景问题：运营插了一个需求，怎么办（答：小改动 和运营确定后加进来；大改动拆分下

必须要做的这期来做； 不重要/优先级低 拆成二期）反思：应该是先拆需求，是必须要做

的需求 会影响上线 or 时效性不强 可以二期来做，之后再根据开发同学时间来推项目

9.反问环节：问了团队是做什么的 以及团队氛围怎么样（说奖金多 而且 有奶茶喝 奶茶

就很吸引人）

体验很好，感觉会有二面。 如果这个小姐姐是我将来的 leader，我还是很想去京东喝奶茶

的

19. 腾讯 PM 面经

作者：SissyDeng

192 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

群面

读题 2 分钟+自我介绍及讨论 30 分钟+总结 3 分钟+组员补充+面试官提问

题目：在学校旁开一家奶茶店，从以下 6 条当中选出对销售额影响最大的两条，并阐述理

由。（用户特点调研、选址、产品质量与多样性、服务质量、装修、营销活动）

提问环节

问 reporter：小组讨论中谁表现最好？谁给你留下的印象最深刻？

问被提名表现最好的同学：除了这六个因素外，还有什么方法能影响该奶茶店的销售额？

第一次初试

自我介绍+项目经历深挖

产品、管理、开发的关系和能力类型

3 个词描述 to b 和 to c 用户的不同

作为产品经理你的缺陷是什么？怎么改进？

介绍一款你熟悉的国外互联网产品，针对这个产品展开了一系列的问题

你未来想要负责的产品类型是什么？

第二次初试

第一次初试面完后当天就又变回初试（面试时间待定）了，问了之后发现是第一次的面试官

觉得我的逻辑能力和技术背景更适合部门内的另一个小组，于是有了第二次的初试。

这次没有进行自我介绍，直接就简历提问：

三段实习经历中哪一段能力的锻炼程度最强？

深挖这段实习经历，包括询问一些细节和分工，还有我负责的内容等等，以及如果继续做这

个项目会有哪些思路和方向

询问兴趣爱好（答的旅游），如果你是酒店，在疫情期间关于跨境游客会面临哪些问题，如

何解决？

询问是否去过游乐园，问游乐园能否通过改变票价来改善排队情况，同时不影响总的营业额？

如果你的工作内容和兴趣不同怎么办？

之前投递的数据分析岗位，现在为什么想做 PM？

复试

自我介绍

项目 demo 远程桌面分享

如何做项目管理

遇到的最大的挫折

有哪些除去学习实习外有趣的经历

193 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

留学的收获是否达到了预期？

喜欢和人打交道的例子

公众号运营经历

提问

攒人品，求 offer！

20. 腾讯产培笔试复盘

作者：南山搬砖客

产培问答提复盘

某小说 APP 上线了会员模式,用户开通 1 个月为 15 元,开通 3 个月为 50 元,开通 6 个月为 98

元,开通 12 个月为 168 元;开通会员后有以下特权

（1）每天领取 60 个书币(100 书币=1 元),用户可以使用书币购买付费小说

（2）购买小说时可以享受会员 8 折的优惠

（3）享受 100 部番外小说仅会员才可阅读,且免费阅读;

由于会员也是在消费小说内容的前提下产生的收益 ,因此希望将此笔收入与小说作者进行分

成。

假如 2020 年 8 月会员总收入流水为 500 万元,请问应该如何设计分成规则?(可以只描述逻辑,

也可通过假设数据写出具体计算公式)

答题框架：

1.钱是如何流入的

2.平台应该如何分成

3.分成的钱要多平台的引流和作者的创作形成一种正向激励

1.平台的收费模式进行拆解

1.1 会员费收入，按月 15rmb，按年 14rmb（每月）；

1.2 会员付费收入，会员享 8 折优惠；

1.3 直接购买收入，无优惠；

1.4 其他收入：广告等

共同组成了平台 500 万的收入，通过经验预估认为收入占比应该是

会员费收入>会员付费收入>其他收入>直接购买收入。

2.平台应该如何分成

我认为平台的会员费收入应该是平台和作者群体共建获得，他应该涵盖会员专享 100 篇番

外的支出

平台可以和作者形成一种梯度的分成模式

分为新兴作家、腰部作家和头部作家

194 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

参考信息流推荐策略方法对作者进行打分，打分参考权重可以有：

1.点击量；2.阅读时间；3.收藏量；4.点赞数；5.分享数；6.评论数等指标。

针对会员付费和直接购买部分的收入，这一般大多数为头部作者的付费文章

平台可以采取与头部作者分成的方式，激励作者创作也做平台创收。

3.分成的钱要多平台的引流和作者的创作形成一种正向激励

平台可以通过流量和文章的排序方式作为手段激励作者创作和对流量进行扶持，针对不同层

级的作者制定不同的政策

针对新兴作者的文章降低收入，但是给与流量引导，扶持优秀的新兴作家能在平台大放异彩，

实现自我价值，做平台建立创作生态

针对腰部作家可以采取绑定策略，作为后备力量，做到对平台忠诚，同时能获得不错的收入，

一旦腰部作家成为头部作家，对于双方都是正向促进

针对头部作家采取合作策略

鼓励头部作家在平台进行创作，由于他们带来绝大部分的流量和收入，了解头部作家所需，

可 以制定一事一议的策略。

21. 腾讯产品策划群面 and 一面

作者：我一定会有好 offer 的

群面（8.7 5.30pm）

群面题目不能外泄，就不说具体的啦。

我们组是一共 12 个人，努力想当 timer，但是没有特别成功

第一次群面，也没有什么经验，觉得就是不要一直抢话，不要随便打断别人，然后说话一定

要三思而后行，不要随便开口说一堆重复的话。

一面（8.8 3.00pm）

群面结束后四个小时收到初面邀请。

1、一分钟自我介绍

2、说一下昨天群面你觉得比较好的地方

3、有一个自己设计的产品项目，一直在围绕这个说

1）介绍

2）你的角色

3）有什么困难，怎么解决的

4）组员对你的评价

5）怎么解决版权

6）怎么获得投资

7）投资方不同意你的产品设计思路怎么办？

8）沟通解决后还是不同意怎么办？

9）版权怎么解决？

10）产品的技术方面怎么考虑？

195 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

4、你目前在国外遇到的最大困难是什么，怎么解决的？

面试官是个小哥哥，态度温和，感觉很厉害~不管结果怎么样能面试腾讯就很赚啦！

22. 腾讯 产品策划/运营 面经（二次被捞）

作者：牛客 743254728 号

产品策划（CDG）已凉

7.30 群面

7.29 突然被捞，收到群面的通知的邮件+短信，产品策划岗，7.30 上午视频群面

我们组一共 5 人，面试官未开视频，给我们看了试题确定时间后就开始讨论（试题全程可

见）

试题：针对无人岛开发拟定一份商业计划书，包括但不限于：无人岛的产品定位、主要功能

及目标人群

讨论+展示时间：40 分钟，1 人总结，1 人补充

最后面试官还问了无人岛面积的问题，限 2 人回答

8.4 初面

7.30 面完当晚发了初面邀请，8.4 上午视频面试

面试官小姐姐非常 nice，不是压力面，全程深挖简历，会留足回答的时间（最后问了面试官

是 cdg）

来填坑了 ps：写的比较冗杂，各位请见谅。攒人品，希望下周二复试一切顺利

1、自我介绍（不限时）

2、结合其他几份实习经历（lz 实习比较杂），说一说为什么选择互联网

3、你对互联网的这种看法是怎么形成的

提到了滴滴实习时老板比较尊重我个人的想法，团队也会采纳实习生的意见

4、具体说说是件什么事情（期间打断，让我讲了讲滴滴这个团队主要是干什么的）

lz 大致讲了一下是什么事，面试官没打断，我就接着按 star 具体展开（内参机制的建立及发

布）

5、流程收集的策略具体是什么，怎么判定其紧急度重要性（ 下面的几个问题都是根据我的

回答提的，千万不要给自己挖坑）

6、你认为内参机制有什么可以优化的

7、内参接受者反馈如何收集

8、在滴滴实习中遇到的比较大的困难是什么

9、如何解决的

10、产品端提的解决方法就是手动关闭？那你们为什么觉得需要自动关闭

11、这个问题最后有解决吗

12、你为什么想开一家数据分析网店

13、你提到了竞店分析，具体怎么做的

14、遇到比较大的困难

196 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

15、有没有比较难搞的客户，怎么解决

16、给客户打 5 个标签

lz 只说了 3 个

17、后续要怎么处理这个网店

18、base 地

lz 暑期实习投的是上海，没来得及改

19、我提问

20、对产品类型有没有什么偏好

8.11 复试 凉了……

面完了，也是深挖简历为主，面试官很有亲和力，大多数时间是我在说（今天问清楚了，是

cdg 跨境支付）

面经我整理好会发上来

ps：最后反问没有问好，给自己挖了个坑

但还是求过啊！拜托拜托让我进入下一轮吧

加油加油！

23. 腾讯产品策划群面及一面凉经

作者：叽里咕噜加油

8.4 号 群面 秒过

下午三点群面，题目：常规的产品设计类题目。

发言不要想当然，三思而后言。划重点 逻辑（今天单面面试官也特别强调了这一点

8.5 号 初试 一小时后挂

面试题目也是常规题

1.实习项目本人贡献了哪部分？

2.为什么在 PC 端放置审批功能，移动端没有？

3.在项目中遇到什么困难，怎么解决？

（回答的不好，他问的这个项目我做的比较顺，一时没想到有啥困难）

4.有什么兴趣爱好？不要说假的，要真实的

197 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

（我这里回答的是写书法，好像和产品没有一点关系，可是他强调真实了…不太懂应该怎么

回答比较合适）

5.追问如果你工作三年后和你现在对比，你觉得你的书法水平会提升吗？

6.人生至此，经历过的最有成就感的事情

（这个问题我回答的不好，面试官有强调是人生中，而不仅是项目中的，我觉得他想看到你

个人对成就的定位有多高，我回答的事情比较平凡）

反问 ：因为面试前面试官就很详细的和我介绍了事业群和主要负责模块的业务概要，因此

我只提问了一个问题，也是一个蛮中庸的问题！

这次单面是我自三月份以来第二次非常正式的一对一面试，反思下来的还是比较缺乏经验

的，很多细节准备的也不够充分。回答问题不够简洁，不应加过多修饰词语和解释语句，逻

辑感会大打折扣。

24. 腾讯、榛果民宿、四川新网银行产品社招面经

作者：我爱百香果双响炮

腾讯

1. 自我介绍，讲讲以往的经历；

2. 问最熟悉的一个产品，分析优劣；我回答大众点评 app，优势是兼具点评和团购，基础好，

还有社区，增加用户粘性；

3. 就项目经历问问题（我学嵌入式的）手绘所做项目的软硬件整体框架 ppt 精干阐述；

4. 问控制软件频率不需要固定吗

---------------------------------------------

榛果民宿

面试流程：总共三轮面试，第一面是 leader 面，第二面是领导面，第三面是 h r 小姐姐面（本

人经历两轮面试）；

198 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

第一轮（leader）：面试期间 leader 简单看了下作品集和简历，先问了下基础问题，比如：

为什么转行做产品？接下来针对作品集和简历提问了几个问题，问 分析下榛果民宿平台的

优缺点，最后让说下对于公司产品的一些分析等等。leader 最后说看问题有点表面，后来我

就没报太多希望，没想到一个星期后接到了 h r 小姐姐的面试通知.

第二轮（h r）：hr 小姐姐面试了一个多小时，当时针对简历和作品集的几乎每个细节都问了

一遍，可以说是非常认真负责了。

---------------------------------------------

四川新网银行

2V1 面试：

1. 一开始就是自我介绍；

2. 为什么从上一家公司离职，之后的职业规划是什么；

3. 网联和银联的区别，银联是否可以做网联的事情，我回答网联答复不是特比好，网联是主

要做线上支付的监管，银联主要做线下场景收单。角色分工不太一样。

4. 产品推广方案的案例和经验；

5. 分析一下几个手机银行 app，有什么需要改进的。

25. 腾讯、招银网络产品社招面经

作者：做了个发型

腾讯

二面

面试官问题：

1.作为产品经理，最得意的一个作品是什么？为什么？

2.你在简历上写了 A 产品的失败教训，你怎么得出这些结论的？

199 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

3.你们当时是怎么选择做 A 产品这个方向的？你们选择 A 方向参考了哪些数据？为什么没

有考虑 AA 方向？

4.你做的 B 产品，解决了什么问题？与其他人做的有什么不同？为什么要那么做？

5.你做的 C 产品当中，你觉得对于公司最重要的价值是什么？

6.你在简历中说，你做的 D 产品，把人均停留时间增加了 30%，你怎么评判这个效果？是哪

些现象驱动你做了这个事情？

7.你做的 E 产品，人均回话率提升了 XX%，你怎么看待把回话率做为这个产品的考核指标之

一的？仅仅提升回话率是否有助于产品走向新的高峰？

8.你在以前的工作中，与技术人员合作最不痛快的地方是什么？你是怎么解决这个问题的？

９．问你之前是做视频产品的，你觉得你的产品与其他竞争对手有什么不同？你从产品中怎

么传递这个不同？

１０.最后就问了为什么离职，为什么选择腾讯来应聘，期待的薪资待遇。

招银网络

１. 简单的自我介绍

２. 问你对前公司商业化是怎么考虑的。

３. 问产品研发项目经验介绍。

４. 对目前银行理财产品现状的看法及发展思路。

５. 问假如这个产品现在交给你，你会怎么处理。

６. 问如何设计活动后台？

７. 离职原因和期待薪资。

200 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

26. 深信服、腾讯、中华英才网、陌陌产品社招面经

作者：不认输就不会输

深信服

1.自我介绍

2.案例：假设自己是互联网公司的 HR，要从西天取经五个人中选出一个最适合互联网产品

经理职位的

３.讨论 20 分钟，挑选一人演讲。

４.问了自己常用的产品有哪些，觉得有什么特点，还有什么需要改进的地方；

５.为什么从上一家离职，期待薪资是多少。

---------------------------------------------

腾讯

１. 面试首先简短自我介绍，熟悉一下小组成员，

２. 然后进行一个 case 的讨论。关于如何设计一款新的电视产品。case 给了 15 个产品功能

选项，希望能够从中挑选 3 个代表性的。最后一人阐述。关键一点，HR 说的很对“一个需要

远程协助的产品是好的产品吗？”

３. 最后问了我们离职原因等问题。

---------------------------------------------

中华英才网

感觉整个过程还是比较简单的。HR 的人先给我打电话聊了基本情况，大概十分钟不到的样

子。第二天是产品经理联系我，这次电话比较详细，聊了有半小时。然后就约我过去面试，

面试主要是关于 HR 经验和互联网产品方面的，。

１. 问是否有相关经验？

201 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

２. 如何获取的 HR 专业知识？

３. 做过哪些互联网企业，哪些产品？有什么感想？

４. 接下来的职业规划。大概是这些，时间比较长，有点忘了。

---------------------------------------------

陌陌

１. 先是简短的两分钟自我介绍；

２. 简短的介绍之后，面试经理又问了一些问题，如以前是否做过相同或类似的工作，对这

份工作怎么看等。

３. 又问了对陌陌的产品有什么看法，很快就结束了。

27. 腾讯、滴滴出行、畅聊天下产品社招面经

作者：今天我努力了啊

腾讯

1.先是群面，我们组讨论的问题是“如果你是微视的产品经理，你将如何设计这款产品”

2.一对一面试：女面试官，非常不错，听我讲得很开心，当天晚上就收到 2 面的消息；

3.HR 面：女面试官，问问自己对产品经理的认识，对之前产品的一些理解，自己的一些实习

经历，对工作地点的看法等等，当天下午 3:20 左右就收到 4:00 终面的消息；

4.终面：腾讯地图的负责人，Frank，第一次见到大 boss,太紧张，发挥太差，汗。。。

一些问题:问 1.你是否使用过腾讯地图，你觉得应该怎么改进，应该怎么用于商业？2.介绍你

自己的实习经历和项目；3.你怎么设计一款产品策划，你认为里面哪个部分是最重要的？

---------------------------------------------

滴滴出行

202 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

１. 自我介绍，介绍工作经历；

２. 问做过什么产品？

３. 自己平时在用什么 app？

４. 对于打车软件有什么看法？

５. 是否独立带过团队？带的是什么项目？

６. 完成一个现有产品的改版设计。

---------------------------------------------

畅聊天下

1、自我介绍

2、对之前的工作经验说一下，并说一下之前在每家公司的一些成绩。

3、重点说一个自己得意的产品，为什么要做这个产品，解决用户的什么问题，什么样的盈

利模式，怎么样的运营思路等等。

4、离职的原因，期待薪资待遇；

基本上是顺着这条线往下走，在面试时看面试者的语言组织能力，逻辑思维，沟通能力来决

定是否进入下一轮面试。

28. 研华电子、腾讯、和讯网、CVTE 产品面经（社招）

作者：不认输就不会输

南宁研华电子科技有限公司

1.首先是让你填一份基本情况表，看一下公司的简介，学习一下公司的管理制度等，后来竟

然还考你刚才看的资料什么的。

2.然后是和 HR 面谈，主要是谈谈你对公司的了解啊，之前的工作经历，为什么离职啊，对

薪资的期望啊，问什么答什么就好，你表现得很渴望这份工作，基本就能到下一轮。

203 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

3.最后和主管面谈，主要是谈谈你对这个工作的了解，有什么疑问和要求，都可以和他聊，

还会就工作上的技术问题和你切磋一下，只要不说错，附和着说就可以了。

---------------------------------------------

腾讯

1、智力测试

很类似行测的题目，可以提前练习

2、群面

跟一般群面差不多

3、单面

分为 2 块

1）简历的深度挖掘

2）产品策划方面知识考查

4、单面（总监）

与上一面一致，但是问的会更加详细和细致

---------------------------------------------

和讯网

1. 填个人信息表，做考试测试，一共 40 分钟，股票常识，名词解释，市场分析（比较简单），

IQ 测试，人格测试。

2. 之后一个频道副主编 1 对 1 面试，问和讯页面有什么缺点；

3. 问工作经验，专长，希望薪金，家庭地址等，交流的很好，说他们现在缺这方面的人，下

周二让主编再面试，让等通知。

---------------------------------------------

204 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

CVTE

1.自我介绍。在场 9 个人轮流做简要自我介绍。

2.群面。分成两组，给一道相同题目，20 分钟讨论，5 分钟陈述。

3.面试官就小组讨论结果提问题，面试结束。

29. 腾讯产品社招面经

作者：啊啊啊啊啊啊是谁

腾讯

1. 进入会议室，一组共 9 人依次坐下，先收了每个人的简历，然后开始每人 2 分钟自我介

绍。

2. 完了以后就开始看题目。我这次面试的题目是“QQ1998 年发布的 beta1 版本因为资源有

限，只能做 3 个功能，请从以下 10 个功能中挑选出三个，并说明理由。”看题时间是 1 分

钟。

3. 接着就是 20 分钟的讨论时间。正式讨论开始后，我们的阵营大致分为了两个，我提出了

一个思路（先确定目标用户，然后确定需求，从需求确定功能），但有另一个技术派的哥们

反对（认为应该先找到能快速实现的功能，并且看 QQ 与竞争者的差异化优势在哪里，来确

定功能），接着有一个妹子支持我，接着又有一个哥们反对。来来回回几次以后，我们的大

框架还是定不下来，每个人都有自己的想法。有一个哥们 A 尤其关注时间问题，几乎是每隔

5 分钟就提醒一下大家时间问题，还说一开始就应该把最后的总结者定下来。可是这时候大

家正准备着自己的观点，也不好说谁的能力最为突出应该做总结，于是就待定着，每个人都

记笔记。

临近结尾我们仍然有着比较大的分歧，我也妥协了，没有坚持自己的思路，两个需求定下来

以后，我提议大家举手表决定下最后一个需求，其实这是个错误的做法。群面考察的是我们

沟通协调的能力，举手表决只是把这个矛盾掩盖了，矛盾依然存在。

最后到了总结阶段，过了一会没有人毛遂自荐，于是一个妹子说自己来做总结。她先是把自

己的思路说一遍，然后看大家有没有补充的。她说完后我们基本没有什么补充，于是她就开

始 pre 了。

4. 结束以后，面试官追问了同学 A 一个问题，问如果由他来选，会是怎样的答案，A 说完

以后，面试官又问了另一位同学有没有什么不同的意见，这位同学稍微表达了一下自己的观

205 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

点，面试就基本结束了。

5. 最后我们有一次机会问面试官问题，我试探着问面试官如果是他来选会怎样。面试官有

些含糊其辞，说因为接下来还有一组要做这个题目，不便太明确地回答。他还说，我们讨论

的结果是否与标准答案相同不重要，关键是思路。

30. 超奇葩的腾讯 PCG 产品运营实习凉经

作者：牛客 57322003 号

PCG 产品运营，被腾讯的产品运营岗位的实习难度震惊了。这个岗位能拿到 offer 的受我一

拜。

群面不难，传统的给方案题。

初面挖简历，这一面正常。

复试气氛很 nice，但是问题很刁钻。完全没问简历上的东西。

怎么判断一个产品是个好产品？

怎么判断应用是个好应用？如何系统化衡量？工作量太大怎么办？

复试之后又有一个复试，压力极大，态度也很一般，中英文混合。

你提到了各个渠道的监控数据，这个技术上是怎么实现的？

我用中文表达的， 被 diss 不专业。

对方强调用专业的话来说，比如访问量不能叫访问量要叫 PV，独立访问量要叫 UV。

100 个台阶，一次走一个或两个，一共几种方法？用代码实现。

最后我问产品运营实习要关注这么多技术细节他说是的，腾讯的产品都有 coding 经验。

凉了

**3.运营**

1. 腾讯实习艰难的面经（产品策划/运营）

作者：牛客 277843822 号

206 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

其实这是第一次非常正式的参加实习面试，经历简直不要太坎坷，感觉这一波还是凉凉的，

写个面经纪念一下这个悲伤的故事吧。

时间线：

3-3 收到了内推邮件，3-5 投递简历，3-6 一面，3-10 二面，3-13 更新状态，又变成了初

试，3-16 新一轮的一面。

3.6 一面（28min)

前一天投了简历，但是没有收到任何邮件或短信，那时候我还不知道腾讯招聘系统可以看状

态，正在看剧，就接到了电话面试。

-自我介绍：由于没有准备，自我介绍特别乱，说到自己不想说了

-说一段自己认为值得骄傲的经历：我说了 B 站 up

-对比 B 站和抖音，为抖音发展引流做一个分析和策划

-对比抖音全屏沉浸体验和 YouTube 支持小窗体验的优劣势

-分析肖战 AO3 事件中，公关错失的重要时间节点

【事后分析：提问环节可以问一下被哪个 BG 捞了，这样后面准备才有入手点】

3.10 二面（40min）

一面后第二天就更新了状态，到了复试。周末抓紧时间看了面经，做了准备。（事实证明，

我完全划错了重点）

-自我介绍

-有什么视频软件的使用经历（我说 B 站）

-B 站上传视频过程中的优点和缺点，追问推荐算法上有什么有点

-作为产品经理，视频审核过程中，如何优胜劣汰地进行内容推荐？（我答了一部分图像识

别的内容，但是跑题啦，得从产品经理的角度，不能让程序小哥多干活）

-情境题：腾讯大厦附近餐饮店早上、下午和周末生意不好，你是餐馆老板，怎么办？

-如果腾讯视频引进原创内容，如何判断这个板块设置的作用？（我给自己挖坑啦，没有考

虑到当下热点的问题）

-如果当前有热播电视剧，刚好在这个时期上线新板块，怎么确保数据增长的真实性？（我

说了控制变量）

-你知道 AB 测试吗？（我说了不知道）

【事后分析：二面挂掉啦，我的问题蛮突出的，对专业知识的了解不足，面试官提到用户增

长啊，AB 测试啊这类词汇我就没法接话，只能说不知道。但是面试官会很耐心地引导你思

考，虽然最后没过，还是觉得不亏，有学到东西。之后很磨人，两三天系统状态没变，虽然

知道凉凉，但是还是有侥幸心理，直到发现复试变初试/(ㄒ o ㄒ)/~~】

3.16 一面（51min）

-自我介绍

-针对简历中一篇获奖论文进行深挖提问，数据量多大，用了什么指标和方法，为什么用，

共振怎么理解，得出了哪些结论等（有些地方我解释得不是很到位）

-简历中提到的课程，让我介绍一下（虽然还蛮常规的，但有些是本科的内容，想到什么答

什么，感觉蛮混乱的，答得不好）

-讲一段自己提到的，与产品策划相关的经历，做了什么？难点是什么？

207 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

-疫情过去你后，你所在的协会要做一个活动，你怎么做？（我先说了活动的主题和环节设

置，但是其实面试官想看组织能力，所以又问怎么策划的，我才又答了一遍）

-讲一下自己学习一个新事物的过程

-估算武汉的出租车数量（最大坑，我估算出来 600w,时候去查，武汉当前出租车保有量只

有 2w 不到，简直了，感觉自己是智障，应该是当时对系数的估计太理想化了）

-介绍两个你常用的小众 APP

-针对前面提到的其中一个 app,对比它和同类产品，它有什么特色、优点和不足，如果你做

产品推广，你会怎么做？

【事后分析：自我介绍环节比之前好了很多，但是准备比较多的项目、实践经历没有问到，

而是问了很多更细节的问题，所以一定不要乱给自己挖坑。最差劲的是估算环节，都被自己

气笑了。

到现在系统状态还没有变，这就是上一轮复试的感觉，凉凉。做个记录纪念一下第一次实习

面试经验吧，核心还是能力有欠缺，以后要努力变得更厉害！】

2. 2020 腾讯游戏运营实习一面……大概不会有 23 了 orz

作者：ICD-10

1. 自我介绍

2. 细问了我简历里的实习经历（具体干了什么呀，遇到什么样的问题，大致是怎么解决的）

3. 你都玩过什么游戏，玩的最多，最喜欢玩的是哪一个，你为什么喜欢，这个游戏吸引你的

点是什么，喜欢什么角色，为什么喜欢，这个角色的特点是什么。冲过钱么，你会为了什么

充钱，你觉得它和其它游戏的区别是什么……

4. 问了很多关于国外玩家的问题，比如（大致是这么问的）国外玩家更喜欢什么类型的游

戏，你觉得 XXX 类型的游戏国外的玩家会不会喜欢，为什么会喜欢（或者不喜欢）…

第一次比较正式的面试给了鹅厂，比较紧张，面试的时候脑子一片空白，回想一下妈呀我都

对那个小哥哥说了些什么啊 orz………

面完以后我这里是晚上 12 点，内心毫无波动，只想睡觉(＠￣ー￣＠)

208 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

3. 腾讯 2021 届技术运营暑期实习生面经（二面已过）

全部是干货

作者：牛客 632276735 号

下面说一下我面试时的经验吧！

首先呢，面试官很好，不像自己认为的那样很严肃，反而很有趣，亲近，偶尔也会开些玩笑。

所以面试时，不用紧张就好了，什么事情，硬着头皮上就好，都会过去的。

对了！插播下比较重要的信息： 面试官会根据你的简历对你提问，例如你写了你会 linux，

面试官就会问你关于这一方面的东西

一面：

一面的时候还是比较紧张的，大致面试过程，就是自己先要自我介绍，然后面试官提问开始

这时候面试的东西理论性东西会比较多，比如 http 和 https 的区别，tcp/ip 的四层模型和作

用，每一层的协议都大致有哪些。

你说你熟悉 linux，南无你知道哪些命令

对于路由协议你了解吗？ospf，rip 是什么，ospf 的作用，stp 工作的核心

当然了，还会问你掌握哪种编程语言，并且会给你出 1-2 道编程题，但是都很简单，比如我

遇到的:给十个数字排序

这是我一面的时候经历的，把心放肚子里，没事的

二面：

个人觉得二面比较难，但也很轻松！

难的原因是，面试官问的问题很少可以回答上来。

面试官：你了解 nginx 吗？

了解一点

面试官：那如果我想要限制他的流量怎么办

（我很蒙，因为我不知道，平时只是配置过而已，但我蒙了一下）

我觉得是 nginx 里面可以嵌套 acl（其实我而不知道对不对）

后面面试官还问了会不会写 shell，让我写了一个和一面一样简单的程序

最后问了我下对前端有没有了解，大概就是网页那一部分

我是简单的回答了下学习网页的经历，现在的水准，参加过 web 攻防的比赛的经历

最后：

无论是一面还是二面，结束的时候，面试官都会问你，你还与什么问题吗？

这个机会你一定要抓住，不要说没有了，问问题会让面试官看到你的态度，你的积极性，这

很重要，而且你的问题也不要很无知和物质（无知：例如您知道 tcp 三次握手是怎末回事吗），

这一个就是 sb 了，我也不多说了（物质：例如：这个工作的薪酬是多少）

你问的问题的好坏，会影响你是否可以晋级，你可以问问公司的制度，工作的内容，发展啥

的，总之要高端点（但要适度），本人二面的时候回答并不好，面试官大部分问题我都不知

道，但我提问的很积极，所以我觉得二面可以过，和这个提问题有很大关系

209 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

对了，我把我准备的一些知识点放到最后，里面可能有一些不正确，但我觉得对面试的你还

是会有帮助的！

对运维的理解

运营维护，运维人员还是管理、制度、规范、流程的制定、推行、监督角色，安装系统，排

除故障，保证通信顺畅

TCP/IP 四层模型，OSI 七层模型

Linux 里怎么查看文件的占用空间大小？

du -a

du-sh 查看当前目录总共占的容量。而不单独列出各子项占用的容量

du -sh \*

Linux 查看磁盘空间情况？df

du 是以文件为目标的，df 以磁盘为目标

Linux 查看当前网络连接状况？

netstat

最后一次 ACK 包丢失会进入什么样的一个状态

服务器会重新发送 ack syn

客户机会直接向服务器发送数据，服务器发出 rst

滑动窗口

滑动窗口（Sliding window）是一种流量控制技术，用来改善吞吐量问题

DNS 使用的到协议（TCP/UDP 分别在什么情况下使用）

一般 dns 使用 udp 协议，但是当 dns 的主辅名字服务器同步时使用 tcp，dns 服务器响应长

度超过 512 字节

广播风暴产生的原因及解决方法

stp，静态路由，一般在局域网中，未找到路由

TLS/SSL 处于 OSI 哪一层

传输与应用层之间，是为了网络通信安全 提供安全及数据完整性的一种安全协议.

https 加密方式

对称秘钥

非对称秘钥

210 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

kill 和 kill -9 的区别，有没有更优雅的方式 kill 进程

kill -9 不会被应用程序捕获，可强制停止

Shell 脚本中的 return 和 exit 作用及 return 的取值范围

return 是一个关键字，用于返回一个结果，exit 是 shell 脚本的一个内置命令，用于退出当前

shell 进程

进程和线程的区别

进程是资源分配的最小单位，线程是程序执行的最小单位

进程的地址空间是独立的

进程死掉不会影响其他进程，但是一个线程死掉了，整个进程就死掉了

线程之间通信更方便

死锁条件

请求和保持，循环等待，互斥条件，不剥夺条件

http 状态码：

200 成功

404 服务器找不到请求的网页

502 网关错误

私网地址

A 10.0.0.0-10.255.255.255

B 172.16.0.0-172.31.255.255

C 192.168.0.0-192.168.255.255

IP 分类

A 类 1.0.0.0-127.255.255.255

B 类：128.0.0.0-191.255.255.255

C 类：192.0.0.0-223.255.255.255

调度机制：先来先服务，短作业优先

windows 和 linux 的区别：linux 是开源的，免费的，更安全，更稳定

linux 几乎没有应用或用户可以访问内核

linux 是 Unix 的一个版本，因为大部分免费软件和用户计算机都更喜欢以 unix 为基础

ipv4 与 v6 的区别：地址长度上 v4 是 32 位的 4 个字节，二 v6 是 16 个字节的，v4 地址数比

v6 要少

v6 增加了任波，但没有了广播

ospf 开放式最短路径优先

rip 动态路由选择协议：

211 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

区别：rip 协议是根据跳数来衡量距离的，他只关心他周围的环境，而 ospf 就比较全局话，

他会了解整个拓扑结构，然后找出最优路径

MSTP，由于 stp 和 rstp 只生成一棵树，因此阻塞后会造成资源浪费，mstp 兼容了 stp 和

rstp，并且有提供了多条冗余路径

crontab：linux 定时任务

磁盘阵列 raid：0 速度快，1，安全性高

在腾讯里面工作，您觉得是一个甚麽样的氛围

这个行业具体的工作内容

您对这个行业未来的发展怎么看？

公司对我这个职位的期望是什么，

4. 腾讯产品运营面经（夹杂各种感想和碎碎念）

作者：诗也简单心也简单

1.自我介绍（我从实践和能力两方面来说的）

2.介绍中提到了内容创作，那么对你来说最有意义或者说最好的一篇文章是什么？我就挑了

一篇之前写过的有关废品回收工作人员的深度报道，其实年代太过久远，我回答的也是颠三

倒四，反正最后就强调自己采访了什么，做了什么。

3.为什么选择这个题材？我就说采访对象是有故事的，他很坚强也很有正能量之类的（感觉

并不是小姐姐感兴趣的话题 可能开始就是她随口一问）

4.这篇文章有没有什么用户反馈？我就说了阅读量、老师的评价、同学的评论之类的。还说

了当时我们院的院报的一些传播渠道等许多废话 还颠三倒四 时有停顿卡壳呜呜呜 （其实

看得出来小姐姐真的努力想让我说说关于运营的 但我真的毫无经验 而且我说的这些感觉

都很幼稚，没有一点深度，也没有作为互联网从业人员的思考 所以大家真的要多深度思考）

5.有没有相关的运营经历：我就说自己曾参与过一个线上课程的项目运营，然后谈了谈这个

过程

6.在做这个运营的过程中，制定了什么目标，具体做了什么，有什么效果：前两个说了许多，

效果我谈的很模糊，因为没仔细考量过 这个确实是问题！

7.我的爱好是什么：阅读（故意提到微信阅读） 弹钢琴

8.怎么看待微信阅读（简直正中下怀，刚好准备过一些）：我说了一些微信阅读的优点，社交

功能，还有把看一看移植到微信阅读上，说这样把阅读深度内容整合在一起挺好的。

9.为什么选择微信阅读而不是掌阅：我就说微信阅读一般都用来阅读更深度的内容，而且更

方便跟微信好友交流

10.之前投的内容运营，觉得自己在内容运营上有什么优势：我就说自己对内容有一定的把

握 毕竟专业相关还是内容创作 （其实感觉这里应该深发一下 说运营最重要的还是产品，

产品本身好了后续运营才能更好 所以运营需要懂产品之类的，但我真的太随意了）

212 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

11.对未来的职业规划：想从事互联网相关行业 打算先从运营开始，因为没什么经验（感觉

我真的很诚实哈哈哈 但这样回答其实不太好，感觉有种运营是最低门槛所以从运营开始的

意思 但其实没有）

12.期待什么样的工作：有获得感和有价值感的 不怕苦也不怕累 我就是觉得自己没什么经

验，希望能从实习中多学点（这个倒是真心话，但听起来比较像套话）

13.期待做什么样的工作：我就又重复了之前的回答，她重申了问题（具体不太记得了 其实

我可能也没太听懂），然后我就举了具体的例子，说比较喜欢全媒派和谷雨实验室，因为什

么什么

14.小姐姐也注意到其实我对反馈和效果很不敏感，再加上开始举的例子，主要还是比较关

注创作等方面，她就说其实你还是对内容创作上比较有兴趣（潜意识里就是我对运营真的一

窍不通，确实感觉自己不专业） 我说，是的，但我觉得好产品也是运营出来的，我说期待

运营我所认同和喜爱的产品。（这里真的毫无专业素养 本来产品也不是自己能选择的，又不

是记者写自己想写的报道 但我确实是这么认为的，我不想去运营我根本不喜欢也不认同的

产品，可能我对产品运营的理解太肤浅了……还是要多看书！）

小姐姐就没再问问题了，说面试结束了……

整个面试我感觉是挺放飞自我的，其实准备也很不充足，没有从运营角度出发回答问题，也

没有体验出专业的素养和能力，总体来说比较失败吧，因为我开始就想好了要做自己，就算

迎合也不一定能通过还不如做自己。主要是积累了面试经验，我也觉得如果真的要做运营，

一开始来腾讯可能性比较低，还是要慢慢积累实习经验和专业知识，有一定的能力之后再来！

感想：1.要有专业能力和素养（这个是基础 运营不是没有门槛的）

2.对行业本身有一定的观察和感想 需要能说出来自己的独特见解

3.学会引导面试官 不要谈论自己不懂的东西

4.简历和自我介绍的所有都要能经得起反复提问 哪怕你觉得面试官不会感兴趣的点都要有

一定的展开并准备相应的例子

5.少说大话套话空话，多举例子，真诚！！

5. 腾讯 2020 暑期实习产品运营岗面经（求牛客帮我攒

人品啊啊！）

作者：大海深处

面试过程：

1.自我介绍：说了 2/3 的时候直接被打断开始问项目，可能我的自我介绍稍微有点长

2.项目深挖：对我做过这个项目进行了非常痛苦的深挖。包括需求，痛点，目标客户群，解

决问题的过程等等等

3.喜欢技术还是产品：因为我是信管交叉学科，我学过不少编程知识，我以为是产品运营，

就说自己技术不足以支撑纯开发，但技术辅助开发会很好。后来面试官才说要 面试官想招

213 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

增长产品，捞我也是因为觉得我交叉学科背景不错。。。后悔 www，这种交叉岗位最适合我

了好啵

4.一道题：一个功能，每用一次消耗 1 金币，初始金币 50，金币没了看广告可以得金币。想

要用调整初始金币得方式提高广告观看， 应该观看哪些指标，调整方法是什么？

5.介绍一个你手机里小众的手机 app：我说的知乎，面试官说勉勉强强垂直领域算小众把（后

来我后悔应该说的再再再小众一点的，这样功能少会比较好说）

最后，要问面试官什么？

Q：面试的是什么岗位?

A：初面不分岗位，先整体面试。觉得增长很适合你才捞你。

Q：你觉得我有什么可以提升的地方吗？

A：应该加强互联网思维和体验。

啊啊啊最后一句话给我说傻了，啥叫加强互联网思维和体验，没有互联网思维我还能过面试

吗呜呜呜

腾讯是梦想啊啊啊！一定要过过过！

6. 【运营面经】腾讯暑期实习提前批 PCG 个面面经凉经

（21 届）

作者：insleung

1. 面试信息

（1） 面试岗位：腾讯 PCG 腾讯看点 产品运营（2021 届）

（2）timeline：

3.04 官网投递----3.05 被捞个面 ---- 3.06 面试 ---- 3.08 出结果（没过）

（3）

面试形式：个面；腾讯会议

面试时长：45 分钟

（4）总体感觉：涉及相关产品/业务的提问比较少，基于个人经历的提问比较多

（5）个人背景

双非渣本；

绩点：前 2%（但是互联网应该不重视这个）

4 段实习（2 段腾讯，2 段 500 强，主要有用研、数据分析、品牌策划、运营等），有深度参

214 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

与的，也有简单的水实习

（菜鸡中的菜鸡）

继上一轮凉凉之后，又被捞去面试了！牛客网分享面经攒人品果然是真的！！！！

这次一定认真准备！球球一切顺利

2. 面试第一部分：基于简历提问

（1） 自我介绍： 个面自我介绍可以长一些，重点说一下自己岗位相关的实习（详细度高

一些）——但是腾讯面基本上看不到 bg 在面试前也不知道是什么部门

（2） 深挖简历上的实习经历和项目

做了哪些工作/怎么做的/有哪些成果（参考 STAR 法则做介绍）

大概会有 2-3 个问题是针对实习经历进行提问的，一定要提前进行简历和实习经历的复盘

和总结。

如果实习是市场研究、用户研究、商业分析等偏观点输出的工作，面试官还会提问相关的工

作之后的一些成果（详细的个人思考、观点）

（3）如何进行一天的工作安排（涉及时间管理等内容）

（4）工作/项目中遇到过最困难的事情

我的建议：这道题其实考的是你工作中做过的最有价值的事情是什么

困难那么多，要选择那个自己解决得最漂亮、最圆满、方案实施效果最佳的项目或者经历进

行讲解

适当突出自己的相关特长和能力

（这个问题我回答的并不是很好，因为我选择了自己心理感受上最困难的题目，但是相关的

解决方案却不是非常的完善）

3. 其他个人问题/个人考察/互联网认知考察

（1）推荐一本书/电影

没有事先准备这个问题，答得很没有逻辑，不过这种是套路题，面试前在网上搜索相关分享

进行准备即可。

最好选一个知名度高一些的电影，可以从产品、观众群进行分析，不要只从自己的心理感受

（为什么好看）进行分析。

（2）用的最多的产品是什么，能不能结合它做一个分析

我认为这里有两个考核点（我瞎猜的）：面试官看你平时是个什么样的人（比如面泛文娱相

关的业务部门，那说用的最多的是某漫画 app/某网文 app/某游戏 app，都会是比较不错的

选择）

第二个考核点：面试官会考察你对日常使用的产品有没有以产品或者运营的角度，进行深度

的思考

215 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

建议这里的回答要参考产品分析的框架（这个我也没做准备，之前写过的产品测评都是比较

冷门的，这次答了知乎，分析的不够深入，也是一个 bug）

（3）平时关注互联网吗？还是只喜欢打游戏

因为我的简历上比较突出的经历是 ieg 的经历，写了挺多关于游戏的内容，所以面试官问了

我这个问题。

但我当时并不知道捞我的面试官是哪个 bg 的，所以只好一方面强调自己对个别游戏品类的

深度体验，另一方面也补充了自己对互联网其他相关的了解和认知（特别提到了在 pcg 的

短暂项目经历，刚好面试官就是 pcg 的哈哈哈哈）

（4）给你 1-2 分钟的准备时间，如果面试官是投资人/购买者，如何将自己销售出去，给一

个方案。

建议围绕【个人品牌打造】进行回答

自己的明确用户群是谁？

自己的核心价值/不可替代性是什么？

自己能提供哪些东西

自己的投资价值是什么

如何把自己销售出去（渠道）

说完这个之后，面试官会让你给自己打分，也会分享点评。

面试官对我的评价是：没有围绕一两个点进行核心、突出的讲解，有点分散化（个人认为是

表述的问题，所有回答都要框架化）

（5）有什么想问的问题吗？

我这里回问了两个：是什么 bg 什么业务的（听完之后表示自己对该产品有一定的了解）

准备该业务相关的岗位，应该如何提高自己

面试官挺好的，给了详细的建议，包括看什么书、要有哪些思维等等。

本来想等进了下一轮再做分享

惨痛经历再次说明：一定不能毫无准备就去面试！！！一定要认真地复盘简历、做好每一道题

的回答思路！！！

双手奉上详细面经攒人品！

7. 【非技术】腾讯 2020 暑期实习产品运营面经

作者：小溪青年

hr 面很普通

216 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

别人对你怎么评价

你有什么业余爱好

你的研究生学校怎么样（美国）

你的实习是什么形式的

实习内容有什么不同

为什么选了 base 深圳工作

你对金融不感兴趣吗（楼主上海）

你还面了哪些公司，都有 offer 会如何选择（阿里美团都面了不止一轮稍微讲一讲）

希望能顺利入鹅厂！

—————————————————————

部门：PCG 某业务数据部门 数据运营岗 投递时属于非技术的产品运营，但工作内容涉及数

据分析、数据挖掘，所以还是要一定技能的；

但和鹅厂技术线的数据分析岗区分开，数分岗基本是做数据开发的

楼主初试被捞得早，但面完之后隔了两礼拜才通知复试

中间收到腾讯邮箱群发的简单笔试，扫码在手机上答题，一共两道，是比较常规的分析题：

一个产品有 A、B 两渠道 两渠道的次月留存都提高了 10%，请问该产品的次月留存提高是否

可能低于 10%

根据群发信息大概五六十人分批收到了小笔试，被同一个岗捞的难道这么多吗...

217 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

二面面经比较常规，和下面的一面比个人感觉简单了不少，问了简历中一份数据分析实习的

工作内容，问了楼主从文科背景转分析岗的动机

楼主阐述了专业选择、数据知识的学习、实习中的转型、未来的学习与职业规划，以及对中

国互联网不同分析岗的理解（业务和技术两条线，各个公司侧重不同），面试官非常满意给

予很高评价，然后直接结束了提问 到这里一共才 20 分钟

Q&A 环节问了部门的工作内容，数据运营、分析、挖掘，具体做什么要之后再看

下午快五点的时候面试，吃完晚饭就发现已经跳到 hr 面状态了，希望能成功加入鹅厂！大

家加油

更新线-------------------------------------------------------------------------

-----------------------------------

腾讯的 summer intern 于 3.5 日今天开启

楼主二月中提交了简历和岗位意向没想到第一天就安排了面试，我是被部门直接捞初试

（评论里有小伙伴说显示“集体面试”，那可能还是有线上群面的？我不太清楚了。）

部门：PCG 某业务线的数据运营团队 职责为日常数据运营、数据分析、关系链挖掘（非技

术岗都要求这地步了 QAQ

问题

1.自我介绍

2.讲一下简历中的项目 A（是一个文本分类项目）

218 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

产生了什么结果？是人工打标的吗？有没有想过不用人工打标的方法？词向量用了什么算

法？

3.讲一下简历中的项目 B（一个案例分析比赛）

你的分析思路是什么？做了什么假设？用什么数据来验证？

4.讲实习 C（关于看板开发、数据分析）

你工作中接触到的数据工作有没有沉淀方法论？

做数据专项分析的背景是什么？

有没有总结方法论？

5.算法思路题：

A 表是中国大学名称列表，B 表是群名名称列表，想找到哪些群名对大学名的相似度比较高

如北京大学：北大一班 相似度 80%，北京大学房屋租赁群 60%，北大青鸟 40%

讲一下用 python 实现的思路（楼主不会，请牛客大佬们解惑）

6.Q&A 我问了团队最缺什么样的人？

答希望找到数据思维更灵活，能采用前沿技术来解决手工工作的人才，举了一个 FLAG 厂采

用的预测技术

219 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

楼主的背景偏分析但不是程序员所以投了运营，没想到技术要求也这么高，估计第一天就凉

了 ww

面试官非常看重日常工作中对方法论的沉淀，楼主需要去总结提高

对于面经中的技术题不知道大家有什么思路可以讨论讨论！

8. 腾讯秋招面经

作者：菠萝锦鲤·奇

群面：

题目：关于“梦想场景“的理念，设计一个理财产品，让用户通过定投或不定投方式获取收益。

讨论出短期运营规划和长期运营规划

要实现以下三个目标：

1、 获取足够多的用户

2、 提高用户活跃度

3、 提高用户储蓄完成度

题目大致的意思如上，面的是财经线，但腾讯还是更爱产品，所以把两方面内容结合起来。

我还是很喜欢这个题目的，至少不会毫无思路。

节奏：一共四十分钟，总结三分钟，总结完后可以选一个人进行三十秒的补充，且要求每人

单次发音不超过 30s。

具体：大家先看题，大概三分钟后，有人提出开始讨论，有人建议多思考一点，最终决定一

边讨论一边补充，这样思路更加开阔，也会减少大家思考同样的点的概率。

右边的朋友尝试分析题目，但实际就是念了一遍题目，被左边上财学姐打断。大家开始讨论

应该从哪方面入手，这个时候我第一次开口，我同样先把题目梳理了一遍，我认为三个目标

的实现其实就是一个从短期运营到长期运营的过程，我的建议是从三个目标入手，也就是推

220 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

广-活化-留存三个阶段。小组采取了我的建议，这时大家开始把讨论的重心放在宣传上，有

人提出利用大流量平台广告、明星代言等方法，在这个点上大家不断补充，比如对于不同活

跃度人群给予不一样的利率水平或是返现，我补充这类似价格歧视（完全是脱口而出，并不

敢在一群大佬面前卖弄，但可能面试官也没听见）（具体方案我有点记不清了）。我这个时候

又发言了，我认为我们首先应该先明确一个用户人群。团队有人应和，于是我们开始讨论用

户人群。有位上交 mpacc 的学长就谁才拥有较大的梦想空间，表示我们应该寻找上班族，

因为她们闲置资金多，紧接着东财学姐表示学生也可以为了留学、毕业旅行等梦想进行储蓄，

于是立马上交学长说：受到你的启发，我也觉得我刚才的思考有点不充分，我们不能否定学

生人群。（这点可以学，及时否定自己不完善的思路而不是死扛，才是团队合作的表现）最

终出于闲置资金较多、梦想空间较大等因素确定用户人群为 20-30 岁之间的年轻人。

确定了目标人群后，我们还在如何宣传的问题上停留了一会，后来，一位东财学姐总结了一

下我们说的方案（及时总结，这点很重要，而且笔记一定要记得清楚有逻辑，因为后续没有

时间给你回想），并表示大家如果没有别的问题，我们可以进入到下一 part，大家都同意。

（及时的推进了讨论进度）顺利过渡到如何提高活跃度，有人发言建立论坛、设计成游戏模

式，我再次发言，我认为我们可以从熟悉的方面入手，譬如借鉴支付宝的心愿清单，因为功

能类似。（可能这个时候面试官开始留意我了）大家表示赞同，紧接着上交的学长提出了可

以加入社交属性，另一位上财学姐发言可以建立一个论坛，让用户自行进行讨论，以分享最

新的投资消息，第一位上财学姐表示可以构建游戏元素，比如蚂蚁森林一样，通过为他们的

梦想添砖加瓦的方式来提高大家兴趣，（这个阶段大家的 idea 很多，不断冒出新的想法）受

大家启发，我就社交属性补充了除了个人心愿，我们可以开始共同心愿，让用户自己推荐好

友加入，一方面实现我们推广的效果，另一方面有人互相督促，能增加大家的活跃度；就游

戏元素我补充道，我们可以设计一个游戏理念，即我们设计的产品是一个大家的梦想王国，

而我们就为他们的梦想王国添砖加瓦。大家又表示同意，并进行补充，这个时候我突然又回

过头来想，其实我们应该先设计一个理念，再是场景，紧接着是确定用户，然后才是我们的

推广-活化-留存三步走。（个人觉得这个小总结很有逻辑，也是我这场 punchline 之一）。接

着大家继续讨论，第二位上财学姐提出、上交学长补充加入投资知识传播元素。第二位上财

学姐提出，我们可以进入第三个目标了。

就第三个目标，大家想法依旧很多，但有些是对第二部分的补充，我也只是补充可以邀请专

业大咖入驻分享投资知识。在这一部分，我的精力有点跟不上了，不记得说过什么有建设性

的意见，只是“时间其实还充裕，我们可以把XX 问题再补充一下”“如果我们再讨论这个问题，

后续时间可能有点紧张了，不妨稍后完善”等这样的连接性话语。

最后，我们需要一位 reporter,第一位发言的学姐记录的还行，但是整场表现不是太受到认可，

时间大概还剩十分钟，所以我们还是一起把整场的思路捋了一遍。但最后还是没有人愿意承

担这个角色，就在这时！组里唯一的一位男生说那就我来吧！（全组之光哈哈哈，但其实并

不是大家不会，只是大家都不愿意，对自己没有百分百的信心，这里依旧要强调笔记的重要

性）但是！！我们以为他还会再和我们确认一遍大概内容，但直接就汇报了，不过整体的思

路还是有的，加入了一些自己的想法（看的出来，学长也很紧张，因为他耳朵都红了）。最

后补充的是另一个东财的学姐，补充的其实不太好，是最后一部分我们讨论的细枝末节的地

221 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

方。这里有个小插曲就是，大家都想补充，但只能有一位，因此大家都停顿了，我适时说了

一句话“没关系，有想法就说吧”大家就把机会让给比较少说话的这位学姐啦~

补充：完整版比这丰富许多，但时间过去了三天，我记忆有限，遗漏了很多内容，不过记下

来的都是精华！最后的进了我和两位上财学姐，面试的时候就能感觉到很优秀，不过很可惜，

我把她们的 punchline 忘记了……（因为是连着面，在后面两天我没见其他人，不过也可能是

时间完美叉开了），我群面完就觉得自己表现不错，但没想过会进，毕竟我的背景真的太相

形见绌了。

Tips：

1、 自我介绍一定要准备好，尽量包含自己的匹配度高的实习经历，或是专业证书。比如“我

有过两年完整的……经验，目前正在……实习”“我在之前的实习经历中参与过……项目的

IPO……”“我考取了 CFA\ACCA\FRM 证书”当然，我完全被这些牛气的经历吓到了，以至于我

的自我介绍说的磕磕绊绊，非常懊悔。

在自介的最后一句话建议加上类似于“非常期待我们小组能一起合作达成一个一致的意见，

也很期望待会我能为我们小组提出一些有建设性的意见”。这样显得你有充分的团队意识，

第一位这么说的学姐就进啦~

2、 没准备好，千万别开口，但这个没准备好的意思是指没有好的想法，并不是说完整的语

言表达，因为面试一定会紧张，发生某些词就是蹦不出来的情况也很正常，只要你的逻辑没

问题，在这个时候队友们会及时跳出来帮你解围。当然，如果时刻都能清晰完整的表达观点，

那就非常优秀了。

3、 不用太纠结于面经说的角色分配问题，我们这场面试就没有明显的角色划分，最厉害的

人就是既输出关键性意见，又及时推动讨论进展，还能关注队友表现，甚至把握时间节奏。

而这一切都在不经意间完成，当然这也是可以训练的。没别的方法就是多练！实战经验是最

快的方式！千万别把第一场面试留给最心仪的工作。我在此之前已经参加过三次群面啦，除

了一次是在学校求职课上发挥的非常不好之外，其余两次都能明显感到自己的进步。

4、 建立自信，心态平和。这是最重要的一点。我从一开始就是抱着学习的心态去的，我完

全没有能留下来的想法，因此并不是很紧张，除了自我介绍，都处于一个比较放松的状态。

5、 态度温和，不用抢话，适当的把话语权交给队友，因为你要学会倾听他人的意见。并且

她说完，你可以补充，如果她说的不好，反而凸显了你的优秀。

6、 平时多积累，比如这次，我答的内容比较偏向产品，导致一面时面试官问我为什么不投

产品岗……

222 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

7、 想到补充

一面

当天晚上就能收到第二天的面试通知，时间很紧，说实话收到通知，我还蛮开心的，因为真

的意料之外。回来准备了两小时，第二天就去了。第二天的想法是：我要抓紧多问一个问题，

多说一句话都赚了。

问题主要是围绕简历和个人的性格展开的，会追问细节，但总体来说这面很轻松，除了两个

问题觉得有点突然：

1、 你为什么不去投产品岗

2、 如果腾讯和研究生同时给你 offer，你会选择哪个

提问环节，我问对我的评价，面试官停顿了一秒，答都挺好的。不知道是真的假的，离开之

前面试官让我在等候间等待，我以为会加面，但后续没有，询问处的小姐姐告诉我可以走了

我就回去了。

感受：面试官很 nice，温柔平和，自己也不紧张，挺好的。

Tips：注意细节、注意礼貌、注意表情。

二面

我真的没想到我能挺到这里！！！

二面激发了我的渴望，确实开始变得紧张了。

面前很担心专业面很难，担心有英文问题。

面试官同样和 Nice，不断给正面鼓励，出错了也一直说“that’ok”

自我介绍-你最近阅读的书-有什么兼职-有关注时事政治吗，谈一谈最近在关注的 -对香港

问题怎么看-用英文描述一下朋友如何形容你-你和其他候选人的差距你知道吗-你怎么看待

223 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

这种差距-有没有一瞬间想过自己和别人真的差很多-你难过的时候怎么办-

准备了英文自我介绍，没用上，真碰上英文问题的时候直接蒙了，我人生中说的最差的一段

英文就在这里了……

知识储备真的很重要，临前看了一点美联储加息缩表的知识就照着记忆答了，但是也很简略，

主要还是怕多说多错，现在很后悔没答互联网金融。

人生问题我觉得答的比较正面，香港问题也答的不好，没有逻辑，能力对比问题，我一直在

强调这个现状其实不是个例，我会努力学习等。

最后面试官表示，除了心态，她更看重两方面的能力。一是现有的专业能力、而是潜在的能

力。面试官指出我的英文确实不好，且背景不好，但这些都不是理由，也有没有出国但是口

语优秀的候选人。环境可以影响一个人的眼界，我现在的思维被环境限制了，如果有机会能

看到更广阔的事情，思考问题的方式会不一样。

大概是这样，自我评价不是很好，但是温柔的面试官说被我的努力打动了，决定给我一个机

会，让我去面 HR.我真的暴风哭泣，太感谢她了，真的祝她万事胜意！！

HR 面

HR 表示在这一面，主要还是把工作性质交代一下，没有那么有压力

要点：

1、 大公司工作细分严重，可能只会精通一点，以后想出来没那么容易找工作，需要有很强

的自我学习能力。

2、 要找一份能给你带来满足感的工作

3、 不一定非得考研，而是要去了解更多的公司和工作性质

4、 综合评定如果通过，会有通知

我问了几个问题

轮岗

因为太多了 所以需要先了解业务，知道哪方面需要投钱哪方面不需要才能支持业务

224 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

培养

大部分都是专业通道，除了起薪，没别的差别

9. 20 届非技术互联网秋招面经

作者：等等呀

笔试：

笔试题分两种——

一种类似于行测，包括题型为逻辑思维、数字规律、资料分析、图形规律题目，通常 3-4 套，

部分有性格测试；通常使用北森、光辉国际、前程无忧的题目。

第二种为企业自主出题，根据岗位不同题目不同。

跟具体工作挂钩的碰到过论述某个游戏在抖音上投放 15s 广告大概思路；碰到临时出题准备

3 分钟进行 3 分钟视频论述；还有理论知识选择题、具体营销方案思路资金分配、产品数据

对比找错误、写影评等。和个人性格挂钩的碰到过：最挫败的一件事；最喜欢的一句广告语

及原因等。（建议提前找前几年题目练习，完美世界是我做过最难的题）

面试：

现场/视频/电话面过的公司包括：

腾讯、京东、字节跳动、网易游戏、网易有道、海康威视、bilibili、快手、远景、雷霆游戏

吉比特、高顿教育、视源科技 CVTE、虎扑、恺英网络、三七互娱、米哈游、蘑菇街、ucloud、

跟谁学等

（本次秋招之前面过腾讯、网易、魅族、华数、涂鸦智能、滴滴、思美传媒等）

面试形式：

群面：无领导小组面试（常见）及分组想方案 battle 形式（较小众 不具体展开）

225 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

无领导小组面试

【抓住题目核心；平时行业积累多；踊跃发言；清晰记录友好讨论】

基本流程：

做个人序号/姓名牌并自我介绍→5 分钟左右统一读题→（可能含 X 分钟个人意见陈述）→30

分钟左右统一讨论→选代表进行 3-5 分钟陈述并结束（→可能含面试官单独提问）

题目包括：

XX 经济上下游环节核心，怎么运用到 XX 产品中；

如果要对三四线城市 XX 特性人群进行 XX 产品的阶段性营销可以有什么方式；

作为 XX，请对以下特质的重要程度进行排序；

当前 XX 公司面临以下问题，请对这些问题解决先后进行排序等。

重要角色：

Leader；Timekeeper；reporter；普通讨论/记录群众。

单面业务面问到过的问题包括：

【重实际能力、人品性格等】

可统一准备：

【回答重点为逻辑表述清晰，特质最好用具体事例及数据说明。】

简单做个自我介绍；

你比较喜欢怎样的团队？

你在工作中最大的缺点是什么？

（缺点要与工作核心内容关联小且展示出正试图用什么方式改进）

226 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

最近有什么印象深刻的热点事件，你怎么看?

英语口语/python 等技术能力怎么样？

你最有成就感的事情是什么？

你在实习过程中记忆最深刻/最有挫败感的一件事是什么，这件事让你有了什么收获？

3-5 年内的职业规划是怎样的？

你为什么选择离开之前实习的公司？

差异回答：

【回答重点为提前对该企业该岗位有充分及深刻的官方资料和个人理解】

（某段实习经历深挖及具体企业某产品营销能力、具体问题解决能力考察等区别过大不详

述）

我们产品和竞品最大的差异点和优点在哪里？

怎么体现你在这个岗位中的优势？请用具体事例说明。

你对这个职位工作内容是怎么理解的？这个职位需要 XXXX 你能接受吗？

在 XX 情况中，你和 XX 流程的同事出现了 XX 矛盾你会怎么解决？

你还有没有什么其他问题要问我的？

（也有跟我聊了二十分钟奇葩说让我顺利过的）

HR 面问到过的问题包括：

【重稳定性、忠诚度等】

用过我们公司的产品吗，感觉怎么样？

之前几段实习为什么离职？

227 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

你是哪里人？

你有男朋友吗？

你的向往居住城市是哪里？

手上现在有几个 offer？

期望薪资多少？

你还有什么想问我的？

后续请尽量了解行业近况；企业福利、培养体系、晋升规则、薪资等情况进行综合考量。

在校同学请提前思考职业规划，练好英语口语。非技术的同学尽量有机会掌握一些数据分析

等技术技能。

10. 【腾讯面经】【产品策划/运营】止步复试，写写面经

作者：SheeranLee27

【简历】

STAR 法则什么的我就不赘述了，总之一定要在自己真实经历的基础上【量化成果】，让面试

官一眼看到要点非常重要！

然后，我的简历和作品集从来都是一起提交的，拿拉杆夹装好，方便面试官翻阅。

（虽然作品真的挺菜，但有一些做出来的成果，聊简历的时候也更好举例子，让面试官直观

看到）

【笔试】

emmm 我其实没太刷过题，所以挂在了字节的笔试……朋友们，日常的积累真的很重要！

而且腾讯的结果据说是综合前几轮，所以笔试应该也是我个人的一大致命伤，建议大家引以

为戒，多刷题多熟悉笔试的思维。

-------------------------------------------------------------------------------

-------------------------------------------------------------------------------

-----------------

228 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

【群面】

北京的正式批现场面试，人是真的多，茶歇区和等候区基本都坐满了，还有很多同学都在墙

边站着等待……

腾讯的规则大致是这样，到了现场，扫码签到（进入腾讯招聘公众号），等待叫号和工作人

员引导。

8 人一组，是酒店的一个桌，面试官坐在某一端，各位同学坐一圈。

（嗯？怎么感觉像吃酒席？）

我是站队伍头一个，所以坐了面试官右手边的位置，其他同学顺着挨个坐过去。

面试题目大概这样：

自人人网之后，很少有真正的校园社交产品出现了，如果要你做一款新的校园社交产品，你

会如何设计？

① 讨论出该产品的核心功能；

② 给出该产品上线后的引爆方案。

每人 20s 自我介绍时间。30min 讨论时间，3min 一位同学 presentation，30s 另一位同学补

充。

刚拿到题目时，组里有同学主动承担了控制时间的职责，于是我们 3min 读题，然后开始了

讨论。

我举出了个讨论流程，大致是“用户定位→应用场景→功能设计→迭代优化→推广方案”这么

个方向，大多数同学都点了头表示同意，于是接下来的讨论进程基本如此。

然后第二位同学发言后，我感觉她没在聊用户定位的问题，而是提出了一个比较细节的建议，

于是稍微发言拉了回来，说用户画像我们可以按照“自然属性（年龄、性别、所处地域）→职

业身份（学生）→心理&消费观”这样的框架来继续讨论，并简要补充了一些信息点。

接下来有同学根据应用场景提出了想法，主要是分为 ①学习场景（学习、考试、查询、交

流）；②生活场景（衣、食、住、行、娱乐、社交），大家基本一致没什么反对意见。

在此基础上，我们又切割了下生活场景，把娱乐和社交独立出来，然后又补充了些具体的想

法。

但到此为止感觉题目要求的“核心”还没出来，所以我和另一个语言风格比较冷静的同学对话

了下，说我们要定性成一个工具性社交产品（如超级课程表）还是一个兴趣性社交产品（如

即刻）。

在此基础上大家又讨论了一会儿，定位成以“信息整合+查询”为中心的工具性社交产品。

达成一致之后，所剩时间非常少，不到 15min，于是又赶紧推流程，因为覆盖到的面太广，

所以要赶紧定一下用户的落地页/核心界面大致应该怎样。

（感觉这一 part 最终不了了之了，大家的创新想法太多，我们只讨论出来个概念）

229 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

不到 10min 的时候赶紧进下一部分，就是如何引爆.

我说了个以一线城市高校为试点，用线下的方式做引爆（感觉没说好）；其他同学主要是对

线上的方式进行了填充，比如腾讯自有产品的内部导流啊、社群裂变啊、社交媒体的推广啊

这类。

接下来还剩不到 3min，还有位同学在聊一些比较概念的想法，我打断了下，说先选一位做

3min 汇报，然后 2 位同学稍微 battle 了下这个名额，定好了其中一位。

再 cue 了下那位之前在发言的同学说如果有时间可以继续，然后他说了没几句，话音刚落面

试官提示时间到了可以做汇报了。

于是 3min 汇报，再之后那位发言风格冷静的同学进行了 30s 补充。

群面结束后稍微和两位同学讨论了下，感觉我们的整个过程还是太满了，应该做做减法，不

能一下子贪图那么多的功能实现。

-------------------------------------------------------------------------------

-------------------------------------------------------------------------------

------

【初试】

当天晚上 7 点左右接到推送和短信，约转天面试，于是又赶紧抢票，准备下一轮。

依然是前一天的面试官，主要也是经历了“简历挖掘→行业看法→工作场景”这样的提问流程。

顺便提一下，腾讯校招真的很用心！

我走进去的时候看到面试官在一页一页地翻我的简历作品集（一共 27 页诶），一上来让做自

我介绍，刚说没到两句撒了一些页到地面上，我赶紧去捡，捡完之后问面试官要不要先拿装

订好的那份看，面试官说没事昨天晚上也看过几次了。

（哇~第一个心理反应就是开心、受到尊重，感觉腾讯在很认真地对待\*\*\*）

然后做了下自我介绍，采取了“基本信息+高度概括实习经历+例子+相关能力”这样的顺序。

我主要侧重了一下自己的文案策划能力和数据案例，面试官说我的简历中大多体现了自己的

文案能力，有没有一些其他方面的经验

于是我又结合作品聊了聊活动策划的经历，还有之前做商业策划书/行业报告的经验

在此之后聊了聊内容方面的经历

接下来针对多份实习经历提问了下，“哪个让你印象最深刻”和“哪个让你最引以为傲”

我第一个问题回答得可能有些简略，没举具体例子，然后第二个问题举了一个具体的运营示

例，表述的过程中可能涉及到“用户细分”这个环节，说得也比较具体，看面试官的肢体语言

是表示肯定的。

230 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

“平时看直播吗？”

我说看

“简单谈谈对直播的理解”

我主要对直播分了下类，包括游戏直播 / 电商直播等等

“在直播分类中你最看好哪个？”

电商直播，因为其他类型的直播变现方式主要是靠广告，电商直播可以广告+卖货（推广产

品+自研产品），营收更稳定。

又以代购直播为例，说代购行业黑灰产多，而直播形式由于造假成本太高，更容易让用户信

任 blah blah（感觉又没答到关键点）

然后有些紧张，卡壳了，面试官很耐心，鼓励我再想想。

我补充了一个用户覆盖的因素，电商直播相比其他品类可以覆盖到更多的女性用户，而女性

用户在购买力这方面是更强的。

这一趴之后，面试官问我平时用不用全民 K 歌，使用的频次以及平均时长。

然后我就说了说，每个月用两三次，每次时长两三个小时，主要是唱歌，挑挑唱得好的发布。

但基本不参与家族/直播这一类的强社交环节。

接下来就是针对全民 K 歌这个产品的提问，包括“家族机制的某些问题如何解决？”“如果请

某某明星来直播，你觉得他们的收益点在哪，如何吸引他们”

这样非常具体的工作场景问题。

反问环节

我问了下① 如果和下属产生意见分歧会怎样处理；② 根据个人观察，腾讯的运营基本是归

入产品族群的，而其他公司大多是将这两个岗位分割开，其中的界限怎么去划分呢？

面试官很耐心，和我去聊了很多个人理解，回答得非常细致。（感恩~感觉很有收获）

-------------------------------------------------------------------------------

-------------------------------------------------------------------

【复试】

采用了视频面的方式，面试官主要挖了挖简历，但比初面问得更深更细致了些。

然后直接就是反问环节了

（总时长很短，当时觉得自己凉掉的可能性极其大了）

① 遇到过的特别困难的事情？怎么解决？

② 最关注下属的哪些能力？

面试官简洁有力地回答了我，但并没说细节，感觉基本凉掉~

果然结束后上官网一查，状态灰掉了~

231 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

这一面感觉自己水平比较有限，并没能给出面试官想要听到的内容，也就自然而然没必要进

行一些工作场景的具体提问了……

emmm 整个流程总结下来，还是自己发挥太不稳定，有很多表述都需要优化。

不能灰心，接下来继续加油啦！

-------------------------------------------------------------------------------

----------------------------------------------

感谢腾讯~

秋招过程让我学到了很多（包括企业认知和考量点），也见识到了各种各样的思考方式。

11. 腾讯微视运营实习生面试

作者：小石头要努力工作

昨天 17 号上午刚投了腾讯微视运营实习岗的简历，下午就收到了面试通知，18 号中午十一

点现场面试，因为我还在家，只能选择远程面试。回复远程面试之后我还在想，远程面试会

不会需要提前预约时间呢，但是直到中午十一点半一直没有消息，于是我又继续研究运营的

实习岗，没想到中午十二点的时候突然接到电话面试

。

面试官是个冷静直接的小姐姐，先是一段没有感情的自我介绍

，一边手忙脚乱打开电

脑简历一边陈述经历，因为之前有运营个人的微博和抖音号，小姐姐问我微博账号叫啥，当

场手动搜索

，不过因为是腾讯微视的实习，所以对短视频方面更感兴趣，问我抖音是如

何涨粉啥的。提到了微视，因为不想显得太被动，我赶紧补充了一下微视的使用体验，和抖

音的区别。小姐姐接着又问我对体育了解吗？这个实习岗要求是做体育咨询相关方面，可是

我投递的时候招聘要求上没有提到体育呀

，当时我只好说对体育了解比较浅，但是我能

快速上手，举了一个留学时写毕业论文文献综述的例子，小姐姐反问我“本科的时候不是也

写文献综述的吗？”好尴尬

我只好说留学的硕士论文要求很高

小姐姐说需要对各种体

育比赛，球队，赛制很了解，我只好承认，确实我没有这方面的兴趣，现在了解不多，但是

我相信这个不是问题可以在恶补下攻克的

最后的问题问我应届生这会为什么不找秋招工作而是实习，我说因为我缺少的就是互联网的

实习经历，所以想先实习一段时间，对行业有了解春招再战，还问我人在国内国外。最后问

我有什么问题吗，我问实习的工作有什么特别的要求吗？小姐姐反问“要求不是都写在 jd 上

了吗？”（

）然后又解释了一下，一个是体育的渗透了解，一个是数据处理能力。最后让

我等短信通知。

不知道最后结果如何

自己对面试的准备确实不足，下次继续加油吧！

232 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

12. 秋招结束辽～

作者：酒菇凉

秋招结束辽～

昨天面了拼多多（上海），应该是本年最后一场面试了，虽然不知道结果，但是今年我的秋

招季已经结束了～

简单记录一下，过程和结果如下：

1.华为财经-offer

2.腾讯产品-意向书

3.大疆服务运营培训生-初面挂

4.拼多多运营-三面结束，hr 说 2-3 周之后出结果

5.字节和招行信用卡-笔试挂

上面投的都是自己比较感兴趣的公司，认认真真努力准备秋招了，最后的结果是尽人力听天

命而已。 其他正在进行中的也好、投了还木有消息的也好，都不打算进行了

------------------

华为是在海外的招聘会，一天结束所有流程，不得不说沸腾厂对留学生相当贴心了，许多国

家都有招聘场次+1 天结束所有流程

面试是群面+2 场单面+选择意向 BU 的形式

群面的形式类似于同一个题目，10 个人分两组讨论，分别展示之后对对方提问。我们的题

目是食品公司如何度过危机；互相提问之后面试官会挑人问：你们组表现最好的和最不好的

是谁，表现不佳的人有解释的机会。

当天下午就有单面的通知，类似于业务面 +总监面，会问简历问题、对华为了解多少等等。

这之后会有 hr 和部门经理介绍财经岗位的具体工作内容，还需要我们自己填写意向 BU。

过了一段时间会有邮件通知是被意向部门录取了，还是被调剂了。

---------------------

腾讯的产品面试不细说了，想了解的同学看我另一篇讨论帖吧～

---------------------

因为想试试实体企业的岗位，投了大疆的服务运营培训生。网上对于这个岗的介绍也不多，

只说性价比比较高，面经和大疆想要什么样的人也不是很了解。

大疆的性格测试是公认的玄学，会问你以下四张图，不看脸穿哪件衣服最合你心；也有小 A

说了一段 blabla 的神奇经历，问你信不信……

这个就遵从第一反应走吧，刷题都没法刷呀 2333

这之后收到加测的笔试邮件，给你 3 天时间回答几道题。你觉得对你有影响的 30 本书、关

于 DJI 和某车企的异同、应对方式、DJI 某产品的销售思路等等。有点像在写报告，但是面

试的时候真的会被 cue 到这些问题的，还是要有自己的思路，至少能自圆其说呀

初面很难约，是项目负责人的视频面试，

-书的分类、为什么某本对你影响大

233 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

-问答题思路

-实习经历深挖

-对 DJI 了解多少，如何介绍灵眸

-自己的最大优缺点、职业生涯规划

-对加班的看法、对 DJI 负面新闻的看法

等等

貌似当晚就收到了感谢信，这个效率倒是巨快……QAQ

-----------------------

拼多多是跑了宣讲会之后多给了一次笔试机会，在上海总部当天面完，群面我知道的题目都

是排序题，下午告诉你几点面试。

单面 2 场业务面+1 场 hr 面，如果哪场木有过，会直接告诉你可以不用等辽

业务面基本都是自我介绍+深挖简历；对拼多多的了解、让我问问题；

Hr 面会问 pdd 工作时间能否接受、是否考虑过 pdd 其他岗位、期望薪资，收到了什么其他

offer，谈薪了吗、自己性格的缺点等

Hr 告诉我这之后 2-3 周会有后续通知

------------------------

我的朋友们在秋招的时候纷纷选择了自己的路，考公、律所、快消、深造、实体企业等等

互联网的方向我挺早就定了下来，开始准备的时间也比较早，不过这条路好不好走、是否真

的适合我还需要时间来检验。

今年技术岗招聘时间提前+薪资待遇优厚+非技术岗缩招的就业形势和用互联网来赋能实体

企业的方向就预示着消费互联网行业的用人缺口能否遇到看机缘 ，我等不懂技术、对用户

心理把握不准、对于某个垂直的实体行业浸淫不深的新手今后能找到属于自己什么样的核心

价值呢？

可能是我还比较天真，是真的觉得工作不只是赚钱，还可以是成就感的来源，眼看着小牛快

快活活过了河，就也想小马过河的学一番。

至少这是我自己做的判断。

13. 腾讯运营群面面经

作者：ゆき 201902271658440

10.17 号腾讯群面，先说结果吧，9 个人目前知道 8 个已挂，当然包括楼主了。但这两天一

直在复盘，越想越觉得自己当时为什么不争取一下，哈哈，可能结果不会这么惨烈。

群面题：挑选腾讯的一款产品，在春节期间以活跃用户或者传播为目的进行产品运营方案的

策划。

失败的第一点：在讨论用哪个产品上花费较多时间最后仓促决定了 qq 音乐。有同学提出用

234 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

微信，但小组一致觉得微信可以做一个宣传平台，楼主提出用微视，可以拍拜年视频赢红包，

制造过年气氛。有个小姐姐提出 qq 音乐，为啥用 QQ 音乐我忘了，但她说微视人太少；还

有同学说王者荣耀，游戏比较好运营；最后由于时间关系，需要赶紧确定一个产品，然后坐

在提出 qq 音乐的小姐姐旁边的两位同学就说 QQ 音乐吧，然后就订了 QQ 音乐，一脸懵逼，

音乐这么个性化、小众的东西，且孤独的东西，要怎么在过年玩起来。。。从这里楼主就开始

懵逼了。

失败第二点：小组成员头脑风暴出很多的活动，年度总结、过年歌单、k 歌等等，其实楼主

一直在想这些活动和过年的联系是什么，针对的用户需求是什么，一次有必要做这么多活动

吗？但大家讨论的太热烈，一直插不上话，然后也担心提出这些疑问会耽误讨论的进度，所

以楼主又沉默了。

最后，我们组没有讨论出一个完整，可落地的方案。面试官提问环节也问到我们的主推活动

是什么。

emmmm，碎碎念吧。群面真的很玄学，队友好重要。曾今一次群面被面试官夸奖说是表现

最好的，这一次却完全说不上话。哈哈

14. 腾讯北京站 10.16 内容运营初面（凉经） 不具普适性

作者：zzpppz

以为是群面结果是单面，三点开始，又发了一份笔试题？？

做完笔试题我懂了，我可能是被新闻捞了简历，同组两个都是 985 的新闻专业（一共三个

人），我是广告。。。半吊子新闻

笔试太虐了，

如题：zzj 常委正确排序名单

如何看待中美关系中朝关系\*\*\*局势

全是\*\*\*题。。。

以及新闻取标题

（我大梦初醒，我写成概括新闻了。）

太凉了。。。

还有列举时政国际体育科技财经娱乐等类目的最近一个月的新闻，每个三条写出来

后续面试大多基于笔试题提问（我笔试题都答不出来他问我又怎么可能答得出来）

15. 华侨城群面，腾讯北京场内容运营单面，泰禾集团

作者：zzpppz

235 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

华侨城群面题目：旅游企业找项目投资，三选一，说明原因至少五点

项目投资：财务估值，技术壁垒，管理，市场！

可行性需求性分析

理框架

群面九个人八个硕士加我（211 渣本）

五分钟看题（题目很长），一分钟阐述个人观点，20 分钟自由讨论，三分钟总结发言

三四个人想跳出来当 leader 我哪敢说话，我的角色主要是 timer 和提供意见，中间推动了讨

论进程。

现场讨论可谓是"厮杀"，有两三个人特别想表现，巴拉巴拉说一大堆，有的真的很想打断，

因为没有实际意义，不是建设性意见。

两个金融投资大佬开始大谈投资学（？）科创板上市还有什么乱七八糟我文科生听不懂的术

语，有个人好蠢。。听不懂还要说一句我听不懂。。好在有个女生及时打断，说不要太宏观了，

落脚到题目本身吧。

题目是项目投资，旅游企业收购旅游 app，好在投资的是互联网产品，我从 app 本身提了个

互联网产品的要点，作为了五个要点中的一个，也算做了贡献。

股权投资大佬提了个比较好的框架，最后 reporter 也是他。不过最后总结我觉得还挺一般，

没有讲清楚讨论出来的精华。

最惨的事发生了，华侨城拖得太久，错过了十点半的猿辅导初面，我与小猿的缘分还没开始

就结束了。

腾讯内容运营初面（大概率凉经）

236 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

以为是群面结果是单面，三点开始，又发了一份笔试题？？

做完笔试题我懂了，我可能是被新闻捞了简历，同组两个都是 985 的新闻专业（一共三个

人），我是广告。。。半吊子新闻

笔试太虐了，

如题：zzj 常委正确排序名单

如何看待中美关系中朝关系\*\*\*局势

全是\*\*\*题。。。

以及新闻取标题

（我大梦初醒，我写成概括新闻了。）

太凉了。。。

但是腾讯北京总部是真气派啊

晚上参加了泰禾集团（闽系地产公司）的宣讲会和面试，说是面试感觉像是手动筛选简历，

自我介绍后就问了两三个问题就结束了。。

16. 211 渣硕 0 offer 复盘 #腾讯 网易等 5 个面试汇总

作者：跪求秋招掉 offer

1.腾讯 广州霸面 市场推广与策划 群面挂

第一次霸面真的很紧张，面试题目是“为英雄联盟手游做一个推广策划”（大概意思），面试官

进去后一言不发，说了你们有 40 分钟讨论时间，然后需要做一个十分钟左右的汇报，面试

就这样匆匆开始了。

同组小伙伴大多是硕士，有著名 985 也有海龟，但大多数是女生可能对英雄联盟不太了解，

所以大家自我介绍很精彩，但读题后陷入了可怕的沉默。我主动破冰，说了一个讨论框架，

同时开始计时，旁边的同学留意到了，就说我当计时者这样子，讨论过程不详细描述了，讨

237 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

论有点散但整体节奏还好。整个面试有一个致命错误就是，整组人都习惯性把 40 分钟当作

讨论时间，以为还有 10 分钟汇报时间，我也是，所以当我们终于选好汇报者准备汇报的时

候，面试官面无表情的说你们的时间已经用完了。我当时呆了，当时就知道完了，一直在后

悔当时多问一句就好了，结果应该是全组挂，10 进 0

2.网易 泛娱乐运营 三面挂

网易 8 月提前批突然通知去的，说我在暑期实习的面试其实是通过了，然后由于岗位需求问

题没有给到 offer，所以给了提前批机会。

当时由于在实习，急忙赶回去，1 面不清楚面试官职位，二面业务，三面 hr 这样子，1 面问

了简历相关的问题，没多久就二面了，业务本来聊的很顺利，后面面试官提问对电竞有没有

了解，整个人都蒙圈了，以为泛娱乐是娱乐相关，没想到主要业务是 cc 直播那边的电竞赛

事直播之类的，对电竞太不了解，所以答的很不好，面试官有提示说以后多关注电竞方面的

东西，三面 hr 问了家庭组成，职业规划，以及男朋友异地问题，整个流程走完了，然后 9.6

收到了熟悉的网易感谢信。网易虐我千万遍，唉……

3.蓝月亮 产品策划 二面挂

二面挂，一面群面讨论洗护用品春节选择在哪个平台投放，选出 6（数字可能记错）个最合

适的平台，并进行排序，我讨论时有提到用户运营模型，并将平台分了类，然后担当了建议

者的角色吧，最后 10 进 2，进的人是我和 report。二面形式是 1 个面试官，2 个\*\*\*，hr 小

姐姐问的问题猝不及防，第一个问题是本科和研究生期间学的最好的一门课的分别是神马，

并说出理由。第二个问题是参加过宣讲会吗，对蓝月亮品牌的理解。接下来的问题是就简历

进行详细的提问。我说话的时候一直被打断，说联系我说话简洁意义的，当下心情就有点沉

重了，后面回答问题也尽量简单，但感觉 hr 对我印象不太好得亚子，最后 2 进 0，我和当

时群面的 report 都没在国庆前收到三面通知。

4.贝壳找房 产品运营 三面挂

宣讲会直接筛简历，再去酒店统一面试，三轮单面。第一轮面试的广州部门负责人，小姐姐

很健谈聊的很开心，带了作品也有针对作品的提问，第二轮面试官应该是 hr，问了挺多专业

知识……比如产品经理的素质、常用的学习产品知识的三个网站、深挖简历并追问如果遇到

部门领导不同意你的创新方案，你会如何应对，以及你理解的运营模型，比较有压力的那种

吧，还问了一些你的优缺点，有几个问题答得不是很好，不过也给我过了，三面是深圳部门

负责人，当时等面试等了三个小时，面试官很疲惫的亚子，自己也面的有些累了，聊了 20

分钟左右，匆匆问了几个问题吧，主要就自我介绍，介绍你实习的项目，三个关键词总结自

己三个部分。然后 10 月没收到评测，应该是挂了。

238 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

5.御家汇 品牌推广 二面结束

今天面完的。一面是 hr 问简历，复试进了挺多人，复试形式是 2v1，两个面试官，一个\*\*\*，

也等了 3 个小时才二面吧。第一个问题是说出最近关注的十个热点，听到有点蒙，答得不

好。第二个问题是介绍一下最近关注的一个比较好的品牌推广案例，我分享了百雀羚。第三

个问题是就自己实习负责的项目做一个总结介绍，讲了鹅厂实习的项目。面试官还问了家庭、

地域方面的问题，最后提问的时候，我问了品牌推广岗位的核心素质，面试官有提到追热点

的能力，面完就想抽自己嘴巴了……十个热点答到第八个就卡住了，当时没反应过来，后面

也没有补充，在新媒体行业摸爬滚打五年，自己还是制造热搜的人，现在脑子里起码 50 个

热点，面试就是说不出，所以自己应该也是凉了。

17. 武汉场，5 面腾讯游戏运营全流程走完，面经

作者：冬霖

地点在凯悦酒店，表扬一下腾讯面试，秋招以来体验最好的，几乎没有让等待，到了时间直

接面试。

1 面 群面 无领导小组讨论

面试官出题：如何看待谷歌推出的云游戏对于主机厂、游戏研发商、发行商、苹果、安卓的

影响，分析未来行业的格局。

这一面没什么好说的，8 位面试者里，除了我和另外一个小哥。其余同学基本属于只玩过热

门手游的类型，我挺怀疑他们原来投的不是游戏运营的岗位，而是被调剂过来的。小哥是控

场，我是 idea 提供者，还给大家科普了一下索尼、微软和任天堂。。。。某几位同学越讲越离

谱，忍不住怼了几次。

这一面感觉对游戏行业形式有个认识就优势很大，可能是我运气好，分到了都只玩儿手游的

组。

全程一个小时，还是挺紧张刺激的，有两位小姐姐虽然不怎么玩儿游戏。但是总结归纳以及

timer 的角色都扮演的非常好。

当天晚上 9 点收到第二天去面试的通知。

\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*

2 面 一对一

还是在凯悦酒店，是一面无领导小组的面试官。我着重强调了自己的二次元属性，日语能力

N1，亚文化熟悉等等。他说腾讯以前的日系游戏都做的非常失败。。我接过话茬分析了《智

龙迷城》和《怪物弹珠》在中国运营失败的原因，并且比较了中日玩家不同的游戏追求。

239 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

再然后问了目前玩儿的手游，着重讲了《明日方舟》《碧蓝航线》，分析这两款游戏为什么会

成功，这里我提到了一个概念叫做“微创新”。我认为在成熟的游戏体系上作出“微创新”是非

常容易打开市场的。

又问了端游的经验，讲了《冒险岛》《梦幻西游》，面试官打断我问我是不是玩儿游戏从来不

社交，都是闷头玩儿。这个是送命题。我赶紧表示社交非常重要，但是游戏的社交必须结合

玩儿法来做，像《Fate Go》《明日方舟》这种完全就属于单机游戏。而《冒险岛》的各种组

队副本这种才是社交的正路。总之糊弄过去了。

这个组应该是做 RPG 的，问了一些《天龙八部》《热血传奇》之类的游戏。。我真的没有玩

过。。。

最后讨论了一下运营的岗位，想做哪个方面？数值分析？推广？我表示想做全局的，不想在

单个位置深入。

2 面完面试官让我去 3 面了。

\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*

3 面 一对一

3 面面试官笑眯眯的比较和善，就是聊天眼神从不看我，搞得我有点虚。

刚开始聊了将近半小时个人性格，举例自己的 5 个优点，5 个缺点并说明原因。

还问了我是不是单身。又问跟前女友为什么分手。。。老实说，有一点点不舒服，真不想回忆。

再然后就开始聊游戏了，主要分析了《梦幻》和《冒险岛》在游戏机制上的不同，然后针对

游戏运营岗位的职责分工等等更深入的问了许多。

我还是表示不想做单个部门，想全体把握。

3 面完面试官暗示明天会有 HR 电话面

\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*

4 面 HR 电话面

4 面在第 3 天第晚上 7 点半，深圳来的电话。

主要问了性格以及简历上组织活动的经历。我学生工作做了很多很多，HR 主要问了怎么协

调控制人员活动，以及活动沟通起冲突怎么办。

最后问最不想做什么游戏。 我回答的是解谜和 FPS

当天晚上 11 点收到次日凯悦现场 HR 面

\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*

5 面 现场 HR 面

5 面在第 4 天早上，针对游戏经历和整个秋招流程做了详细问题。有点压力面的意思。就是

问你有一点点不对的地方就会追的很深很深。比如我提到了因为阿里游戏不出路费所以没去

面试，结果问我是不是对游戏行业不是很感兴趣，所有不去。哎，我真是傻子撞枪口。同学

240 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

们吸取教训。

问我为什么不去做策划，我说策划要求太高了。反问我哪里要求高，你能讲讲吗？

问我游戏喜好，我说我不喜欢解谜和 fps，又问我为什么不喜欢 fps。

最后让我分析了网易游戏和腾讯游戏的优缺点。

前后总共二十多分钟，感觉有点凉。

18. 腾讯霸面群面一面转岗面凉经分享

作者：阿圭圭

先说鹅厂群面霸面的一些体会：

1.错过投递，笔试挂了……总之在不影响原有流程的情况下，建议大家能去霸面群面就试一下

吧（已经在走流程的最好不要跑去别的城市霸面，现场 HR 说会有影响）

2.霸面早点去（9 点左右）被捞的可能性很大。但也要做好一天不被捞的心理准备

3.感觉主要是看简历（系统简历+现场纸质）捞人，且被捞的部门极大可能不是意向部门…

4.单面霸面不是特殊情况可以不用想了，现在管的是比较严格的

5.群面要时刻注意以解决问题为导向，别浪，别说废话

=====

本人的霸面经历流水账：

【霸面前】

从来没有想过霸面会发生在自己身上，因为之前看部门反馈一直认为暑期实习转正是妥的，

加上下班了很懒就没有太关注别家招聘。结果 9 月中旬逐渐发现不对劲，考核评估已经进行

差不多了转正的事情却还是没什么音讯。到 9.18 终于确认 hc 没了转不了。此时 tx 已经关

闭投递了。绝望懵逼窒息三连

241 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

受到上半年一起找工作时的小哥鼓励，也得到 26 号广州腾讯群面消息，本来还是有点怂霸

面。但是找到了一起霸面的小伙伴，人拉人加了一堆群之后，看到这么多人跃跃欲试要霸面

就觉得没那么虚了。直接实习请假一天，加了一个小姐姐和小哥哥第二天一早结伴前行

【霸面中】

腾讯对霸面的确还是相对友好，到了面试地点会有一个专门的霸面区，扫码签到，选择意向

岗位/编辑简历，然后就在旁边坐着等。

楼主运气的确比较好，9 点刚过签到，9.30 就突然被捞，岗位是｛市场推广策划｝。（我意向

岗位选的产品运营，然鹅没得挑了…）

上去二楼，跟常规群面的同学一起签到，制作名牌，等待叫号。很快就和一个组的队员被叫

去面试大厅，此时全组除了我还有 1 个也是霸面区被捞……自我介绍时发现这一组很多都是

有网易游戏实习，大概率 ieg 被捞

群面题目就是设计公益性活动。我们组很多人都有自己的想法但一度很乱……事实证明群面

真的不是个人 showtime，一个劲解读分析题目展示深邃思想真的没用，时间有限大家一定

要紧紧围绕“出方案”进行讨论………

我们组最后 10 进 3。最后通过了的有不断提出建设性建议的小姐姐，第一个决定采纳小姐

姐意见&大局观很强也有补充实际性要点&和我一起配合控场的另一个霸面妹子。楼主也过

了，主要是提出了方案框架，带节奏确定活动主题梳理融合大家方案并且在混乱时控场（承

担了部分计时和最后汇报）。群面结果大概在第一天晚上 7-8 点出来的

【霸面后】

242 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

霸面群面成功后就是单面了。

面通过第二天就是群面面试官来面你，我们三个都排在早上第一批面试。除了早高峰有点惊

险，早上的确脑子比较清楚，表达也不紧不慢……据说早面也是面试官看好你的表现。楼主

跟第一位面试官聊得不错，主要是针对个人经历提问，还包括一些缺点、成就。

因为我的目标岗位的确一开始就是运营，在一开始问我职业规划时也表达了这点。直到面试

官后面开始问“你对市场有哪些认识”方觉不妙……再后来让我临场想两个二次元爆款游戏的

推广案，大概知道这个岗位还是有点偏推广……………后来问了下反馈确实如此，不过这一面

面试官认为我的确思考方向还是很重用户，适合运营。劝我留在面试区，他帮我转岗到运营

的面试官，大概中午就能确认

简言之：觉得这一位面试官并没有对霸面有何反感，也没问任何关于为啥要霸面的事情，所

有面试时间都拿来了解你的经历/想法，人也很随和温和，对我问出的方案优化建议也很详

细的解答，赞美！！！！

听到要等一下之后，楼主确实也期待能去到真正的运营部门，然后就开始了漫漫等待……从

上午 9 点半面完到下午 5 点才又面上。直接又请假一天。期间“骚扰”跟进 HR 无数次，从一

开始受到一位 HR 大叔的冷水“面试官就是委婉拒绝你的意思，你要等就等吧”，到中午面试

官确实跟 HR 对接好从大厅沙发叫回面试区继续等……中午在酒店附近随便吃了点东西 +太

困在大堂沙发上眯了下，然后等得实在无聊开始跟一波又一波来面试等待区的同学聊天（又

送走他们 23333），跟志愿者和另一个因为面试迟到被安排到最后面的产品大佬聊天……………

总之不知不觉等了一天，终于 5 点的时候有了新的面试信息

可是拿起手机一看！依然是市场推广与策划岗位，感到迷思！！新面试官的房间几乎就在上

一个隔壁…但是可能因为已经临近面试尾声，这次的面试官态度明显感觉到疲惫和有些严肃

+捉急。

243 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

新面试官大概表示：“你是霸面的，也不是我群面选的，我也不知道你之前面试的表现，我

今天在你前面已经面了很多人了，你要想清楚要如何打动我体现你的优势，展示你和他们的

区别。”这一番话突然提醒了楼主我是霸面出身的事实……… 被转岗到最后面试等于说也是给

这个面试官额外加了工作量？总之也隐隐有了点压力

新面试官语速很快，加上有了些压力，楼主回答的时候语速也调整不过来起飞了（之前很长

时间一直在楼下聊天…语速也不是很营业）……主要还是问简历，了解经历，缺点。中间有一

题答的不是很好有点偏。然后这次又是想营销运营活动方案。注意。是营销运营……… 楼主

对营销没什么建树所以思考活动逻辑和框架还是围绕用户运营来，结果明显感觉到不太对劲

可是也掰不回来了

后来面试快结束时新面试官问是否有什么想了解。我就问了一下面试官的部门，答曰 ieg 内

容营销运营，并且强调了一下还是偏营销多点… 当时就感觉已经凉了。但还是问了一下如

果时间允许，面试官关于之前方案的优化。这位面试官虽然凶了点可还是很耐心的给我讲了

很久（虽然语速真的太快一下子消化不过来），大概就是得再饱满营销目标和推广方式的部

分

不管对于运营还是营销目标导向真的很重要，楼主虽然明白这一点但感觉这次面试没有太表

现出来，也是一个值得反思的点（可能还是紧张了加上等太久了下午脑子有点懵吧 2333

19. 发个腾讯内容运营的初面面经攒人品 等结果中

作者：李 offer

热腾腾的，刚在广州面完。

听说腾讯的初面都是群面，准备了一天一夜群面的点，结果发现是个面……整个人懵逼。

面试官是个很和蔼的叔叔，长得很像我之前实习带我的 manager 莫名亲切哈哈。

1.先介绍一下自己。

2.之前在 x 公司实习为什么没留下来

244 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

答：公司岗位 hc 问题，和个人身份问题

3.你有自媒体经历可以看看你的帐号吗？

然后就显示了一下我的自媒体账号，和之前参与拍摄的微电影

4.你有一个自媒体账号为什么不去做博主？

答：因为社会身份主要还是学生，觉得自己兼顾不来全职博主的事情，另一方面是觉得内容

创作方面还不够，需要提升。

5.面试官介绍了一下他们是做什么的……

到这我就懵逼了，之前我一直在突出我的网红电商经历，结果发现他们是做技术内容的……

然后我就说了一下技术小白是一个比较小众的精英群体，不能用大众传播的方式去做运营，

虽然我不太擅长技术，但是技术内容到技术小白的这一块内容运营我有信心可以做好。

6.问了一下我有什么兴趣爱好

答：辩论，是校辩论队的，拿过校第一名和最佳辩手

他说辩论就是怼呗哈哈哈哈，我说不太是吧，因为辩论不是一味的否定对方观点，是很需要

逻辑思维支撑的，我个人比较喜欢表达，所以很享受这种辩论带给我的心理上的满足和思维

碰撞。

7.家是哪里的？爸妈都在家乡吗？

答：爸妈离异了，不在一个地方，我个人上学也是在别的城市，所以没有什么家的羁绊，目

前是比较想找自己喜欢的工作，然后跟着组织走。

8.有什么想问我的吗？

最后大概就这些吧，感觉是技术内容运营投的人少，被这个板块的面试官捞了哈哈哈哈哈，

跟我之前做的事情不太契合其实，不知道能不能过！

发面经攒人品了！希望各位牛友能够一切顺利！

245 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

20. 腾讯微信公众平台产品运营岗提前批面试复盘

作者：拿到 offer 定回报社会

一面

一上来就直接问问题了，没有自我介绍

1.谈谈你对产品运营的认识

结合了看《运营之光》和《参与感》的主要内容，然后加上我的以往的一些工作内容进行了

阐述。在这里我回答的时候用了运营之光里的那句“运营是给用户提供短期价值的”，然后分

产品、渠道、内容、活动等几个内容分别阐述。

后来结束后我仔细想了想，其实这么回答并不太好，虽然有答到点上，但是面试官会不知道

运营就这些东西吗，重点还是要答出自己的认识和理解，然后按照自己的逻辑梳理出来，会

更显得更有思考性。

2.你刚刚提到说运营是给用户号提供短期价值，那为什么不是长期或中期的价值呢？

这里就按照自己的理解进行阐述了，还好看过的书内容都还差不多记得。

3.你最喜欢/最近常用的 app 是什么？为什么喜欢？

楼主 pick 了微信读书 app 进行回答，分别分用户体验、内容、运营手段三个方面回答，然

后面试官还追问了我现在有多少个书币了

4.你有没有运营自己的公众号

（在知道自己被公众平台捞了之后我就觉得这道题目必问），可是楼主因为运营过的公众号

都不成规模，所以不想在这块暴露自己的缺陷，就表示虽然没有拥有自己成熟的公众号，但

还是多少有些运营经验之类的，面试官也理解，然后没有继续为难我了

5.你以往的运营工作中，都是用什么平台运营推广的，为什么？

这道题就是面试官看简历挑跟面试岗位有关联的问题问，回答的时候就可以挑自己做过比较

有成果或者比较有总结经验的那块回答了。这里楼主回答的是一次实习中主要用的平台是微

博

6.为什么不用公众号运营呢，为什么呢，后续有没有用公众号运营，效果怎么样？

这就是根据上一个问题接着往下问了，主要还是考察面试者的思考性吧。我回答的还行，就

是感觉还是缺少些逻辑性了。

7.你觉得微信公众平台有什么优点和缺点呢？

8.你的实习经历中的行业看起来都没什么联系，你选择工作的标准是什么？

我实习的时候找工作的几个行业确实都没有怎么联系，但其实都是运营类的

8.听说在 CSIG 工作的压力特别大，那你现在有没有压力呢？

（天啊我简直压力山大）这道问题简直问到我痛处，然后回答到忘记分点了，一直在说同一

个方向的，最后面试官问了一下，那你说的这些都是因为你对这个行业不了解所带来的压力，

还有没有其他的呢，这才把我拉回来，赶紧回答多其他点东西。

总体上来说，一面的问题都算是比较常规性的产品运营面试的问题，面试官最主要考察的是

246 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

面试者的运营经验和思考程度吧，回答上要尽量分点回答，然后不要停留在表面，如果深入

一点回答，面试官就会顺着你回答的点继续往下问，其实准备好了，可以很好掌控整个面试

节奏的。

二面

一面结束后的那天晚上看面试状态，就是通过了的。过了两三天，HR 打电话过来说接下来

是微信面委会面试，总共是两位面试官分两轮，然后约了时间面试，因为我人在深圳实习，

HR 姐姐就很热心地帮我改成了电话面试。

1.自我介绍

自我介绍中提到我现在进行的这段实习，然后面试官就顺着往下问

2.说说你现在实习的工作内容

3.具体说说你在工作中将需求方案实现的过程

还好我的经历还是不算水的，但是当时又紧张，有点磕巴地详细说了整个经历。面试官还追

问了其中有多少是我想的，多少是导师指导的。我当时内心：？？？（我都说得这么仔细了

肯定是我自己想的啊）

还是老老实实好好回答了。

4.你觉得 toB 和 toC 运营的区别是什么？

因楼主在 CSIG 做的运营是 toB 类产品，而且是技术类产品，专业性较强的东西，此前对 B

端 C 端产品运营的知识做了一定了解，但是当时紧张得虽然心里清楚，但是回答得还是有

点点乱。

5.你是从哪里知道这些的？

这个是接上一个问题问的，因为我只实习了一个月，好多东西还没开始实践，就如实回答我

是通过什么渠道学习结合工作内容了解的。

6.你自我介绍里说执行力强是怎么体现的？有没有一个具体的例子？

（每个面试官对简历上关注的点都不一样，所以写简历的时候，每个词都要想好自己是不是

有实在的例子可以举证说明）

7.你认为公众号和微博的差别是什么？

考察对运营平台的认知，这里跟一面中的问题有点类似

8.你工作中的经历有没有什么具体例子体现他们的差别？

9.你觉得他们二者的优缺点是什么？

上面几道题其实回答的套路跟一面中差不多，就是拿工作经历具体去说明

10.你为什么不留在腾讯云

这个问题也很痛啊，确实是因为我的部门没有 hc，然后回答的时候带出了导师和上级对我

的肯定之类的。

二面的时候因为比较匆忙，还忘记带耳机忘记喝水了，搞得我特别的紧张，然后整个面试过

程中回答都感觉很磕磕绊绊，但都还是勉强回答好问题了。当时面完还很绝望，感觉自己状

态这么差很可能凉了，搞得导师一直努力安慰我（捂脸），一两天后结果出乎意料通过了，

然后赶紧努力准备三面

247 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

三面

三面的面试前简直坎坷，本来定的是晚上七点半，然后因面试官有会要开，所以延后到九点

了。为了这次能够让自己状态平稳点，于是我八点半就找了间会议室待着准备面试，到了九

点多，面试官打电话过来说因工作忙需要延后一下，然后就延后到九点半，九点半的时候发

短信说再往后延一下，我心里只想着能够尽快在这一天面完，然后就苦苦等到 10 点半终于

开始面试了（以至于最后我的状态也过于松弛了）

1.自我介绍

2.你的专业应该适合去抖音啊，你为什么现在要做这么强技术性的产品运营？

楼主是广告学专业的，但是我对抖音不感冒，会进入现在 CSIG 的部门实习简直是阴差阳错，

但是回答的时候还是认认真真阐述了一下原因 hh（但是从这里开始就感觉他问的问题有点

闲聊，导致我回答的状态也比较闲聊，大忌啊大忌）

3.你有没有想过运营公众平台，如果你现在开公众号，你会做什么内容？

4.如果你的第一篇文章写好后，你会怎么去做推广？

这里应该是考验你个人最公众号推广渠道的了解，但是我当时回答的时候太考虑于个人的实

际情况了，其实那些流量分发的渠道也是多少了解些的，但是用在自己的公众号上，我当时

只想着我个人的小号了的，当时真的可能是等面试太久喝了太多水脑子进水了。

5.你觉得你来微信公众平台做产品运营，会可能负责什么工作？

当时这个问题震惊我的，这可是我准备最后问他的问题，结果他拿出来问我了，然后我就根

据我了解+我想做的分了几个点回答了。

然后还问了一些比较零碎的问题，不太记得了。面试的整个过程就觉得问的问题都不像是正

式面试的问题的感觉，然后我回答的时候也失去了一定的严谨性，现在仔细想想这也是面试

官面试的战术之一吧，迷惑法？目的是考察你在任何情况下的思考能力。

然后我的结果就是，可能三面的表现不够好，导致我到现在都没有收到面试结果，上周五，

在提前批面试截止后的那天，我本来以为自己应该是被强制释放简历了，但是看面试状态是

面试流程结束等待 hr 通知，然后有 hr 来告诉我说面委会对我的面试结果有异议，需要再考

虑一下，然后到今天，还没有结果（这不就来做法了）

这也算是我第一次正式地经历这么多面试吧，希望以上的经历能够帮到一些小伙伴，祝大家

尽快脱离苦海尽快上岸

ps 我的部门因为是技术类的，只有技术岗的名额，跟我同时进去实习的开发小哥昨天已经

收到转正 offer 了，我真的好为他感到高兴(suan)

pps 我的导师和总监真的人好好，八辈子都感恩他们，真的对我超好超好，就算我是个对技

术一窍不通的菜鸡，他们也会很耐心地给我讲一些技术知识。因为部门没有 hc，就很用心

地帮我推荐，帮我训练面试技巧，我上辈子是积了多少德才能遇到这么多这么好的人啊（哭

泣）

248 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

21. 腾讯 csig、招行分行 fintech 秋招分享

作者：wuxiaoxiao

腾讯 csig 产品运营岗位提前批

1.一面的神奇之旅 8.17

4 月投递了腾旭的暑期实习生，很遗憾群面就挂了，之后就再也没肖想过腾讯，提前批都没

有报名（因为觉得自己斗不过提前批的大佬

）。8.16 突然就收到了腾讯云提前批的短信

面试通知，因为当时还在外地，立马就赶回了广州。第二天匆忙赶去面试，简历什么的都没

有带，还是到了面试地点后现找打印店。

因为是提前批，所以没有群面，直接进入单面。单面在一个空房间，四个面试官，同时面四

个应聘者。我的单面面试官是一个小姐姐，首先是让我做了自我介绍，然后问了简历上相关

实习内容，简历上有产品实习也有数据实习，面试官好像比较感兴趣我的数据实习经历，问

了一些数据分析方面的问题（具体是啥忘记了

）。然后让我出一个云产品策划方案，

大致题目是：现在公司有一批云产品库存，成本 80 元/月，现在想要把这批云产品卖出去，

目标有两个：既要获得新客户，也要增加老客户购买量，请根据这个目标设计一套简单的推

广方案，用 5 分钟时间考虑。我当时是从客户群、促销手段两个维度划分回答的。面试官追

问了客户群划分依据，以及怎么判断哪些是有潜在购买力的老用户，后来也帮我复盘了我的

方案，说一开始就对用户群进行区分，并且有筛选地瞄准部分用户群是符合他们实际推广思

路的（有种被馅饼砸中的惊喜

）。后来又问了我怎么处理折扣程度（其实就是定价）和

销售量之间的平衡，我当时有点儿懵，不知如何下手，就天马行空列了一个定价公式，画了

一个类似经济学的需求曲线，然后面试官夸了一下我，说很符合他们的做法。（我!!!再次有

种被馅饼砸中的感觉

）。之后又问了些小问题，面试就结束了。

2.二面 8.18

一面结束的当天晚上就收到了二面的通知短信（第三次被馅饼砸中！！！），于是第二天我就怀

着紧张的心态去而面了（一面抱着不会过的心态反而很放松，二面有了期待就很紧张了

PS:等待面试期间抽空问了下 HR 小姐姐，没有投递提前批为什么会收到面试，HR 说他们会

从暑期实习的简历池捞人，我就是这样被捞的。

）。

二面面试官没有让我自我介绍，直接就开问，问了我很多关于产品运营的硬知识，因为本人

没有实习过产品运营岗位，对运营知识知之甚少，所以答得很不理想。记忆比较深的是，产

品运营分为哪几大模块？分别是什么作用？我只回答上来三个：内容运营、活动运营、用户

运营，还有两个是品牌运营和渠道运营，是在面试官提示下答得

。总之二面体验很不好，

十来分钟就结束了。

3.HR 面 8.18

二面结束后 HR 不让走，说如果二面通过接下来就是 HR 面，我和其他小伙伴从 11 点等到

下午 2 点才收到确切消息说二面通过了，emmmm,真的是好走运！！！

HR 面就问的很全很详细，比如以后准备在哪里工作呀？家庭成员的情况呀？哪里人呀？为

什么选择在深圳工作呀？为什么选择产品运营啊？对腾讯云有了解吗？有男朋友吗？等等，

面了有四十分钟，然后说让我回去等消息，可能要半个月才会通知录用情况。

最后收到录用通知是 9.5 号，阳光美好的一天！

249 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

--交叉面

9.17 突然收到了腾讯交叉面的电话，提前没有任何通知，懵逼！问的问题主要是两个：1.简

单说一说你在两份实习经历中主要负责做什么工作？2.数据从 0 到 1 的过程中，怎么确定它

是正确的（面试官这个问题表述的贼不清晰，我至今不懂他想问的是什么）？

答完之后面试官没说不好也没说好，就结束了。我也不懂这波交叉面是什么操作

招商银行深圳分行 fintech 岗

1.深分 fintech 训练营报名 4 月底

2.fintech 一面，5 月下旬

一面是类似辩论赛的群面，10 个人分为 AB 两组，探讨的题目正方是：用户需求推动技术创

新，反方是：技术创新引导用户需求。辩论分为两个模块，第一块是组内讨论得出一个统一

的能够说服对方的结论，由一位同学总结陈词。第二块是两个组共同讨论的出一个统一的结

论，由一位同学总结陈词。我们的讨论有争论也有妥协，最终是的达到了部分人的共识。后

来看一面通过率，貌似还挺高，五个以上吧。

3.fintech 二面，一面结束两天后

二面是单面，由智联和招行的同事共同面试，问题没有围绕简历和技术，更注重个人选择和

个人素质，比如：你为什么选择银行？你个人择业最看重的是什么？你的职业生涯规划是？

你怎么看待金融科技这一领域？

二面严格限制每人 8min，面试官卡时间卡的很准，时间一到立刻赶人

4.fintech 训练营 offer，6 月下旬

收到训令营入营通知后，我报名了八月份的 fintech 训练营，为期两个周。两个周的安排还

是很紧密的，从早到晚均有任务，看到具体日程表的时候都想退缩了。。。。。。所幸去了，体

验了一把招行的工作环境，对招行的兴趣从不大想去变为很想去

。

5.fintech 提前批 offer，9.5 号

训练营结束到发 offer 有整整两个周，等的人心焦，最终在 9.4 号迎来了录用通知，炒鸡开

心！

总结

有幸拿到腾讯和招行分行的提前批 offer，有两个因素吧，一个是运气（主要因素）,一个是

心态。

心态：面腾讯时整个人心态很轻松，都没有做任何准备（因为抱着不会通过的想法），因为

心态轻松，所以人也就不紧张，在回答面试官问题的时候，脑子就灵活些。我属于一紧张，

脑子就僵化，甚至会死机的人，因为紧张，暑期实习频频碰壁，最后都只找了个日常实习。

面招行的时候我还怀有对互联网企业的美好期盼，所以没有必去银行的想法，一面二面都不

紧张，然后就通过了。唉，我紧张的面试，基本全挂。。。。。。

22. 产品运营岗秋招超长面经-腾讯

作者：一只快乐的柚子

250 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

综合经验：

1.对简历要非常非常熟悉，尤其是简历里的实习经历，你做的每一件事，都要说得出为什么

要这样做、做了比不做的效果好吗、如果同一件事让你重新做你会怎么做以及能沉淀出哪些

可以复用的经验。

2.面试官会根据所负责的产品提出一些场景题，多了解行业趋势吧，以及竞品分析。

3.事先尽可能多地准备面试可能问到的问题，并且模拟面试，就是自己要发出声音那种，不

要默念。

1.腾讯

第一次被捞：8.10-CSIG-智慧零售-产品策划

倾向于产品策划还是产品运营，这两个有什么区别？

怎么想到策划的这个活动？

活动参与率如何？怎么激励用户参与？

想做社群运营的背景

两份实习经历的产品都可作为内容型产品，其相同点和不同点

如何理解智慧零售？

如何理解零售？

专业课程偏向于文化还是技术，对于做产品或运营有什么帮助？

（因为正好我妈妈来到我实习的城市旅游，在酒店面试，结果酒店断网，抱着电脑跑到附近

星巴克，奈何太吵完全听不清，最后去了商场的楼梯间。。信号不好，也一直有人走动，加

之这么多意外情况，整个心态就不好了，说话非常紧张，没有逻辑。。理所当然凉了）

第二次被捞：8.29-未知部门-产品运营

一直以为第一次凉了不会被捞，也没有继续准备 tx，直到有一天突然收到通知，看见被运营

捞了，心里还很高兴，准备了整整一天，结果面试官说网不好，改为电话面试。

自我介绍

为什么想做互联网

产品策划和运营的区别

如果给你的人生某个阶段拍微电影，你会选哪个阶段，为什么

（其他问题想不起来了，总之 11 分钟结束的面试 hhh，没过几天又灰了

）

2.字节-巨量引擎-商业化运营管培

8.22 左右打电话通知 9 月份在成都场的面试，当时觉得还有这么久，一定好好准备拿下它，

结果并没有哈哈哈，也是临时抱佛脚准备了一下，但其实准备的都没有被问到。。感觉就是

招的销售

群面：

常规排序题，你作为销售经理，部门里出现了以下几个问题，你按什么顺序解决。1.电话号

码换了，但名片上的号码没更新 2.由于流程上的一些问题，提供给客户的数据一直是错误

的，但客户还没发现 3.合作意愿非常强的客户，需要给他一个详细的方案 4.由于竞争对

手的加入，现有客户提出下季度减少 30%广告预算 5.有人发匿名信，说你团队的销售人员

涉嫌向客户夸大甚至虚假宣传 6.实在想不起来了...

251 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

群面完等一会就出结果，通过的继续 HR 面，通过率 30-50%吧。

HR 面：

简单的挖简历

能不能接受全国轮岗、定岗其他城市

能不能接受调剂销售岗

我桌上有一瓶水，你现在再给我推荐一瓶水。

其他不记得了

，总之就是常规的 HR 问题，但是会非常重销售能力，估计也是这个场景题

没有答好，出面试间后被告知没通过。好吧，居然挂在 HR 面 （HR 面通过的会有专业面

3.美团-大众点评-旅游-异地产品部-产品运营

9.10 初试，9.16 打电话说给我约 9.18 的复试和 HR 面，我想知道为啥会一起约，要是复试

没通过不是浪费时间吗

初试&复试：

初试和复试问的问题大同小异，就一起说了 8~

深挖简历，深挖简历，为什么这样做等等，但复试更关心哪些事情是你独立做的

结合部门做的产品问：喜欢旅游吗、去过哪些地方、会做攻略吗、怎么做攻略、大众点评想

做旅游这块，目前最重要的事情应该是什么？怎么让更多人用这个部分？现在年轻人旅游有

哪些需求没有被满足？或者现在年轻人旅游有哪些趋势？有这些需求 or 趋势，大众点评可

以怎么做？

复试更像压力面一些，一直逼问，直到你投降说想不到了为止。

HR 面：

本来约 10 点半复试，11 点 15HR 面，但是复试被 challenge 太久超时了，接近 11 点半才开

始 HR 面，没有自我介绍。

前两轮面试体验如何？

为什么选这个本科学校？本科绩点？

本科课程的设置，喜欢的课程？

考研还是保研，为什么选这个专业？

参加了很多数学建模比赛，是不是数学特别好？

为什么想要去参加这些比赛？

简单的挖实习经历，为什么从上一份实习离职？（提到了工作强度太大，又被问运营可能需

要追热点，假期可能加班，怎么看？以及能接受多大的工作强度）

两份实习经历对你来说分别有什么样的收获以及存在的问题

家是哪儿，父母对你工作城市的要求

如果来上海，可能涉及到租房、生活等方面的压力，怎么办

复试+HR 一共面了一个半小时，嗓子都哑了

可能有一些细节问题记不住了。。最后 HR

说如果通过的话 9 月底会出结果，没出就是待定或者没通过。

4.OPPO-产品运营

OPPO 对保密性要求很高，每一轮面试都强调不能透露面试内容，就大致说一下经验吧。

群面：

真的是我见过材料最长的群面，10 几页材料，各种背景。需要明确目的，抓重点。

专业面+部长面：

252 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

深挖简历深挖简历，很好笑的是部长面的时候跟我纠结了好久关于 A B 两个活动点击率转

化率的问题，我说根据点击率转化率的情况，选择继续做 B 活动类型。。结果部长拿起笔跟

我一起算，算到最后他说他觉得这两个活动的效果差不多，甚至 A 活动更好

尬。。后来强行解释了一波，还要考虑 ROI 之类的哈哈哈

HR 面：

真是尴

简单挖简历以及常规 HR 面问题

5.vivo-互联网运营经理

很多人缺席，最后把两三场的人凑在一起才勉强 8 个人一组参加群面。。

群面题：5G 时代可能出现哪些场景，又有哪些场景会消失？最后加问每个人：1. 需求可以

被创造吗 2.以后的趋势是不是运营为主，产品被边缘化？

整体感觉我们并想不到太多场景，尤其是会消失的场景，好菜哦

让回去等消息，就

再也没有消息了 hhh

能看到这里就是缘分！从 8 月底结束实习到收到第一个 offer 之间的每天都处于非常非常焦

虑的状态，早出晚归跟我们考研考公的同学们抢图书馆位置

没有 offer 的同学，保持适当的焦虑，但更应该去总结自己过往的经历，烂熟于心，找出一

些可复用的经验。同时对整个互联网一些风口浪尖的话题、产品保持一定的敏感度，有自己

的看法。最后再通过一次次面试看到自己的不足，迅速地尽力弥补。相信大家最终都会收获

心仪的 offer！冲鸭！

23. 2019 年腾讯 CSIG-技术运营(技术咨询)面试

作者：烫烫烫烫烫烫烫

暑期实习的面试，已经入职两个月，准备转正了～

最近秋招开始了，贡献下我当时记录的面试问题，回报牛客网

一、初试(leader，电话面试)

4.16 下午 14：00

1.面试官先给我介绍了他们的日常工作，问我之前的经历主要是数据分析，是否接受这样的

岗位

2.进程和线程的区别

3.影响系统运行性能的原因（锁机制，调度算法等）

4.你知道的 Linux 命令

5.遇到过的问题和解决办法（我说了毕设抽奖算法）所以接着又问了

6.伪随机数算法原理

253 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

7.三次握手和四次挥手过程

8.为什么要四次挥手

9.一致性哈希算法

到此为止 23 分钟

然后面试官突然有事又约了 17：00 再聊十多分钟

10.http 各个状态码代表啥（404，200，502 等）

11.如果要了解 http 协议相关信息，可以通过什么途径

12.SMP 和 NUMA

13.工作有啥不会的或者时间不够用怎么办

优缺点

14.实习时间，毕业以后的计划，职业规划

后半部分又聊了 18 分钟

二、复试(总监，视频面试)

4 月 19 日 下午 18：00-18：36

1.有没有数学相关的比赛，说了美赛，问为啥参加美赛不参加国赛

2.概率论，c 语言，数据结构，操作系统与网络，学过没，考多少分，成绩排名怎么样

3.c 语言怎么实现字符串倒序输出（包括怎么判断字符串长度，结束标志，怎么实现倒序，

for 循环的条件要怎么写）

4.平衡二叉树

5.知道哪些排序算法，快速排序的原理

6.四次挥手里的 time\_wait 指令是客户端还是服务器发出的

7.笔试的逻辑题只做对一个，为啥（我说比较耗费时间就最后做的，所以时间不太够用）

8.拿了一道笔试时候做错的题让我再做一遍（中间也给了我提示，但是我思维定势总是想错，

其实逻辑框架是对的只是中间有个细节一直搞错）最后做出来了，问我有什么收获

9.说说自己有什么优势

10.管科专业平时的课程类型

11.有什么想问的，介绍了部门业务和岗位具体工作

总结：

面试官很耐心，尤其是做题那阵，虽然一下子做不出来但还是不怎么紧张了，有感觉双方是

在平等的沟通和讨论，所以心态真的很重要！

三、终面(HR，电话面试)

5 月 9 日 18:33 电话面试 40 分钟

1.印象最深的遇到的问题，怎么解决的，过程中的收获

2.遇到过什么挫折

3.自己的优缺点

4.对这个岗位日常工作的了解，自己打算怎么做好

5.常用的腾讯产品

6.怎么看待腾讯 QQ 这个产品，面向的用户群体，有什么优劣势

254 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

7.跟其他短视频 app 相比，微视的优势

8.工作中最不能接受的事情，如果发生在你身上，你会怎么解决

9.例行问题，毕业时间，老家地点，可接受的工作地点，是否有其他 offer，男朋友情况

总结：其实我对云计算没有任何基础，也不是专门学计算机的。入职后也问了导师，我啥也

不会，leader 为啥会收我，他说，对于校招生来说，看的不是技术基础，而是你这个人的学

习能力。所以如果技术功底不是特别好的同学，可以着重展示下自己的【机灵】、【理解力】、

【学习速度】等软实力

祝大家都能找到心仪的工作

24. 百度/腾讯提前批产品运营面经

作者：啦啦 0312

腾讯 TEG 内容运营

一面（leader 面）：

1、自我介绍

2、你简历里写着有技术背景，写过什么代码？

3、python 用过什么包？会爬数据吗？

4、个人头条号里主要写的什么类型的文章？

5、做过视频吗？

6、有什么问题要问我的吗？

二面（总监面）：

1、自我介绍

2、你的专业是地理学，为什么想要来互联网？

3、地理学给你带来了什么？

4、如果让你从地理学的角度分析最近的\*\*\*事件，你有什么想法？

5、你有什么想问我的吗？

三面（hr 面）：

1、自我介绍

2、第一段实习（公众号运营）主要做什么？

3、第二段实习（地产营销）主要做什么？

4、你的专业和实习跟互联网没有任何关系，为什么想来腾讯？当初有没有找过互联网实习？

4、家在哪里？为什么来深圳？

5、还有什么问题吗？

结局：

特地跑去深圳面试，面完回来第二天就挂了·这个岗位其实是做技术方向的内容运营，像技

术博客、公众号以及技术峰会等等，可能看我有一定技术背景所以捞了我，我的确没想到，

255 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

在面试中也表达出了自己更想做日常、大众向的运营，所以双方都觉得不合适吧~

百度搜索医疗健康垂类产品运营

一面：

1、自我介绍

2、地产营销实习经历深挖（如何做数据分析、得到什么结果）

3、你觉得品牌的作用是什么？

4、你对百度有什么了解？如何看待它目前的处境？

5、你经常用百度吗？用什么功能？让你设计一个提高活跃度的活动，你会怎么做？

6、为什么不留在规划行业？

二面：

1、自我介绍

2、地产营销实习经历深挖（如何数据分析、数据分析结果及提出的新方案作用）

3、如何提高物业的满意度？（这个讨论了很久，可能面试官对物业怨念很深）

4、刚刚那个提高活跃度的活动，你从目的和实施方案两个方面重新讲解一下？

三面（B 端 PM）：

1、自我介绍

2、讲一下你组建求职社群的经历

3、你在衡量社群活跃的时候有没有想到用什么数据？最后结果如何？

4、讲一个你在使用的小众 app，优点和缺点

5、你怎么理解产品运营这个岗位？

四面（C 端 PM）

1、自我介绍

2、讲一下你在地产营销的实习

3、你有没有思考过如何用线上的方式来带客？请设计一个线上带客的小程序

4、你觉得线上线下不同的渠道的优缺点有哪些？

五面（大 BOSS）

1、自我介绍

2、讲一下你的两段实习经历

3、我觉得你的能力和素质很好，但是没有互联网的经历，能不能来实习？

结果：

大 boss 明确告诉我不能来实习就不能给你 offer，所以面完就知道自己凉了，面完一周多之

后 hr 给我打电话要不要来实习，我觉得牺牲太大而且结果不确定，拒绝了。

腾讯音乐商业推广部产品运营

一面：

1、自我介绍

2、为什么想来互联网？

3、公众号运营你是怎么做数据分析和反馈的？

4、地产营销实习中你的工作亮点在哪里？

5、你更想做商业推广还是日常运营？

256 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

6、你提到了流量变现，你认为什么是流量变现？能举几个例子吗（从微信公众号和 QQ 音

乐方向）

7、有什么要问我的吗？

二面：

1、自我介绍

2、公众号运营你主要做什么工作？

3、地产营销主要做什么工作？

4、你是怎么通过数据分析提出宣传改进方案的？

5、你的数据从哪里得来？

6、地产的实习有转正机会么，为什么没有留下？

7、有什么要问我？

三面：

1、自我介绍一下

2、你提到你一直很关注互联网，你都关注些什么？

3、你提到会看公司财报，看哪些公司？从财报里看什么？

4、你觉得互联网的下一个增长点在哪里？

5、你提到 5G，你觉得 5G 会给互联网带来什么新的变化？

6、5G 能给 qq 音乐带来什么新的变化呢？

7、文字营销、图片营销、视频营销，你觉得未来的主流是什么？为什么？

8、一道场景题：请为 QQ 音乐和汉堡王设计一个联合推广策划，要求有互动性

四面：

1、自我介绍一下

2、为什么想要来互联网工作呢？为什么不找专业相关的工作？

3、我看你有在辩论队待过，你主要在做什么？怎么评价这份经历？

4、可以介绍一下你的成长经历吗？（我非常官方地讲怎么选择了目前的职业道路，结果总

监打断了我，让我从高中起，随便讲一讲生活经历）

5、你觉得你是一个什么样的人？

6、你想问我什么？（我问的是：在广告业寒冬的环境下，腾讯音乐怎么保持营收稳定增长，

总监讲了很多，受益匪浅，深深地感觉到了自己的差距）

五面（hr 面）：

1、简单自我介绍一下

2、为什么想来互联网？

3、你对腾讯音乐有什么了解？

4、家是哪里，为什么要留在深圳？

结果：

可能因为有地产营销的经历，所以对商业广告有些熟悉，和面试部门的工作比较契合，所以

顺利拿到 offer，今天的 oc 和意向书都到了~

257 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

25. 记一轮不太典型的面经吧，腾讯 cdg 运营开发提前批

作者：凝渊者

8.4 投递

8.8 显示被捞，岗位应用研究，问了问牛友说是算法，就每太在意（反正过不了）

8.16 初试 上海的电话 40min

自我介绍

读过什么源码，说说 hashmap 源码，说说 Spring 源码（追问细节有点忘了）

python 装饰器

python 如何判断对象是否是函数

mysql 默认端口是什么，可以修改吗，怎么修改

进程之间的通信，说说细节，使用上有什么区别和特点，你写过哪些

浏览器输入网址到获得页面的过程

追问 tcp，http

你对 linux 的理解，用你写过的脚本来举例

我们这里有测试，前端，运维开发，你觉得你想做什么？给你任务，你怎么学习和完成（等

等。。。）

告诉我是 cdg 的广告部门，给内部研究组提供技术服务的，初试还是很基础友好的，不过会

追问细节到底，看你到底懂到什么程度吧，基础要扎实。当天刷新成第一次复试。

8.28 复试 深圳的电话（几乎是简历释放的边缘时间点了）40min

说说实习做的什么（追问细节好久）

你比赛是怎么做的（楼主有几个水水的 kaggle 银牌）

一般怎么预处理

怎么进行特征的筛选，追问特征工程的细节

怎么做性能优化

高并发测试和大数据算法测试你想做哪个？

第一次复试没有问具体的问题，围绕我做的以及他们工作会遇到的问题，总体还是很友好的

（问的都是相关的）。

8.28 错过两个电话（北京）。

第二天接到约我 30 号面试，不过！！！！和我说 28 号那天的面试没有记录，这依旧是第二

面！！！！。接着第二次刷新成复试。

8.30 视频面 （第二次复试）80min

手撕 读取文件，统计里面字符串出现的次数并按照出现次数排序（不用跑）

python 和 Java 并发相关问题，包括进程线程，并发并行，GIL 全局锁，Java 线程池等等

追问实习和项目相关

两个主机之间的通信，数据传递的细节，会多细讲多细。

socket 相关问题

接着给了一些描述很长很复杂的场景，问怎么保证项目质量等等（真的很长，不太记得了）

我问了一下之前的面试，面试官稍微解释了一下。

258 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

这次面了蛮久，问的也挺基础，不过有些细节和问题，感觉不是面试官想听到的，有种两个

人不在一个频道上，面完就有种无力感，自己还是实力不足吧。。。

8.31 第三次刷成复试。

经常看看状态，昨天深夜终于灰了。

因为是两年半的硕士，最近耗费了很多精力搞毕业论文，求职也不太顺利吧，初稿熬了几天

终于差不多了，希望接下来还有一些机会。

看了蛮多面经，本来希望拿到 offer 来开开心心写面经回馈一下，可惜还是差了几步吧，祝

大家能拿到自己心仪的 offer，正式批加油！

26. 腾讯运营开发一面

作者：agnostic123

啥都问。

开发语言

多线程，多进程的原理及通信方式。

栈和堆的实现方式

用过哪些数据库？

OSI

mongodb，mysql，redis 都有问

数据库的两种存储引擎及其实现方式

红黑树

web 开发会吗？

django 的什么问题，没听懂...

TCP，UDP

三次握手

四次挥手

259 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

linux 常用命令

机器学习：

用过哪些算法？

讲一哈过拟和和欠拟和，泛化

讲一哈 xgboost

27. 非典型腾讯云 csig 面试分享

作者：小弟求个 offer

想分享一下本人魔幻奇妙的 csig 面试之旅

面试前

本人腾讯的暑期实习挂了之后就一直没有更新自己的信息。然后在 8 月 16 腾讯招聘公众号

突然提示让我 17 号在广州面试，我以为是腾讯的日常实习，没怎么放心上，而且当时我人

还在深圳实习，就申请更改时间。

（话说我连秋招都没投真的可以捞我吗，而且我没更新的简历太菜了怎么看上我的啊啊啊…）

接着 16 晚接到电话说改时间可以，但改完不一定有人要你…我 17 号要赶回广州的高铁，无

论在深圳还是广州都没办法参加面试（好像深圳也没有面试安排），就答应了呗

一面

8 月 18 日 10 点多突然接到一个北京的电话，接了后发现是腾讯的电话面试，赶忙慌乱的从

宿舍跑去楼道开始面试。

面试过程:

我先做了个自我介绍，讲到自己校园经历的时候分享自己做公众号的例子开始 Challenge 我

内容是什么方向？

前期是怎么宣传推广的？

和用户共同创造内容时，怎么保证信息来源的真实性和反侦查？

主要是这三个问题，同时根据我的回答展开追问

我答了个大概，其实有些东西我也忘了怎么做的了啊……

然后面试官就开始噼里啪啦自己介绍 csig，听着大概的意思就是抓住用户的核心需求，给企

业用户提供一个可能的解决方案吧，至于实现形式和方法多种多样。后来几乎都是他在讲我

在听…我也搞不懂为什么啊…

我怕只问我这一个 case 不够，然后自己强行分享了实习做的一个产品设计 case，接着面试

官说你这个也属于解决方案的一种，然后又开始介绍…

最后他说面的不错，感觉挺好的，待会把简历给复试官看看，记得保持电话畅通（所以初面

就这么莫名其妙的过了？？？太好了吧？？？）

260 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

初面全程 23 分钟，而且其中还有 5-10 分钟是面试官在介绍自己的部门…

一面~二面插曲

虽然我几乎全程保持电话畅通，但是就在我去楼下拿外卖的两分钟…腾讯打了两个电话过来，

我没接到…因为是固话，所以就打不回去了。。。

接着一面面试官打电话过来（这次接到了），语气不太好，骂我不接 hr 电话

，然后

说再约个时间，约了四点半电话面，后来 hr 又改时间到五点现场面，这段时间我也了解到

这次是秋招了，突然醒悟开始梳理自己的经历和项目 hhh。

二面

二面我是最后一个人，引导的 hr 要赶高铁回深圳所以等我来了后，带我从等候室到面试房

间走了一遍就溜了（话说 hr 小姐姐真好看）

到我面试后，我状态比较放松，面试官直接没让我自我介绍，直接问实习里产品设计的项目，

还说招我们进去是为了搞品牌运营和做内容的，我的经历还比较契合，这次准备的比较充分

而且是刚实习完，自我感觉答得比较好。

第二个问题问我怎样的运营是好的运营，这个问题太宽了我真不知道啊啊啊啊，所以答得一

般，举了个自己之前运营的例子。

然后就开始唠嗑了，问老家哪里，有没有女朋友，这专业怎么想到要来腾讯，如果能进，实

习能接受多久之类的有的没的

接着问我对腾讯云有了解吗，虽然百度了一下但是全忘了，就只能坦言不了解，尤其是底层

技术，面试官不死心继续追问，讲讲你了解的，无奈把一面面试官对我讲的那些给说了个大

概

最后又问了我做公众号的事情，答得也没啥问题

接下来神奇的一幕出现了，面试官说，行，那我们先到这，待会让 hr 跟你聊聊…

全程估计就 15 分钟（所以我又莫名其妙的过了？）

Hr 面

Hr 面主要是唠嗑吧，我刚进去 hr 就说自己也赶高铁(和开头的小姐姐一样)

让我抓

紧点，问了一下简历，然后就开始问老家，父母，有没有女朋友，然后就结束了

28. 【微信面委面经】运营开发岗

作者：lynalmost

本人女…渣本…目前在腾讯微视这边做后台开发，联系了 wxg，开始了运营开发的面试…

面经是经历了组内面试，面委一面之后的第二轮面委面

————————————————————

1，并没有让我做自我介绍…直接让我介绍组内具体做了什么事情，这块说了很久（大概

261 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

40min），因为我做的是稳定性优化，容灾相关的工作，问了数据库的稳定性策略…之类的，

反正我对这块不太了解，只是知道 redis 实现的主从服务器之类的，还说了一些流水上报的

事情，总之

bb

2, malloc 的实现（伙伴系统

3,https 的具体实现，尝试问我安全相关的，之前学过，忘记了

4,想问我数据库相关的，我没太多了解，但是说了自己之前尝试过看过源码，然后后面会继

续看

5,慢启动是为了做啥，我主要讲了一下拥塞控制算法，之前这块了解到相对多一些，说了拥

塞控制算法 tahole reno newreno 之间的区别（被夸了解得全面）

6,rand(5)实现 rand(3)

7.快速知道一个整数有多少个 0

8.你还有什么想问的

—————————————

很明显感觉到这个面试官的方向似乎不是开发，所以没有问太多常规问题，问一个问题回答

后沉默很久，最后一个问题我问他后台转运营开发有什么建议吗…然后他说了挺多的～感觉

人很 nice

29. 腾讯春招-运营岗二面凉经

作者：一位不愿透露姓名的女孩

群面：一个我本人最害怕的环节

8 人一组，以讨论项目出方案为目标导向。

题目：给 60 岁以上的老人设计并推荐一款无人机，请给出你的方案。30 分钟时间讨论，时

间到后 5-10 分钟汇报时间。

262 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

本人经验：由于当时我已经有携程 offer，所以开始时没有争抢任何角色，完全以把项目推

进好为目标。

过程中发言不多，但总是在\*\*\*发言，比如提出新想法或队友跑偏时拉回，以及不断替大家总

结概括论点和重点。

可能是因为这个，最后推荐发言时，我们组员都推荐我，我很吃惊……因为我没有这个打算，

但是为了小组的项目完整度，我按照讨论时我的笔记整理分析了下给大家，然后两位同学进

行了小补充。

最后代替小组汇报，个人觉得逻辑很清晰，项目汇报完整，我们当时也考虑的很好，面试官

听汇报时，频频点头。出来后大家也很和谐，说我讲的很细致。哈哈哈哈～并不是在自夸！

实话！

结果：8 进了 3，我和一个想法创新的妹子和 timekeeper 进了。

PS：个人觉得群面时，不在于你做了什么角色，是你在整个项目进展中的作用，你说的每一

句话都可能引起面试官的注意，不要强行去做领导汇报等，表现不好会死的很惨……

一面：面试官是群面面试官

我一进去，先自我介绍。完了后她问我你昨天的题目是什么，我说是无人机，她说，我对你

印象很深刻，表现不错，在大家方向跑偏时能拉回来。（当时就觉得好开心啊，面试官竟然

记住了我

）

问题：

1.你在过往实习中参与的主要项目有哪些？你在这其中发挥了什么作用？深挖简历，主要问

了群邑和江苏卫视的。

2.你最常用的 app 包括哪些，你觉得它的核心竞争力是什么？

3.你觉得运营工作的重点是什么？

4.现在，你是一家面包店的员工，店长让你推广一款榴莲草莓味面包，请你出一个详细方案。

5.你有什么问题问我？

263 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

二面：

1.自我介绍

2.你谈到了支教经历，你觉得志愿服务能给你带来哪些工作上的帮助？

3.说说你的实习经历？最大的困难是什么？如何克服的？

4.知乎和豆瓣的用户分析

5.对短视频市场的分析

6.如何把一款国内的视频产品推广到海外？项目流程应该如何规划？

7.最喜欢的 app 是什么？说出它的优缺点，它有什么表现模式？

8.为腾讯漫画设计一款付费服务

9.你对二次元了解嘛？谈谈你的看法（这一点我回答的非常差！因为我真的不了解，说了一

些乱七八糟的，感觉让面试官的印象一下子变差！回答完后，面试官就没什么想问的了，已

经感受到我不合适了感觉……）

难受！就这样凉了……

30. 腾讯产品运营面经，已 offer（PCG，部分游戏策划面

经）

作者：offer 啊你在哪里

提前批一面 3/4

IEG 魔方工作室

聊了 30 分钟主要是聊游戏的一些内容，包括门派技能设计等等。记得比较清楚的问题是这

2 个。

1.MMORPG 的社交性，例如剑三的社交系统设计的优点？

264 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

这个主要是因为我玩 mmorpg 比较多，所以问了这方面的问题。

2.看火影、海贼之类的民工漫吗？追到哪里了？

（前景提要：面试官并未说自己是魔方工作室的）我当时被这个问题惊了一下，怎么聊这块

去了（这里暗藏了伏笔）。

提前批二面 3/5

IEG 魔方工作室

3/4 下午电话突击面之后，第二天早上就预约了下午的面试。不过，官网流程显示的是初试。

1.设计一个好友系统。

2.根据玩家角色成长，设计一个社交体系，并说明需要用到的系统。

3.阴阳师的战斗系统有哪些部分？

我阴阳师已经 A 了快 2 年了，战斗界面都快记不清样子了 orz 所以这题答得非常不好。

4.火影这类民工漫看吗？是不是很讨厌这类的？

我当时很奇怪怎么又问了一遍，然后表示自己民工漫看得比较少，更喜欢看一些“冷门”一点

的。

最后面试官表示，你以后玩游戏可以玩得更深入一些。

面完后，查了一下，发现魔方是做火影 online 的工作室。捞我的原因，可能是因为日本语

N1，对这块可能比较了解。然而万万没想到，我是不大看民工漫那类的。

洗个澡后，就灰了。

当时是真的菜，什么都没准备，面经都没看，就上了哈哈哈哈。

提前批 初试 3/22

提前批第二次被捞起，依旧是游戏策划，电话显示是深圳的，我猜是光子 or 天美，光子可

能性更大吧。

1.mmorpg 的核心玩法，概括性讲。

面试官认为是角色成长和多人社交。

2.《逆水寒》的剧情任务中的蝴蝶效应是否能收得住？

我个人是觉得能收得住的，1.原著打底，各个角色的结局已经基本预定；2.许多支线的蝴蝶

效应，已经在支线中结束；3.mmorpg 中，身中蛊毒的玩家角色，不大可能有死亡结局。

但是从面试官的反馈来看，他可能不大认可我这个答案。

3.设计一段主角团跟 boss 打完架后，失败后重新醒来后的剧情。

这题我个人觉得自己答得非常辣鸡了，是谁给了我勇气去选择文案策划。乖乖的努力系统策

划不行吗？

整个过程中，面试官一直想引导我讲社交性相关的内容，但是由于上一次被捞的时候聊了很

多这方面的，最后还是挂了，我一直在避免讲这块内容，而且还转投文案策划的怀抱。

结果就是，第二天醒来，灰了。

265 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

提前批之旅就此结束。

正式批笔试完，收到了性格测试。

由于杭州没有游策面试，改成了上海。

结果最后还是被产品捞了哈哈哈哈哈。

开始曲折的正式批之旅。

4/27 PCG 产品运营 群面

原本是下午 14 点的场的，早上签到后就被直接提到了 10 点的场面试。

1.在短视频平台上，从产品功能挖掘、UGC 激励方案、用户社交关系链、游戏运营活动等方

面针对 MOBA 类游戏设计一套推广方案，并且思考如果体现游戏的价值。（大概这个意思）

先说一点好玩的，我们群面 8 人，2 女 6 男，大家去面试官房间路上聊了一下，发现大家都

是游戏策划被捞的产品哈哈哈哈哈；而在我们拿到的试题上写着 游戏运营题。

自我介绍，我挺简短的介绍的，最后一句：游戏也是一种产品，因为我愿意来此做一次尝试。

——当时面试官在我说完这句话后，做了记录。

组里的另一位小姐姐起头讨论，并且最终承担了 reporter 的角色；我跳了 timer 的角色，实

际上 push 整个组的讨论进程。

我们给的方案是《王者荣耀》在微视上的推广方案，具体就不细说了，因为整个时间到了，

我觉得我们组的方案还是有些乱的 hhh 不大具有什么参考意义。

2.你们角色短视频平台用户最喜欢看到哪种类型的游戏短视频。

1.针对游戏的核心用户来说，击杀视频、精彩集锦；2.针对泛用户来说，游戏搞笑型的同人

产出。

面完之后，我觉得我们组可能要全军覆没。

我是 14 点多，组里第一个收到初面通知的；reporter 小姐姐晚上 20 点多也收到了初面通

知；另一个 idea 输出的小哥哥 15 点多也收到了初面通知。

应该是 8 进 3。

4/28 PCG 产品运营 初面

面试官小姐姐介绍说是手 Q 那边，主要做信息流产品的。

我在之前没有实习经验，所以简历上的内容除了游戏外，全是校园活动的。

1.最近玩什么游戏？分析一下该游戏的优缺点。

考虑到面试的话，还是讲手游会来更方便，所以我选了鹅厂的捉妖，先夸了一下，后面提了

一下自己觉得的劣势，例如剧情设计上。

2.面试官表示她也在玩捉妖，如果针对捉妖，设计短视频推广内容？ 面试官小姐姐表示这

个比较难，可以想一想。

我是表示，还是参考昨天群面的想法。

3.有什么了解的游戏视频制作者或者主播吗？

当时我宕机了一下，一是我确实这块看的少；二是我疯狂去回想我在 B 站看过的游戏视频

up 主了。

4.最具有挑战的一件事？

266 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

我主要讲了自己的科研项目，体现了一下自己跟导师之间的良好关系、自己的抗压能力、处

理问题能力以及反思能力。

5.抖音以后要持续发展，可以去做哪些？从你比较了解的明星角度说。

6.对于明星来说，抖音这个平台能够给他们提供什么？

由于总监没来上海，复试为电话面，一开始面试官小姐姐跟我说需要 51 后了，后面她看了

下时间，表示 29 30 号等电话。

4/29 进入复试状态。 同组的 reporter 小姐姐也通过了初试，她初试问题主要集中在游戏直

播方面的。

等啊等，直到 5/10，等到了总监助理小姐姐的电话，5/10 下午复试。

5/10 PCG 产品运营 复试

不具有代表性的一次面试。

总监感觉很和善，这场面试是我聊得最 high 的一次。

由于我专业冷门，总监就比较好奇，所以一开始就聊了 10min 我专业上的东西，嗯，主要是

我单方面介绍。

1.《剑三》or《逆水寒》游戏运营上的优缺点。

其实我是比较迷惑的，因为从初面来看，应该是要做游戏推广运营的感觉；所以就确认了一

下需要从游戏内的运营还是，推广运营的角度。

总监表示都可以，想到什么就说什么。

然后我就想到什么就说什么的（千万不要参照这个，我当时真的有点 high 过头了，该有条

理回答还是有条理回答。

2.觉得你在女性玩家中的水平如何？为什么这么觉得？

3.王者段位？

经典面试问题！我真的碰到了。对不起，我没玩过。

4.为什么要来互联网？

5.实习时间？

其实整个过程真的偏向于聊天，总监还表示我让他想起了以前他面过的一个北大女生，总监

还八卦了一下我男朋友的实习去向 hhhhh

面完的时候，总监表示会给我安排后续面试。

于是我就安心的等着，总监面试前没有在系统操作过，面完也没有操作过，所以当时的更新

时间一直是 4/29。

我等啊等啊，8 个工作日到了，5/14 早上一醒来发现灰了（具体就不说了，之前在牛客上发

过贴）。

5/14 更新，岗位变成了产品策划。

5/17 PCG 产品策划 HR 面试

267 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

1.自我介绍

2.分析一款游戏的优缺点

3.觉得自己是个怎么样性格的

4.如果让你去针对年轻人设计一款 app，你会设计什么类型的？

5.有没有其它公司的 offer？

面完后，hr 小哥哥表示他会尽快推进我的 offer 报批流程，争取下周（也就是这周）有消息。

5/22 查了下内部流程状态是 offer 报批中

5/28 依旧是 offer 报批中

希望快点收到 oc 吧！！！！！！！祈祷.jpg

6 月上旬终于收到了 oc。

7/2 开始实习，其实是做的内容运营（游戏相关），挺有意思的~整个团队的感觉也很不错、

工作强度也挺 ok 的~

8/28 结束了实习，实习转正收到了口头 offer，希望快点收到意向书和 offer~

**4.数据分析**

1. 腾讯，滴滴，网易数据分析实习面经

作者：Howell.Wang

1. OPPO 数据分析实习生（12 月 18 日，视频面试，32min）

第一个给我面试机会的公司是 OPPO，12 月 18 日看到牛客网上 OPPO 急招数据分析的帖

子，我尝试着投了一下。OPPO 回复的速度出乎我的意料，早上八点半投的简历，九点半就

打电话约我晚上面试。已经太久没有面试过了，当时我们实验室的师姐说我面试的时候过于

随意了，没有表现出对于面试官该有的尊敬。面试的最后，我竟然跟面试官说：辛苦了，辛

苦了，那感觉就像我是面试官一样。面试官问我什么时候能到岗，我说两周后吧，他说那我

也两周内给你消息吧。可能这就是我挂掉的原因吧，大家一定要引以为鉴，千万不能像我一

样

相 关 的 面 经 ， 我 已 经 在 牛 客 网 发 布 过 了 ， 大 家 可 以 看 这 里 ：

https://www.nowcoder.com/discuss/583359?source\_id=profile\_create\_nctrack&channel=-1

2. 美团搜索算法实习生（12 月 21 日，视频面试，30min，20min）

这个岗位，怎么说呢，算是一个美丽的误会？OPPO 面我之前，其实是我投了将近 10 天的

简历，然后没有公司找我面试，心里就很急。我其实不是一个很喜欢麻烦别人的人，但我觉

得可能是我太菜，大厂都不想给我面试机会。我就找了我熟悉的师姐，她在美团工作，想让

268 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

她给我推一个数据分析或者商业分析的岗位，结果阴差阳错下被投递成了搜索算法实习生。

大家可想而知，面试现场是有点尴尬的。但是两位面试官姐姐人都特别 nice，没有因为我菜

而凶我，或者给我甩脸色，特别有耐心的跟我聊。第二个应该是部门 leader 面，发现和我是

同一个专业的，还跟我聊了一会儿我们专业的学生该如何发展的问题。两位面试官姐姐让我

成功的被美团圈粉，下次有机会还投美团！

面经我就不放了，毕竟和这个帖子的主题不太相关。

3. 小米数据分析实习生

小米实习生这个战线拉的比较长，现在还没有面试结束。我按照时间线进行一个描述吧，大

家可以选择性的看一下，别嫌我啰嗦哈。

3.1 第一次笔试（12 月 28 日，微信，75min）

圣诞节当天，小米的一个小姐姐约我 28 号中午笔试（当时以为是 HR，后来才发现原来是部

门的实习生，如果我过去了也是做同样工作的实习生，这里表示一下歉意），笔试的主要内

容包括:

Python 数据处理的常用函数

SQL

IQ 题

3.2 第二次笔试&交谈（12 月 30 日，1h，20min）

29 号小米的小姐姐告诉我通过了笔试，部门主管加我微信约我面试。（这里重点表白一下小

米的小姐姐，真的 nice，28 号笔试的时候一直在跟我说别紧张，仅仅是一个参考！）

面试分为两个部分，笔试以及微信交谈：

第二次笔试：

给定一张 Excel，里面有一些业务数据，解决下面两个问题

SQL 行列转换

根据表格里面的数据，进行数据分析，并写出相应的结论

交谈：

因为一些原因，原定的面试改成了微信上交流，交流的主要有：

为此次面试做了哪些准备

知道这个岗位的主要职责是什么吗

如何做电商平台的销量预测

过程中会使用哪些工具

影响销量预测结果的要素需要考虑哪些？

如何看待基础性的工作，如数据清洗、数据抽取这些？

3.3 第三次笔试（12 月 31 日）

给定一定的数据，四天内给出一份数据分析报告。

4. 腾讯数据分析实习生

面腾讯的过程中状态很差，28 号中午花了一个小时的时间做完小米第一次笔试，因为本人

身体特质原因，每次考完试都会难受一天，所以当天下午上课的时候一直趴在桌子上睡觉。

下午 4：50 的时候一通来自深圳的电话给我整清醒了，赶紧跑出教室去接听。面试官的第一

个问题就是，我们是腾讯的，你还记得你投递的什么岗位吗？因为我的习惯是每天看一下哪

些简历被查看，顺便记一下岗位名称，所以就很快的说出来了（大家海投的时候，一定得记

得岗位名称啊，不然会很尴尬的！）面试官接下来就跟我聊了十分钟，算是一面，一面的主

269 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

要内容如下

4.1 一面（12 月 28 日，电话面试，10min）

自我介绍

详细讲述一个最有印象的使用过的 SQL 的项目

该项目处理的数据集规模，是否在项目中进行过数据库速度优化等操作

该项目中，印象最深刻的数据分析或者挖掘工作是什么

LEFT JOIN 和 RIGHT JOIN 的区别

UNION 和 UNION ALL 的区别

反问环节

面试官面完后，跟我约了晚上 8：00~8：30 二面。当时说，如果我通过了一面，就约在晚

上 8：00~8：30 二面，接下来两个小时的时间会发短信通知。7：00 钟，我接到短信的时

候，差点开心的跳起来，主要是因为当时状态太差，不仅头疼的要命，接电话的时候在教室

外只穿了一件毛衣，冻得我瑟瑟发抖。

4.2 二面（12 月 28 日，视频面试，32min）

二面的面试官没有开摄像头，所以是我一个人开摄像头，所以有一点尴尬。。。

面试的主要内容：

自我介绍

详细讲述一个最熟悉的项目

详细讲述第一份实习工作的主要职责，做过哪些工作，工作中遇到的最大难题是什么，如何

解决的？

SQL 代码题：行、列转换

如果取出的数据中存在 NULL，该如何做？

如果因为写的代码出现问题，导致取数出现 NULL，该如何做？

反问环节

总结来说，腾讯面试给我的感觉就是会用力挖掘你的简历，挖到我自己都觉得尴尬的境地。

建议大家熟悉自己的简历，一定不要在自己的简历上翻车。

和二面的面试官相对而言聊的挺开心的（自我感觉），面试过程中全程比较轻松写意，面试

官小姐姐也没有给我施压。当天晚上的身体状态已经在扛不住的边缘了，如果面试官小姐姐

是那种特别严厉的类型，我肯定就顶不住了。

面试结束后，面试官小姐姐告诉我如果有结果会在三天内通知我。

5 滴滴数据分析实习生（12 月 29 日，视频面试，33min）

这个是我面的所有里面，最难受的一场了，全程尴尬脸，据我们实验室师姐说，我当时面的

面红耳赤

滴滴的面试官小姐姐真的一句话就能抓住我的命脉所在，看出我的回答全程是在扯皮。也没

办法，对于业务问题真的不是很熟练，只能说一些正确的废话来填充场面了。

以及，统计学基础真的非常重要，大家一定要保证统计学不会拖后腿，要是在这些上面拖后

腿就太难受了。

面试的主要内容如下：

自我介绍

简历挖掘

270 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

贝叶斯公式的含义

协方差的含义，协方差和相关系数的关系

最喜欢的 APP 是什么，向领导汇报该 APP 的运营情况时该汇报哪些指标，讲出三个最重要

的指标

如何做司机的流失预警？

窗口函数的意义

SQL 中 RANK 与 ROW\_NUMBER 的区别

反问环节

6. 网易数据分析实习生（12 月 29 日，视频面试，20min）

网易面试的全程还是比较轻松的，HR 小姐姐也很 nice，跟我协商面试的时间。面试的时候，

和面试官小姐姐聊的也比较轻松，当然是在聊起业务问题之前。（聊简历和聊 SQL 以及统计

学的时候，我们聊的还是挺开心的，能明显看出面试官小姐姐的态度是比较高兴的，但当我

们谈起业务问题的时候，语气就变得很无奈了）。主要还是我太菜，立一个 Flag，一定好好

恶补一下业务知识！

面试的主要内容如下：

自我介绍

建立挖掘

SQL 的熟悉程度、EXCEL 的熟悉程度

窗口函数的应用（RANK, LEAD）

淘宝某个店铺的营销额下降，该如何分析？

微信的日活下降，该如何分析

反问环节

2. 数分面经-腾讯/京东/闪电快车/拼室友

作者：Estelle\_Fighting

腾讯数分实习（1 面无消息）

面试官是 p9 级别的数据分析师，对实习项目内容问的非常细致，除此之外还问了 sql、模型

算法的问题。

1）简历深挖

大部分是根据简历深挖，挖的贼细节，比字节还深。虽然自以为把实习部分准备的很充分了，

但还有被问到意想不到的问题。

具体问题如下：

1.监控哪些指标？

271 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

2.最重要的指标是那几个？

3.如何做异动指标分析？

4.模型构建了哪些特征？

5.最后发现哪些特征比较有意义？

6.数据处理问题：类不平衡怎么处理的？

7.对没有打过电话的客户，如何用模型预测？

8.为什么 GBDT 精度比决策树高？

然后就准确度，精度和召回率讨论了一番，过程中发现我把 precision 和 accurate rate 的中

文概念搞混了，面试官问我为什么我说精度不重要（这里把准确度说成精度了。。），我其实

是想说在类不平衡的情况下，准确度容易有误导性，除了看模型的准确度，还要拆分去看精

度和召回率这些。 这块给面试官的印象很不好，专业词汇都说错了，显得很不专业。

2）sql

on 作为筛选条件，和 where 有什么区别？

3）反问环节

问腾讯对数据分析师要求什么资质？

面试官说主要考察对实习业务细节的理解情况，和统计模型 sql 这些基础知识这 2 方面。

闪电快车（3 面后无消息）

公司信息：面向东南亚海外市场，泰国前 2 的快递公司，还在拓展东南亚金融、跨境电商业

务，预计半年后上线。

面试流程很快，楼主一天面了 3 轮

1 面和 2 面都是笔试+面试的形式。面试官先让自我介绍，简单问下项目或者性格/优缺点，

然后就开始笔试题，主要是 sql、统计概率题、一道金融利率题。

3 面是业务面，小哥很专业，还挺想和他做同事的，结果 3 面之后再没有消息了。。

272 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

具体问题如下：

1.有一批物流 3 天应该到，第 4 天才到，怎么分析原因？

2.怎么给客户分层？分类？

3.从快递的使用角度，你对快递有什么要求？

反问环节：

公司的战略发展方向？

快递最重要的几个指标？

1.订单量、时效 2.快递价格和时效 顺丰的服务，中通的价格 3.快递员的服务

拼室友（2 面无消息）

公司情况：

融资情况好，2018 年小程序做起，主攻年轻人的租房软件，未来发展年轻人的社交生活生

态圈。app 几个月后开发新版本会上线。

年轻人租房的需求点挖掘的很好。海漂的年轻人实在太多了，找室友，拼房，租房的这种需

求还没有被满足，所以说是个新的需求增长点。相比贝壳找房和链家，给 b 端提供租房渠

道，给 c 端提供租房信息/拼房找室友的渠道，还可以发展社区。楼主很看好哈哈～

他们是属于不到 100 人的精英团队，主干是 80 后，主要团队是 90 后的技术、产品、数据

人员。当然互联网公司日常加班 996，也避免不了。

具体问题：

1.费米问题：北京 11 点左右上空飞行的飞机数量？

2.数据库第 1，2，3 范式？

3.给一个例子，问如何搭建数据库，几个表，分别包括哪些字段？

273 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

4.可视化例子 各地区销售量可视化，柱状图和地图热图哪个更好？

5.为什么 GBDT 比决策树好？GBDT 的损失函数？

比较看重应试者的潜力、思考能力

京东数据分析实习（刚结束 1 面）

12/24/2020

面试官小姐姐性格很活泼，整个面试感觉如沐春风。如果能和这样的同事共事，体验一定很

不错。爱上了面试官的性格，积极、活泼这样的性格真的人见人爱！

具体问题：

1.异动指标分析的例子？

2.如果指标是细微的逐渐的下降，该怎么去侦查出来？

3.实习建模的过程介绍一下？

4.rfm 模型介绍一下？

5.统计里的方差分析

6.决策树介绍一下？

7.过拟合如何解决？

8.kmean 介绍一下？

9.开放问题：盘子是方的好还是圆的更好？

反问环节问了面试评价：

性格更活波点更好，因为数据分析是需要经常沟通的。

实习经历没有亮点表现出来。

ps：因为面试官问的很开放，我就简单说了这段经历，怕说得太多太杂。而楼主的主要亮点

就在这段实习里，当时没有主动去展现，其实应该主动问是否要详细说下？特征构建出现问

题自己怎么解决的，我在实习里的收获，如果现在再让我去做，我会怎么优化等等。。。这些

问题楼主都有好好准备，也是楼主的亮点，但当时并没有去主动表现，因为晚上 10 点面试

而且楼主姨妈期状态有点差。。。

274 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

3. 如何拿到第一份数分实习 offer

作者：阿小 z

首次尝试

五月底写完论文，确认不返校，开始投简历

简历 1.0 写得很差，基本只有本科的数学建模经历和论文中的统计相关可以写，而且还堆杂

了很多无关紧要的社团经历等

成都相关岗位很少，我把能投的基本都投了，不论公司大小，当时想着能积累份实习经历就

很不错了，产品运营行研数分等等

封面新闻

一面：技术面，问了简历上提及的机器学习算法和代码量

二面：主管面，算法知识代码量和实习天数，介绍了工作内容

结果：没有后续，发短信问 HR 也没有回复

联想乐商店

一面：去公司面的，面试官很友善，基本没问什么问题，主要是介绍工作内容（她说研究生

肯定 hold 住所以没啥好问的）

结果：在主动询问下知道被挂，我发短信再次表示诚意进行了争取，无果

爱奇艺打电话问我是否确定要去做数据标注，思考过后拒了（这个岗位基本是流水线）

其他投的百词斩字节腾讯等基本都没听到响

反思：

没有得到机会不代表我不能胜任工作岗位，对方可能更倾向于本地学生

当时真的太怂了，没想过也不敢一个人跑去北上广深，而成都的机会又很少

275 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

没摆正自己求职的身份，当时太想在暑假积累一份实习经验了，面试后表现有点"舔狗"，被

拒绝后还发短信表决心去争取。不是说争取不好，但求职和学业不一样，公司需要的是合适

的人，没有被录取并不代表不够优秀，没必要为此感到挫败并试图逆转结果

暂时放弃

一直到六月初也没有什么面试机会，我就和进了阿里的朋友聊了聊，得到了改简历的建议并

刷了刷牛客网决定学 sql

没有 deadline 的学习效率比较低，而且在成都真的太巴适了，开学前就做了三件事

10 天完成好的生活，真的没那么贵？——从好评率看网易严选的选品策略

三天速成 sql，快速看完了一本入门书籍并刷了简单和中等难度的牛客题

去健身房划水，但其实这才是成就感最大的一件事

九月报名了一门“用户画像”课程并复习了一些机器学习算法，发了笔记在公众号上

插曲：在看了些秋招贴后有点想转开发，怒看三天 Java 开发然后放弃（主要是觉得时间不

够打好计算机基础）

十月国庆，在朋友鼓励下开始投简历，直到国庆结束后开始一周多的高强度面试

面试记录

浪潮

浪潮是国庆前投递且面试的，一面只问了代码量和实习时间

后续和 HR 小姐姐聊，才发现对方可能忘记联系我二面了······

腾讯

官网投递，被数据挖掘岗捞了，对算法要求高

针对简历项目涉及算法提问：逻辑回归/SVM/决策树/随机森林/特征工程等

问了本科做的数据建模的具体过程

276 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

时间太久了都快忘了，确实回答得不好

所以简历上写的一定要提前练习

面试官会针对每一个算法知识进行深入挖掘，算法岗会调用模型当“调包侠”是不够的还需要

基础扎实能改进模型

面试官的建议：

如果想做一些业务分析，投产品（腾讯的数分就是算法）

如果想做算法，还需要加强算法基础和能力

面完腾讯，我对算法最后仅存的一点“痴心妄想”也被打碎了

挂

快手

一面：

官网投递，以为一面会是技术面，所以一些业务知识都还没来得及看

自我介绍+网易严选的分析报告

介绍之后，面试官又复述了一遍，并对细节进行提问：

好评率怎么定义？

质疑好评率的是否不够准确？差评率也要考虑

如何排除用户个人偏好带来的影响？

在回答问题的过程中，意识到自己对项目的介绍缺少结构化，和面试官的探讨中理清了很多

分析框架和逻辑思维，对后续面试很有用

业务问题：用户分群/标签相关/如何评估内容生产者/如何评估用户对当前视频的兴趣/如何

做推荐

咨询面试官工作问题

277 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

工作内容偏运营决策还是业务支撑

个人提升的建议

二面：

SQL 做题

业务问题：某上线功能的负面作用/如何设计 ABtest 确定此功能上线收益（正负收益平衡点）

等

基本就是在聊具体的业务场景，回问了面试官工作内容

拿到 offer

京东

自我介绍+询问 python 和 sql 掌握程度

口头回答 sql 题

询问学过的算法：决策树算法+决策树回归

反思：我中间不太礼貌断了面试去接电话了，估计面试官也对我有点无语·

石沉大海，俺也不好意思去问

滴滴

官网+\*\*\*+邮件投递了几个部门的数分岗

分别做了三次 sql 笔试

接了两次面试，主要是再次介绍了做的网易严选分析项目

业务问题：滴滴出海的挑战/某指标下降如何分析/拼车的市场分析/英语情况等

拿到 offer

美团

278 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

零面：

官网投递，为什么是零面呢？因为当时明显感觉面试官对我的项目经历没什么兴趣，可能是

招到人了吧，面试官面完我后把我推荐到了别的部门

简历挖掘，问了分析报告和论文

我介绍自己学习了 JD 中提到的 XGBOOST 算法

一面：

介绍论文，非常详细，面试官问了数据量级/趋势显著性检验等

决策树算法，问了具体 python 实现代码

lamda 函数和 xgboost

二面：

介绍论文，主要是想看整体的思考过程

简要询问分析报告，说看了我的公众号，问是否有在运营粉丝多不多

是否在面试其他公司

拿到 offer

抖音

海外业务，英语要求高，商分主要用 Excel，技能不是非常匹配

HR 提前一天打电话用英语简单面了一下

英语面试，我口语也不是特别好，表现不太行

面试体验也不是很好，面试官满脸写着不耐烦，导致我越讲越没信心

业务问题：广告中的风险问题？

挂

279 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

整体复盘

面试的过程也是学习的过程，永远不要等自己准备好了再开始，因为永远也不会“准备好”。

快手一面中通过和面试官交流让我进一步复盘反思了自己写的分析报告，才能在后续面试中

更自信更具逻辑进行项目介绍

当时是在一周内高强度面了这么多公司，也是一步步看到了自己的优点和不足，拿到 offer

之后才觉得“原来我也没自己想的那么差”，实践才能产生自信

找实习最难的就是开始找的第一步，因为对行业没有感知，也不知道自己和岗位的 gap 有

多大，但只要开始投递简历了，后续就会顺利起来

最好在第一份实习前有一个相关的项目经历，我每个面试都在介绍我写的那篇电商分析报

告，其实当时也只是花了 10 天而已，但如果没有这个项目，可能面试都不知道能说什么

4. 【腾讯】信息流数据分析实习生面经

作者：爱吃草的小野人

腾讯会议面试，两个面试官，只开了语音，一个负责问，另一个全程没有说话

1、自我介绍

2、深挖项目

3、如何进行数据清洗/如何处理异常值和缺失值

4、SQL 题：where 和 having 的用法区别，union 和 union all 的用法区别

5、对资讯类的网站熟悉吗？如何提升访问量？如何统计访问量？

5. 还愿~感恩牛客，数据分析 /数据挖掘/机器学习岗笔

面经分享

作者：奶糖喵

OPPO-机器学习

7-31 提前批

280 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

1.

2.

3.

4.

5.

6.

自我介绍

深挖项目（面试官说我的项目经历和他们部门很相关，所以问得比较多

如果现在快递公司要在全国建十个仓库，应该怎么优化？（k-mean）

深度学习了解吗？传统统计和深度学习你怎么看？

未来的职业规划是什么?

反问

（面试官一面说我和岗位非常匹配，然后就没消息了，后来通过师兄了解到是因为他们部门

今年没有 hc，所以就没再面了）

网易严选-数据分析师

8-8 笔试

业务题两道：1）网易严选推出花呗分期，如何设置免息门槛及免息期数；

从销售额和用户体验角度评估花呗功能的效果，建立相应指标和分析方向

2）网易云音乐和网易严选推出联合会员，打五折好还是买一年送一年好？

从成本收益角度分析活动的效果

+SQL 两道

（第一次接触业务题，做得很差，之后开始看业务相关的书，推荐《精益数据分析》和人人

都是产品经理公众号）

字节跳动-游戏数据分析与挖掘

8-16 笔试：统计题+游戏业务题（如何平衡游戏）+行测题

（刚开始做笔试没经验，把第一题的时间当成了总时间，业务题答了一点点就交卷了，大家

吸取我的教训注意看清时间 qaq）

281 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

腾讯光子工作室 -数据挖掘

8-21 一面：

1.

2.

3.

4.

自我介绍

深挖项目

特征筛选怎么做的？

反问

招联金融-数据分析

8-25 笔试：统计+行测，都是选择题

8-29 一面

1.

2.

3.

4.

5.

6.

自我介绍

时序中弱平稳和强平稳的区别

贝叶斯派和频率派的区别

有男朋友吗？为什么选择深圳？

社团活动有吗？绩点怎么样？

有没有 offer？正在面的有哪些？

8-30 二面

1.

2.

3.

4.

5.

自我介绍

用历史数据预测未来，你怎么看？

智力题：25 个人，每 5 个人一个跑道，最少经过几次比赛，得到前三名

职业规划和目标

为什么不留在大学的城市？

282 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

6.

反问

（反问环节问了和岗位的匹配度，面试官说我很匹配，但觉得我会经不起诱惑，在招联待不

了多久……）

顺丰-大数据挖掘与分析

8.29 笔试 选择题：计算机网络+机器学习 编程题一道

9.7 一面

1. 自我介绍

2. 你的研究和顺丰的业务有什么关联？

3. 喜欢做什么工作？对顺丰感不感兴趣？.

9.9 二面

1. 自我介绍

2. 项目、实习

3. 你觉得你一面有什么没表现好的地方吗？可以分享一下吗？（这里给自己挖了个大坑，

答对业务不是很熟悉）

4. 因为上一个问题，被问了一堆业务题：疫情背景下，如何提升顺丰的业绩？

（这个问题没答好，面试官最后告诉我即使在疫情环境下，某些行业的快递需求量还是上升

的，应该用多维度拆分的角度思考）

5.

反问

9.15 HR 面

1. 从小到大比较深的事

2. 实习是金融行业，为什么不选择金融行业？

283 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

3. 有哪些 offer？

4. 对顺丰有哪些了解？

5. 还有什么想要分享的吗?

网易严选-运筹优化工程师

9-12 笔试 4 道算法题：二叉树+dp+字符串+二分图匹配；问答题：推荐算法

9-16 一面

1.

2.

3.

自我介绍

深挖项目

反问

9-18 二面

1.

2.

3.

4.

自我介绍

深挖项目

说一下 MCMC 和 EM

反问

（这次找工作主要准备了机器学习，反而本专业的统计准备得不多，两个统计算法没答好，

所以大家准备面试的时候一定要先保证自己本专业的知识足够了解）

6. 美团/腾讯 数分二面面经

作者：Summerspring

美团（2 面）

部门是风控策略产品组，负责数分

1、问简历项目

2、问了很多风控相关的业务题：

284 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

前段时间京东有个运营活动，出现各种发券叠加后，出现 2 千元的东西领完券才 100 元类

似的问题，从风控的角度如何规避这类事件的发生（我是从活动的前期、中期、后期三个维

度分别展开的，其中涉及产品、运营、数分等各项目组部门可以执行的操作）

如何更快更及时的发现一个活动是否出现异常，有哪些指标可以判断

归纳各种公司出现的各种风险事件，请总结出一套风控体系（哭辽，好难啊）

3、没有问概率题、统计学、机器学习，最后就说有结果会通知的，过了 1 周左右收到了 3

面通知

腾讯（2 面）

部门是腾讯视频的会员组，偏商业化部门

1、问简历项目，很随意那种，问了很多我认为不是重点的东西，并且还涉及到前公司的一

些数据，我都拒绝了，并且面试官在回应我的问题时，表露出对前公司的不尊重

2、业务题：如何衡量鹿晗、热巴等明星给腾讯视频 1 年的经济效益（没有回答好，应该是

挂了）

互勉，本来想去卧佛寺拜拜，结果发现卧佛寺现在暂停开放，好难。。。

7. 腾讯视频-数据分析师面经

作者：\_遇笕\_笑靥侞埖 de\_啈諨

腾讯视频数据分析师一面 8.13 11：00am

面试官开场介绍说是做视频用户会员体系方面的，工作内容数据开发与数据分析都会涉及

到，和我的实习经历有部分挺贴近的（内心 OS：这就是捞我的原因吧

1.惯例—自我介绍

）

2.会 hive SQL 是吧，那先做一个简单的 SQL 题吧 ，在 hive 中你怎么写

是挺简单的，就两个表，用 count（distinct ）、groupby 就行了

3.知道数据倾斜吗，解释一下

4.那假如你上面那个查询存在数据倾斜了，你会怎么优化

4.在上题 SQL 的基础上再加了一问，求每个用户播放次数最多的视频类型

我又哼哧哼哧地写

5.捡感兴趣的问了两个 #实习的工作内容，挖的不深

6.除了 Python、SQL 还会其他语言吗

7.写过 spark 程序吗，有没有自己做过 jar 包（spark 没怎么了解过，不太懂他说的啥

这里自己挖坑了，上面回答问题的时候说了 hive 查询太慢，spark 会快一些，

）

明显看到面试官听到我说 spark 眼睛亮了下

8.比较 spark、hive、MySQL 查询的区别

9.你有什么要问我的吗

，后来就来追问了

285 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

8. 腾讯 数据分析岗位 12 面 持续更新中

作者：多仔

腾讯 社招 数据分析岗位

一面：电话（data member）40 分钟左右

1. 简历扒

然后就没了

一周后约二面

二面：视频（data leader）40 分钟左右，预约的是 1 个半小时 面试官和蔼可亲

1.简历扒 扒 扒

2.向对方提问题：最近在做的项目（健康码等），王者荣耀

三面：在谈时间（hr 跟我说的是 hi 上层有变动）

9. 腾讯视频 数据分析师暑期实习生

作者：xiao 林要拿很多 offer

腾讯视频 数据分析师暑期实习生 3 月 13 日（初试过，复试跪）

面试时长 大约 45 分钟

1. 自我介绍。

2. 简单的介绍一下所学的课程，包括研究生跟本科生。

3. 计算机类的跟数学类的分别有那些？

4. 介绍你的实习经历？

5. 你认为你最有成就的一件事是啥？说了，获了个市级荣誉。

6. 你觉得为啥你能获得这个市级荣誉，是什么让你脱颖而出。

7. 两道概率题

1）新型冠状病毒肆虐，试纸检测有 99%的准确度，也就是说，检测结果为阴性的人，有 99%

的概率是无患病，但有 1%的概率是患者，检测结果为阳性的人，有 99%的概率是新冠患者，

同样有 1%的概率是健康的，现在有一位检测为阳性的人，求他是真的患者的概率。

2）有一只左轮枪，该枪的弹夹最多可以装 6 枚子弹，现在往该弹夹里面连续放两颗子弹，

由 A 向 B 先开枪，然后由 B 向 A 开枪，已知 A 向 B 开枪射出的是空弹，求 B 向 A 开枪射出

实弹的概率。

有两种情况，一种是 B 不重新拨动轮盘，直接开枪，另一种是 B 拨动随机轮盘，然后再开

枪。

8. 两道 SQL 题

286 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

User\_table 是一个活跃用户记录表，它 包含了 date、user\_id、user\_status 这三个字段，date

代表记录日期，user\_id 代表了某个活跃用户的 ID，user\_status 代表的是该用户的状态，0 表

示老用户，1 表示新用户。

1）求每天的活跃用户量总数，输出为 date、usercount。

2）在第一题的基础上，求每天活跃用户量总数中新用户的占比。

9. 讲讲你的职业规划？

10. 提问环节。

10. 腾讯微信 G 数据分析面经（一二三面+HR 面），拿到

offer

作者：数据分析在路上

笔试

包括概率、数据统计、数据库、统计学、机器学习、编程、几道数据分析题

不得不说，微信考察应聘者的角度很全面。

除了机器学习、编程几道题我答不上，其他题目我答的还不错

一面（40 分钟）

更多时考察数理统计方面的，还记得的问题如下：

偏态数据如何处理

K-means 聚类过程

分类算法有哪些？

SVN 的核函数的定义和作用？

LR 回归公式的推导

线性判别模型

两个向量间的相似性计算方法？优缺点分别时什么

A/B test 为啥用 t 检验？

二面（60 分钟）

1、现场给了几道 sql 题，让我白板写 sql

这里就用掉了 20 多分钟，估计面试官看完我简历和笔试卷后，觉得只能考我 sql 的数据处

理逻辑了

还有有 leecode 的实践经验，这里做的比较满意。

2、sql 中 where 和 having 的相同点和差别点？不用 distinct 语法怎么实现 distinct 相同的功

能？

3、有了解过 hadoop 么？数据倾斜时如何发生的？

4、spark 为啥比 hive 快？所有条件下都成立么？

287 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

5、对机器学习感兴趣么？

三面（45 分钟）

主要是分析方法和实际案例题

1、有在微信内看过公众号文章么？微信订阅号改版，文章底部有相关文章推荐，你会怎么

评估？

这里暗自窃喜。因为听从师兄建议后，下载了各种 app 使用去体会。日常使用微信的过程中

也注意到这一现象，也演练过。

答：我会从两方面评估

1、是推荐的效果。需要文章的曝光 log，文章曝光后的点击 log，简单计算转化率。

2、是大盘阅读效果。需要有 A/B test，对比无推荐/有推荐的用户，最终的阅读量是否有明

显差异。需要有用户阅读文章的 log。

2、如果文章推荐转化率高，大盘阅读量没有提升或者有提升，你觉得原因是什么？

一开始，我不知道怎么回答。后来冷静下来，给出了几个猜测，基于我平时使用习惯的体验

1、可能用户日常阅读时间有限。有推荐，用户看推荐的文章。无推荐，用户会去看订阅列

表和朋友圈的文章。导致总体阅读量没有差别

2、用户还有朋友圈等场景可以看文章。系统推荐后，朋友圈等场景下降。结果一增一减，

总体没多大变化

这个开放式题目回答一般。虽然平时有做练习，但遇到实际数据问题，自己思考深度还是不

够。

3、了解 AARRR 模型么？

4、有看什么数据分析的书籍么？

5、大学跟导师过哪些项目？主要负责哪些东西？

这个大家一定要注意，面试官会追着你问各种细节。大家写简历的时候，最好如实回答，不

要吹大。

另外，做过的项目，大家也要回顾。如果有过项目经历，当时做这个项目，用了哪些方法，

优缺点是啥，怎么改进等等。

6、有使用过短视频么？从哪里可以获得抖音、快手、微信视频号的数据？怎么评价 3 者的

竞争？

7、列联表的独立性检验

8、微信支付某天的支付总量同比发生 5%的下降，你会怎么查找原因？

hr 面（30 分钟）

对面试官的评价？

大学成绩

对自己的评价？

为什么想来腾讯？

个人的职业打算？

兴趣和性格？

有女朋友么？女朋友在哪里？

什么时候能来实习？

总的来说，HR 的问题，网上给的\*\*\*不离十，大家平时注意归类，然后有自己的答案即可。

总结

288 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

1、找实习、找工作，是个很持久的事情。身心都会很疲惫，大家一定要调整好心态。

2、温习书本，对于基础理论，一定要注重推导和逻辑过程。另外书本后面的习题，即使做

过了，多做一次会加深记忆过程

3、leecode 等网站，多去刷题

4、作为学生的我们，基础知识理论往往不缺，但缺乏实际中用到的数据分析方法和业务思

维。

而笔试和面试过程中，往往会涉及一些实际分析案例，考察我们的分析逻辑。

在这里，推荐大家多去观看网上真实数据工作经历分享。

11. 回馈篇！数据分析面经汇总

作者：Prophet7

腾讯－数据分析

3.15 网申

3.18 WXG 一面 60min

小哥哥问的全是数学题。。。

概率的定义（样本空间、事件域、概率/测度）

事件域的定义

中心极限定理

实变函数（勒贝格积分、黎曼积分）

假设检验的定义、例子

p 值定义

假设检验具体 case：微信新功能上线，如何判断新功能对微信群体的停留时长有什么影响

（无/好/差），明确零假设，明确两个均值是使用前的总体平均停留时长和使用后的总体平

均停留时长；抽取 10 万用户使用新功能，总 10 亿用户，可近似看成有放回的总体；两组样

本构造检验统计量；回忆假设检验原理（如何拒绝原假设：在原假设成立的条件下统计量服

从某分布，若统计量落到了几乎不可能发生的区域，则有极大的信心去推翻原假设）；统计

量的绝对值大于正态分布分位数

289 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

假设检验 case 升级：给定义“曝光点击率”，每个个体有曝光数和点击数，关心有无新功能的

总体曝光数的和与总体点击数的和的比例差异，不能使用 cauchy 分布；提示：进行一些转

换变成已知的问题，比如用 Taylor 展开，用近似的方法变成一系列简单的分布的组合（？？？）

case3：产品经理使用假设检验来看有没有用，在第一天抽取 10 万用户做了假设检验，p 值

不到置信水平，在第二天抽取 10 万用户，与第一天的 10 万合并，20 万用户做了假设检验，

p 值还不到置信水平；直到第七天，p 值达到，认为新功能可以上线了！这样做有没有什么

问题？结论可靠吗？

第一类错误和第二类错误定义

第一类错误正常情况下发生的概率和检验水平的关系

产品经理的行为犯了哪一类错误（第一类，对用户总体可能没有影响，但有较大概率会得到

结论说有提高效果）

假设检验的连续观测问题，p-test 是固定样本检验

凉 被捞后台开发 直接放弃 然后再无音讯。。

快手－数据科学

3.13 网申＋在线测评

3.22 笔试

SQL\*3＋数据科学\*2

1.用户注册表（user\_id, 用户 id 全局唯一, 如 11111；label, 用户实际 label, bool 0 或 1；

score, 模型预测 score, 范围 0.0～1.0）

每一行记录一个用户真实的 label，然后用一个二分类模型预测出来的对应每一个用户的

score，范围是 0～1

请随机输出 500 个阈值点下的 precision recall 曲线

2.用户注册表（user\_id, 用户 id 全局唯一, 如 11111；register\_date, 注册时间, 2019-08-01

16:00:40；country, 注册国家, 中国）

290 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

查询注册用户最多跟最少的国家；查询每个国家第一个注册跟最后一个注册的用户 id

（Union 两个 subquery 一个选 max 一个选 min）

3.视频表（user\_id, 用户 id 全局唯一；photo\_id, 视频 id 全局唯一；timestamp, 观看视频时

间戳）

视频标签表（photo\_id, 视频 id 全局唯一；photo\_tag, 视频标签, 如搞笑）

视频表中记录的是每一个用户观看的每一个视频的时间戳，视频标签表记录的事每一个视频

对应的标签

统计用户观看的最后一个视频的 photo\_tag 分布

4.y1,…,yn 为真实值，yhat1,…,yhatn 为拟合值，回归模型拟合结果存储在 DataFrame，用代

码展示结果 RMSE 和 R^2.

5.随机事件包含 a,b,c,d 四种情况，概率分别为 0.1,0.2,0.3,0.4，设计一符合该概率的采样方法

（如输出长度为 N 的包含字符串 a,b,c,d 的 list，且 a,b,c,d 的出现概率分别为 0.1,0.2,0.3,0.4）

4.02 一面 55min

地铁项目（改进算法）

社区挖掘项目（算法介绍、用的什么包、怎么实现的）

实习爬虫相关

如何证明不存在最大质数（反证法，假设存在，那么将所有小于等于它的质数相乘＋1 得到

的也是质数，矛盾）

抛硬币 10000 次，7000 次朝上，求置信区间（中心极限定理）

一个家庭有两个孩子，其中一个是女孩，那么另一个也是女孩的概率是多少

用过快手/抖音/b 站吗

推荐视频有曝光数据，给一个表，user\_id, vedio\_id, timestramp, is\_click

291 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

点开第一条视频的满足感为 3，第二到五条的满足感为 1，大于等于六为 0；任意选一条记

录，问平均满意度

（说复杂了。。其实只要给每个记录一个满意度，取个均值就好了）

4.03 二面 82min

自己觉得比较好的项目，深挖（测试集是整个图吗？只是删掉的图吗？时间复杂度？）

项目对快手有什么价值？（可能认识的人，等等）

有没有实习，做了什么（建议我简历里实习要写清楚，找都找不到。。）

概率论/随机过程题目：一个自然数坐标上的点，0.7 的概率向后一步，0.3 的概率回到 0，

求首次返回 0 的时间 Y 的期望（答得不好。。服从几何分布，均值为 1/p）

三扇门经典题目：要不要换门（答得也不好。。条件概率把自己绕晕了，其实不换的话什么

都没变，还是 1/3，换的话就是事情的反面，就是 2/3）

python 算法题：给定任务的开始时间、结束时间和总体最大时间，求整个时间段内能够完

成的最大任务数

（只讲到排序，实际上是贪心算法，每次选取最后开始的任务并且将最大时间更新为该任务

的起始值，复杂度 nlog(n)）

机器学习 variance-bias-tradeoff 的理解

方差偏差怎么体现在决策树上（答了 bagging 和 boosting）

视频数据非常长尾，需不需要处理？需要的话怎么处理（对数变换）；为什么其实不需要处

理（中心极限定理）

有没有学习过计量经济学

会不会 sql

4.19 HR 面 22min

实习情况？职业规划？（可以做的岗位和方向非常多，怎么考虑？）

292 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

其他公司的进度？怎么选择？

（表明不会只看公司和平台，更重要的是组/团队，leader，能够收获的东西）

对城市的倾向？

京东－夏令营数据挖掘、春季数据分析（但似乎是搞数据挖掘的）

3.14 网申

3.27 夏令营在线测评

4.03 夏令营一面 70min

未来规划（纯算法还是偏业务）

项目/实习中最自豪的事

公司没有人带我做事，面对全新的东西/领域，怎么办

近一两年来最大的变化

本科四年数学的收获、什么地方让你觉得和纯数学不 match

最近挫败感的事

兴趣爱好

业务题（3 道）：

1. 变换用户价值，如何衡量用户的价值？

2.如何预测用户流失的风险？假设内部所有行为数据都可获得，比如浏览、下单等情况及个

人信息，如所在地、性别、年龄等

3.用什么工具、语言、方法来做 2 会比较顺利，容易出成果，理由

293 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

4.13 夏令营二面 40min

最成功的项目 为什么觉得很有成就

项目中遇到的困难（答了原始数据的获取 高质量数据的重要性）

现在回想这个项目 还有什么可以改进的地方

如果拿到的数据不好 怎么办

工作中如果遇到没有很感兴趣的事 怎么应对

最近半年除了专业知识上有什么别的收获 新学习了什么

在京东暑期实习你觉得可以收获什么 为什么要来

从用户体验的角度衡量电商平台，评估模型（提示下答了物流、推荐商品、红包 /优惠券、

售后服务等）

4.17 夏令营 HR 面 25min

学生会经历 遇到的问题 现在看怎么复盘

为什么研究生读这个专业

学生生涯最满意/遗憾的事

为什么想去互联网

一直在上海，为什么来北京

最看重平台的什么

未来三五年的职业规划

4.18 春季笔试

4.23 春季一面 40min

294 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

Kmeans 衡量效果 距离定义 k 怎么取 优化方法 其他的聚类方式

地铁网络项目介绍 数据和日常体验一致是怎么得出来的（。。）

介绍广度优先 深度优先 啥啥多叉树(。。？？没听懂)

对过拟合的理解 为什么会产生这种现象 怎么解决

介绍 PCA

用户推荐系统介绍

平时用什么语言比较多 会 c++吗

例行做题（数组返回最大连续子序列的和，动态规划，状态转移方程: dp[i]=max{A[i], dp[i-

1]+A[i]}）

反馈是：“总体很不错，需要提升数据结构，优化内存和时间，主要用的数据结构是树和图；

不排除二面面试官问数据结构的问题”

4.27 春季二面 35min

介绍社区挖掘项目 模块度的定义 随机删除连边真的随机吗

有哪些相似度定义

垃圾邮件相关 如何判断是用户还是网络爬虫 如何选取指标 选用什么模型

对可解释性的理解

代码 字符串转换为数字

两个用户的相同兴趣 怎么建模（相似购买记录/浏览记录/收藏等，onehot 编码但是可能算

法不好 改进没讲 说应该和协同过滤有关 没有太深研究）

地铁路网项目 换乘等效为两站地铁怎么衡量 怎么评价模型的好坏 指标含义

反馈是：“逻辑好，思维清晰，没啥好改进的”（这是我收到的最高评价了 hh）

295 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

等春季 HR 面中

微软－Software Engineer Intern (Data Mining/Algorithm/Machine Learning) - STCA

3.09 网申

3.25 笔试（挂了 转技术支持）

4.24 两场技术面 30min\*2

一面：

了解技术支持这个岗位吗（答：技术＋业务＋逻辑，解决客户的问题）

有什么优势和弱点

想在这个暑期实习里收获什么

对传输协议的了解（TCP/UDP 区别）

这些协议在哪一层（Transport Layer）这一层有什么作用

TCP 三次握手 具体的 syn 和 ack 是什么 为什么要三次握手

还有学了啥（答：TCP Timer 列举了四种）解释一下 RTT（Round Trip Time, 与计时器无关，

只是一个来回所需要的时间）

英文讲讲在学习/实习等中遇到的困难 怎么解决的

case：一个美国的客户等了很久没有解决问题，但是美国的人手紧缺，没空解答，中国的你

上班了接到这个问题，怎么解决

二面：

对职位的了解

知道 OSI 七层网络模型吗

看你学过 c++，那继承有什么作用

296 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

在 c++和 python 中，if 条件判断有什么区别

讲一下 TCP 三次握手

对云计算平台的了解

case：用户 outlook 客户端使用不了 进行一个实时模拟（问问题，给出解决方案）

英文讲讲 the impact of covid-19 to the world

4.28 manager 面 30min

英文自我介绍

为什么从交大去复旦

交大的同学都很优秀 为什么你的本科成绩排名这么靠前

你有什么优势在这个岗位

为什么学日语

花了多久学习 link 里的资料

tcp 三次握手的原因

了解加密吗

一周时间怎么安排来新学习产品，帮助客户解决产品问题

亚马逊－解决方案架构师(SA, Solution Architect)

3.26 网申（邮件形式）

4.20 一面 40min

一直在聊天？

297 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

。。。

4.27 二面\*1 60min

地铁网络项目 个人负责部分 遇到的问题 怎么解决的

图像修复项目 个人负责部分 遇到的问题 怎么解决的；case 给一个有墨迹缺失的字帖，怎

么修复

垃圾邮件识别项目 改进的点

公司产品经理 体验 收获 遇到的问题

team 中大多数人和你的观点不一致 怎么办

4.29 二面\*2 50min

知识面特别特别广。。有很多没听过的专业名词，问懵了。。好多记不清 w

对 aws 云计算平台的了解

http/https 协议 404 200 等等数字是什么意思

堆相关

怎么去除 list 中的重复值

了解哪些排序算法（答了冒泡、快排、归并）对于什么样的数据 分别用哪个排序算法

数据库的了解 你学过的语法有什么 left join/ right join 的区别 怎么去重 怎么统计每个城

市的人数

怎么做数据的清洗

python 数据读入怎么读的 header 之类 二进制文件

json 文件怎么转为字典

298 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

numpy 里怎么把数组转为矩阵 怎么进行矩阵转置 对矩阵排序时怎么样又有原来的矩阵又

有更新排序的矩阵

讲一个项目（地铁路网） 有什么应用价值和优势 小组分工 数据的获取是否和数据库等有

关 如果手动改动站点换作代码怎么写

微服务听说过吗

熟悉 Linux 操作吗

参数传递方式

网络的搭建、构架思路

陶氏化学－IS 信息技术部

4.21 网申（邮件形式）

4.22 一面 20min

英文：

自我介绍

对编程语言的熟练程度(level)

喜欢团队工作还是个人工作

团队成员意见不一致怎么办 个人效率更高不是吗

4.23 二面 30min 2v1

英文：

自我介绍

Machine Learning 的例子 项目个人责任

299 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

Social network analysis 中 Innovation 的例子 哪些是个人责任

Python 中遇到的问题 怎么解决 具体如 character error, logistic error, etc.

4.28 Leader 面 35min

英文自我介绍

项目中遇到的困难 怎么解决

teamwork 中有没有矛盾 怎么解决

自我评价 优点 缺点

喜欢写代码吗

你去日本招聘会我很感兴趣 讲讲

学生会中的角色

喜欢和人打交道吗

招行卡中心－数据分析业务策略

3.14 网申

3.18 在线测评

4.09 AI 面试

4.21 一面 35min 2v1

地铁项目 介绍 应用 创新

社交网络项目 算法 数据获取方式 有没有交叉验证 AUC 值多少

有没有实验室的项目

300 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

对工作内容的理解 自己想象的是什么样

数据清洗的使用工具

有没有看过这些包的源代码

制定的高的目标

比较有挑战/压力的事

有没有男朋友

为什么去这个公司实习

12. 腾讯数分岗面经

作者：求 offer

≥﹏≤

csig 在线教育

一面 将近一个半小时：

面试官自我介绍

我有半年的互联网实习所以主要问实习和项目，问比较细，角度刁钻，简历每个字都可能问

到

基础机器学习算法

问对分布式了解多少，做过的分布式或多线程相关的吗

业务题分析，比较常规

需要会 sql

建议：掌握大数据分布式相关内容会很有优势（我大概就是备胎）

二面（总监）30min：

开始的时候时间冲突了，另外约了时间

简历大概过一遍

基础算法，主要是简历里提到的算法原理、应用情景

如何估计深圳有多少飞机

为啥选择腾讯

为什么读统计

然后开始闲聊甚至开起来玩笑，真的是很和蔼了，可能合眼缘吧不懂了（不是坑就是运气好

emmmm）

hr 面 30min：

301 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

前面流程很快，hr 应该很忙，三天约面

信号不好面试官表示体验较差（疯狂道歉

问来自哪里等常规家常

做过最有成就感的事情 or 项目

投了哪些公司，现在有 offer 吗

兴趣爱好

深圳工作压力大能接受吗

大四那个半年的实习为啥没留，那个公司工作节奏如何

对那个公司进行吐槽和夸赞

最后继续许愿 orz 慌

13. 腾讯 pcg 数据分析 一二面+HR 面 面经

作者：爱吃苹果的男子

一面（100min）

简历部分

1.自我介绍

2.为什么不投算法岗位而是投数据分析岗位

3.说一个自己觉得讲的项目或实习经历

4.项目相关的内容

5.当数据缺失时怎么处理。除了直接舍去还有什么方法。如何使用聚类方式去填补缺失值

6.kmeans 聚类的实现流程（讲了，中间讲到 kmeans 的初始点随机选取。接下来问...）

kmeans 的初始点如果是随机选取的话，怎么知道哪种聚类结果是好的？比如说重复了 100

次，哪一次聚类是最优的呢

kmeans 中的距离是怎么定义的。kmeans 计算距离的权重怎么分配

如果是欧氏距离，那么性别（0（表未知）、1 和 2）和年龄（20、30 和 40）的这种怎么处理

那么两个人一个 20 岁的男性一个 20 岁的女性，两个人一个 20 岁男性和一 30 岁男性，哪

一对更加接近

302 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

7.建模时怎么选出有用的变量

SQL

1.表 table 字段 qq 号、age，得到年龄第 n 大的所有 qq 号

2.表 table，字段 qqx，qqy，均为 qq 号，表示的是左边的关注右边的。求互相关注的 qq 号

3.给了表格，让写出 left join 操作之后的结果

Python

1.对于生成器了解吗？知道 xrange 吗？

2.用生成器实现斐波那契数列

3.对字典按照 value 值进行排序

4.深拷贝和浅拷贝的区别

机器学习

1.LR 的原理

2.LightGBM 的原理

大数据

对于 spark、MapReduce 有没有过了解

Linux

使用过 Linux 吗

其他问题

1.有一个 Tb 级别的 n 行（n 很大）1 列的数据文件，如何对数据文件中的数据进行排序

2.给你一个数组，里面一堆数字，不告诉你这是什么数字。你会怎么分析

个人信息

1.工作地点在深圳，方便吗

2.对加班是什么看法

3.觉得自己比其他人的优势在哪里

303 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

4.最近在学什么东西

5.leetcode 刷了多少题，正确率如何

反问问题

二面（55min）

简历部分

1.自我介绍

2.项目/实习相关

Python

N 级台阶，每次能走 1、2 或 3 步，一共有多少种走法

其他问题

1.一个很大的数据文件（100G），里面只有一列，每一行为一个 qq 号。怎么得到重复次数最

多的 qq 号

2.1 瓶可乐 1 块钱，2 个空瓶可换 1 瓶，你有 20 元，最多能喝多少瓶？

3.在学校的时候，除了上课和导师给的任务以外，会自己学习吗？

4.数据挖掘和数据分析不同的地方在哪

5.最近有没有看过什么数据分析的书

6.你个人的学习方法

7.对加班是什么看法

8.觉得自己的优势在哪里

9.说说自己的缺点

10.能实习多久

11.导师对学生实习是什么态度

反问问题

HR 面（15min）

提问

304 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

1.自我介绍

2.对自己前面两次面试的评价

3.对前面两次面试官的评价

4.说说自己的优点和缺点

5.为什么投腾讯

6.还投了什么公司

7.个人的业余爱好

8.除了专业相关的书籍以外，最近在看什么书

9.额外学习专业相关的内容是通过什么渠道

10.家住在哪里？父母是深圳本地人还是？

11.最快能什么时候来实习

反问问题

14. 腾讯数据分析二面+HR 面，许愿 Hr 面

作者：牛客 792577052 号

0409 (微信视频)（1 hour）

1.聊项目，聊的很细

2. 根据项目中的提问：

计算两个数据的相关性，如何检验?（再把数据分成连续型或者离散型回答）

t 检验和卡方检验的区别

检验两个数据的相关性的方法，用什么检验？（如果数据类型不同（离散型和连续型），用

的方\*\*\*不会有差别）

根据多个指标算出来的最终得分，要怎样判断哪个指标对得分的影响比较大，你会用什么方

法？

3.死亡问题）如果你每天接到很多广告主的投诉（每天会遇到同样的问题），你会怎样快速处

305 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

理这个问题？（其实这个问题我一直都没有听明白）

将这个问题固化成一个模式，写几个脚本，每次遇到就直接处理。

4. python 里 lambda 函数什么情况下不适用？

5. sql 数据：身份证号

省份

用 case when 计算人数大于多少的省份的个数（再说一种方法,子查询？）

6. left join 和 inner join 的区别

7. union 和 union all 的区别

8. spark 了解过么？没有

9. 用 jupyter 写过工作报告么？没有

10. 用 python 画过图吗？没有(主要是用 R+ggplot 画)

0411 （冷不丁打来一个电话）（30min）

1. 介绍项目

2. 项目中用到了什么数据分析的方法，（搭建的这个平台是想分析什么）

3. 深度学习中用什么网络结构（u-net）业界处理这个事情的时候还用到了什么

4. 神经网络调参

5. 有没有对模型进行优化的经历

6. 对数据仓库的理解

7. 你认为数据分析是干什么的

8. 常见的数据分布形式以及适用的场景

0416 HR 面（15min）

问了问最近的一个项目（没有问的很细，大概就是问你做了什么，是自己独立完成的还是合

作，没有问技术问题）

因为我的方向是 xxx，但是应聘的部门方向是广告，这个问题在你考虑就业的时候有考虑过

吗？

平常是自己开发使用的工具 还是 仅仅是使用别人已经成熟的呢？

家是哪里的？什么时候来？来多长时间？

从本科到研究生是考研还是保研？（不懂为什么要问这个，，难道我是考研进的会降低好感

度吗 hhhhh）

反问阶段

————————————————————————————————

这是自己完整经历的第一次面试流程，运气比较好简历被捞起来了，也万万没有想到能走到

hr 面这一步，希望能有一个好的结果，毕竟笔试凉了好几场，灰常慌张啊 hhhhh

306 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

15. 鹅厂数据分析面经

作者：我 201910172024608

CDG 一面

基本问简历，不写啦

CDG 二面

1.

简单自我介绍，简单问问简历

2.

因为简历提到之前实习的时候有用 PSI 和 IV 做变量选择，被问公式是什么，阈值是

多少？（总结：要对简历的每一个字都要很熟悉！！）

3.

你是学统计学的，你还记得统计推断都学了啥嘛？

——点估计、区间估计、假设检验、完备统计量那些，还有 ANOVA（坑点！！问到统计方法，

回答了 ANOVA 估计就会被问吧哈哈哈！！然后就被问了 ANOVA 是什么，只记得 one-way

的就只讲了这个，然后让举了个例子）

4.

你常用的假设检验？

——（只记得）列联表的卡方检验

5.

对比 xgb 和 lgbm 算法的原理的不同和优缺点（这个问题挺多人被问的）

6.

你 python 常用什么包？（pandas，其他就 numpy 啊 matplotlib、seaborn 啊 sklearn

啊，爬虫那些，还有当时没想起来现在想起来的：re、random、datetime、libsvm 等等，太

多了，就是不知道面试官想听哪个 hh）

7.

你常用的函数？

8.

Pandas 有什么数据结构？（一时被问懵了，面试官说 dataframe，我说哦那还有

pd.series……）

9.

逻辑回归讲一下？

10.

好像还有一些些算法相关的，但是时间太久我忘了……对不起……反正难不过 xgb 和

lgbm 的对比，这个问题太经常问了……

307 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

11.

12.

你在学校成绩如何？（开始自卑）

形容一下你的性格？（？？有点突然，一开始问的你的优缺点？我说这个不好答吧，

真实缺点的肯定不能说给你听呀，要避重就轻又挺虚伪的，面试官开始哈哈哈？？？然后就

让形容一下性格）

CDG 三面（交叉面）

1.

2.

3.

4.

5.

6.

基本没怎么自我介绍……

Bias 和 variance 解释

什么情况会过拟合/欠拟合，分情况阐述如何解决

Rf 和 xgb 的区别（面试官的意图应该是 bagging 和 boosting 的区别）

什么是 auc？

你是如何做特征组合&特征选择 or 降维，除了 lasso 或者看变量重要性还有其他方

法么？（计算方差 相关性等等）除了机器学习的那些还有别的方法么？

7.

8.

9.

集成学习都有哪些？

知道 embedding 么？知道 ae 么？

给你一个 facebook 点赞记录的数据集（非常大，上亿行），和其中一些 facebook 用

户的信息（包括性别、年龄、三列由哈佛大学某研究得到的性别测试的得分，得分在 0-1 之

间，是连续变量），但这部分人的信息只有几万条。问可以用这些数据做什么，怎么做？

10.

11.

反问

由于时间久远，只记下了印象深的……

308 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

HR 面

1.

自我介绍

2.

讲一下在学校的经历（竞赛 or 社团都可以）

讲一下以往的团队合作的经历

3.

4.

在团队有冲突的时候怎么做（hr 小姐姐建议保持自己的看法，不要轻易妥协）

有压力大的时候么？压力大怎么做？

你哪里人？可以实习多久？

5.

6.

7.

反问

总结：

1.

经常被问的机器学习算法：rf、gbdt、xgb、lgbm、lr（svm 反而还好，没有遇到）

2.

场景题：先问清楚具体数据什么样，确认面试官意图，考虑清楚用什么维度（用户

维度 or 维度），对应什么目标变量。

3.

别给自己挖坑！！自己简历上的坑在自我介绍的时候就填上！！别等面试官问了再解

释！！

4.

Hr 面来的太突然，直接突击面试，有点措手不及……还是要提前准备一下呀 T T

还有什么问题可以评论 or 私戳，没写清楚的可以问我~

16. 腾讯暑期实习数据分析-一面

作者：牛客 538719768 号

面试内容：

309 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

1. 自我介绍，大概一两分钟吧，我自己猜的，讲了一下兴趣爱好，引到数据分析上面，然后

简单介绍了一下之前做过的两个很水的实习中的项目，然后介绍科研项目，最后讲了一下课

外活动

2. 小姐姐问的问题主要是针对两段实习经历，分别提问在 XXX 主要做了什么，我自己叭叭

叭讲得很详细，涉及到的算法也都说了，但是她没有主动问什么算法，就只问了一下 PCA，

问了一下数据周期，大数据有什么应用，为什么想进互联网公司。（我记得的就这些了，没

有出题，没有问 python 和 sql，也没有问很 tech 的内容， 我有点怀疑是不是一面不是技术

面而是业务面，所以现在准备复试的时候心情很慌，我不是很擅长代码 www）

中途有问到我的实习经历解决了什么问题，我的两段都是类似辅导性质的，没有遇到过现实

生活中的案例，我就老老实实说了，这个好像不是很满意的亚子

3. Q&A 我很紧张就只问了对我有啥建议。小姐姐的建议应该对想做数分的大家也比较有用：

a. 理论知识都还不错，但是需要加强解决实际问题的能力；b. 要熟练掌握数据分析的工具

（可能是因为中途有问到为什么要用 python 解决 xxx，但是当时要做的事情其实很简单，

用 excel 做个数据透视也可）

17. 腾讯 pcg&网易-云音乐-数据分析-暑期实习&春招面

经

作者：lili\_lly

tx 和网易云 目前 offer call

阿里和字节才投两天，还没安排上

,本来想多复习下的，和朋友们分享下自己总结的面经！！

感觉最重要的还是对自己简历的业务场景和逻辑梳理清楚，还有 sql 和 python 需要写得流

畅一点

另外！！一定不要再简历上随便写自己精通 \*\*\*,我写了精通 python,结果面试官问了好多

python 的问题！还叫我不要写精通

腾讯一捞：

腾讯 PCG 应用宝数据分析面试总结

一面：

自我介绍

滴滴的项目

奶酪货架长度的问题

310 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

在没有业内数据的情况下，如何评价疫情期间游戏产业的发展情况，用什么数据，如何做？

Python 的 group by 函数

二面：

介绍腾讯的实习，北极星指标是什么？

手写了一个 Python 的排序，落泪

如何评估一个活动的效果，abtest 里面如何消除其他影响，

三面：（凉）

问了 tx 的那段实习，这个产品的北极星指标是什么，核心指标和其他指标之间有什么关系

问了 didi 的实习，arima 模型考虑（天气、节假日。。。）别的因素的影响了吗？还知道哪些

时序分析的模型

根据以往的数据分析经历，从以往的数据中有什么 Insight.

在数据分析岗位，希望做什么具体的数据分析工作

（这场面试我把它称为渣男面，感觉面试官对我没什么兴趣强行营业，落泪，不过后续好像

直接给我推到了另外一个部门）

腾讯二捞

PCG 下面的数据平台：

get 的信息：内部数据平台的相关工作，结合具体的业务场景、增长模型，模型的场景优化。

会需要使用 scala

一面：

简历面,RF 和 xgboost 和 SVM 的原理细节

是否会大数据工具，落泪。。。说相信我去了之后能立刻学会 scala

二面：

manager 面，三段实习都描述了

311 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

追问：

时空推荐项目，我做的是基于已有项目配置方法的优化吗？和已有的推荐算法有什么关系？

我做的这个的在业务中有什么用？解决什么问题？

三面：hr 面：

自我介绍/上段 tx 实习/感觉 didi 和 tx 两个公司有什么差异/投递其他什么公司了吗

网易互联网-网易云音乐

Jd:BI 团队--分工对接各个业务线（推荐、用户增长...）下的数分--偏业务--会做策略评估

主要用的工具：sql/hive/tableau 等 online 可视化/会 python 更好

一面：

想做偏业务还是偏算法模型的工作？

简历--描述了在 tx 的实习--追问：如何看出的发消息的总人数和总次数的 gap？什么样的

gap？---为什么不看男女留存用户的比例是否有差距？

业务场景：如果要在 app”我的“页面新增一个”每日推荐“按钮（功能），如何从数据角度衡量，

评估，实行这个策略？

答：按钮在这个页面的具\*\*\*置（根据埋点数据，放在这个页面点击多的按钮/模块旁边）--

直观衡量这个按钮的效果（由这个按钮跳转进推荐页面的次数、人数）--这个按钮的使用增

多，对其他功能模块 or 整个产品的影响（网易云音乐核心指标：dau,new user,在线时长、

音乐播放时长、音乐播放次数、播放歌曲数、歌曲下载总量、新增歌曲评论数、分享次数总

的变化和 divided by channel/function module 的变化---abtest---人群选取(因为是针对所

有用户改版，so 在所有分群中随机选取），注意：根据基础属性（性别，城市）和使用属性

(沉默、低活、高活）分层均匀选取

注：面试一个岗前，梳理清楚这个产品的指标、北极星指标

注：以后回答类似的评估策略的效果问题可以根据这个思路：

根据策略目的、场景--定位针对的人群（所有 or 某些，是哪些）--so 如何从人群包中取样

（如何给人群包打标签，联系核心指标）--单纯评估该策略效果--评估该策略对整个产品的

影响。

312 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

二面：

数据分析对业务，公司有什么价值

tx 实习提问：如何增加该产品的用户量：1.拉新之后，通过漏斗分析，查看 drop 点，优化

产品 2.分析各功能板块的使用情况对用户留存的影响 2.对老用户制定个性化策略

didi 实习提问：时空推荐项目的应用 case，模型如何考虑天气、节假日等非周期性因素的因

子的影响？模型敏感度？历史数据也会有天气变化，所以学规律的时候会学到这些因素的影

响，所以模型的预测区间，其实是包括晴朗/雨天/阴天会出现的结果值。

模型只能报出非正常因素、重大节日、重大事件(学生注册、安全事故）引发的大的数据异

动，然后运营同学会具体去看是什么原因。

hr 面：

常规问题，hr 小哥哥超级 Kind，感觉是走流程哈哈哈哈

tx 和网易速度都挺快的，面试官也都超级 Kind,比心。

本来想去 qq 音乐的，不过被 pcg 捞了哈哈哈，但感觉工作内容会有建模和分析（主要自己

还想趁机学下大数据工具），也会和多个业务部门对接，所以自己还是比较满意，网易会对

接单一的一条业务线，更偏业务啦，所以最后会选择 tx 啦

阿里和字节才投完简历（没有想到前两个这么快哈哈）

后面发起面试的话，也会再去面的，想为秋招再积累一些经验！！大家 fighting！！希望大家

都可以拿到满意的 offer！

18. 腾讯数据分析二面凉经

作者：十四颗糖

一面

3.17 投递

3.27 29min

自我介绍

整体介绍实习经历，描述实习中某一项工作具体是怎么做的，是否独立完成，实习经历中得

到了哪些收获

挑选了一个项目进行介绍，项目缺失值怎么处理

随机森林和 XGBoost 的异同点

XGBoost 的并行化体现在哪里

交叉验证是怎么做的，如何防止过拟合

介绍逻辑回归模型，为什么输入逻辑回归的变量不能有相关性，相关关系的学名是什么，了

313 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

不了解 odds 的概念

有没有对特征进行降维处理，知道哪些降维处理的方法

了解怎么做单变量分析吗，后来查了应该是对一个变量深入探索，做统计分析之类的

有一个设备的 APP 安装列表信息，安装了哪些 APP，如何识别此人是否有买车的意愿

介绍一下惩罚项，L1 正则和 L2 正则，L1 正则有哪些应用场景

反问面试官

二面

3.31 27min

自我介绍

学校和老家的地理位置，为什么不选离家近的要选腾讯，如果离家近的给了 offer 选择离家

近的还是腾讯

未来三五年的职业规划

介绍一个项目，项目分工

为什么选随机森林和 XGBoost，事前的考虑

如果这个项目再做一遍，有哪些可以改进的地方

因为项目做的是预测重复购买，问从宏观上说什么因素会影响用户的重复购买

如何评价自己在上一段实习中的实习工作，我的实习技术门槛不高

如果给你一堆 QQ 号数据，怎么判断两个 QQ 号属于同一个人

如果给你一堆通话记录，怎么判断哪些电话号码是外卖员或者快递员，说完一堆让我对自己

刚刚的发言进行总结

反问面试官，我这时候对上次面试单变量分析没答出来做了个补救，但面试官并不 care，反

正已经对我无兴趣了

面试官的评价：提到分析的方面很多，但是没有思考到更加基本、底层的东西；项目做得不

够深入，对模型适用什么场景没有宏观上的理解

迷惑：准备了很长时间但没考 SQL 和 Python

19. 腾讯数据分析全四面面经，顺便许愿 HR 面！

作者：巴别塔底的夏虫

四面一共两百分钟超详细！！HR 面一定要过啊！！！（3.30 更新 已收到 oc）

一面（牛客 55min）

自我介绍

SQL

一直不停地问我怎么去优化！！！问吐了

计算用户留存率

314 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

用户活跃表：dws\_user\_active\_t

ds bigint comment '日期，分区，yyyymmdd'，

device int comment '设备类型',

user\_id bigint comment '用户 id',

active\_score double comment '活跃度'

计算留存率=（昨天活跃用户∩今天活跃用户）/昨天活跃用户

根据不同设备，用户活跃度得分排序，输出排名，20200515 当天

除了 distinct 外还有什么方法去重

partition by 和 group by 的区别

rank 和 row\_number 区别

hive, hadoop 的原理

大数据和普通数据的区别，举个例子

介绍一个项目

怎么做假设检验

两个向量之间的相似性计算有什么方法？

逻辑回归

函数特点？还有呢？还有呢？

归一化吗？为什么归一化？

游戏 DAU 下降分析

二面 （牛客 50min）

自我介绍

python 题

根据 value 倒序输出字典

list, tuple, set, defaultdict 的区别

项目经历

问到的问题：

皮尔森相关系数以及如何解读，相关、独立、线性相关区别；

完整解释 PCA， PCA 缺点：高维数据能适用 PCA 吗？类别变量 onehot 能用 PCA 吗？

偏态分布怎么处理

特征工程怎么做的

ensemble 怎么做的，怎么提高 ensemble 的表现

模型评估指标的选择

AUC 怎么算

设计游戏综合表现指标、流量分配

指标：DAU、注册、分享、充值……，两个游戏指标有高有低，该给谁流量。

分享率：10 个人 1 个分享，100 个人 10 个分享，如何确定置信性。

开放题：还是上面几个指标，几万个游戏，如何设计一个综合指标/打个分

三面 （腾讯会议 43min）

自我介绍

项目介绍

315 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

以王者荣耀为例，怎么划分用户的生命周期？

怎么判断即将流失用户用户，怎么判断即将流失用户

抖音如何从数据分析的角度进行内容分发

常用数据分析的工具和套件有去了解过吗？

实时流方面了解过吗？hadoop 了解过吗？

学校、地域等等

四面 （腾讯会议 45min)

内容大概就是让我吹吹我自己。

自我介绍

自己在项目中遇到困难是怎么解决的，举几个例子

就某个问题的分析思路讨论（争论）了很久

说几个自己的优点

班上大概第几名，第一名是什么样的，高考哪个省多少分

20. 腾讯 csig（数据分析实习）一面+二面，等待 hr 面

作者：微光倾城

一面（30min）

自我介绍

数据平台项目（深挖）：如何做的数据校验、如何做的数据清洗、数据的分层标准（按原始

数据业务的提供系统分）

再介绍一个项目（二分类广告反欺诈比赛）：介绍下整个流程、介绍下如何做的数据预处理、

在模型中使用的五折交叉验证中为什么选择 4 个 random\_state、使用的什么算法模型

（xgboost）、使用的评价指标（如何参考其他指标）

你更喜欢做数据开发（数仓方面）还是数据分析方面（数据预测）方面？

问我的实习时长：面试官说该实习可能超过九月。。。。。

反问环节：

该部门（智慧零售）的数据分析岗位主要做哪些工作？

该部门今年招的实习生数量？：1~2

对我面试的感觉？：还 ok，项目 match(原话)

二面（25min）

你偏向（喜欢）数据分析岗位的哪一快？

答：数据挖掘，说我回答太宽泛，讲解他们的岗位十分钟，认真听就是。讲完之

后，让我说我具体喜欢什么？根据用户信息预测和挖掘（自己挖的坑从此开始！！！）

你对 NE 了解吗？

答：只知道大概原理，没有深入学习。（再没继续问）

316 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

你知道的预测类的算法？

答：机器学习常用算法以及 xgboost 等。问题开始：

xgboost 的第一个树的第一个节点如何分裂？

一阶导二阶导从何而来？？

为什么使用二阶导，不展开到三阶四阶？？？

（继续深入）泰勒公式只是在 x 的某一点上的推到公式，那么在 xgboost 中很明显不是某个

点，这是如何实现的？？？？（回答不上来了）

再来一个问题，也是最后一个问题。你如何用函数构建一个正态分布的数组？又提到高斯分

布（这个问题没记清楚了）。

反问环节

对我的面试评价？

答：评价比较不好（这儿就不说了，菜得自己承受）

（注：三天两面，早上二面之后总感觉凉透了，下午突然看到 hr 面，希望一切顺利，也祝

大家都拿到想要的 offer）

**5.其他**

1. 腾讯游戏策划秋招补录凉经（群/初/复/GM）

作者：Ankh\_16

群面 11.22 50 mins

1.

2.

自我介绍

经典无领导讨论，设计分析玩法，具体题目就不说了

初试 11.27 电面 1 hour

1.

2.

3.

4.

玩过啥游戏

好玩游戏的共性

玩法吸引人的地方

玩过《坦克世界》和类似游戏吗

317 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

5.

6.

7.

8.

9.

运用其他游戏好玩的点，设计一个 XX 游戏

排行榜奖励的优缺点

想当什么类型的策划

对数值策划有什么学习

如何缩小重度玩家与轻度玩家获得某种材料的差距

10. 装备强化高，更换的时候要怎么处理

11. 体力为什么越往后越贵

12. 阴阳师为什么式神养成越往后所需材料越高

13. 反问

复试 12.2 视频面 40mins

1.

2.

3.

自我介绍

最近玩什么游戏

荒野乱斗优点和不足，最高杯数，改进方法

4. OW 和 R6 对比,OW 什么模式最好

5. Offer 情况，想去哪里，为什么

6.

7.

喜欢命运 2 的 PVE 吗

反问

复试完更新显示 HR 面 12.10 视频面 25mins 结果面完发现前一天晚上更新成 GM 面，完

全没通知所以没注意，可能是这里 GG 了

1. OW 和 APEX 技能区别

318 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

2.

3.

4.

5.

6.

7.

想做什么方向策划

想做什么方向游戏

手游玩的多，原因是什么

还玩过什么游戏

给王牌战士设计 z 轴交互地图，具体玩法

守望先锋冲突点设计，王牌战士区别，为什么不做多个

8. Hades 好玩的点

9.

有想过去当程序员吗

10. 询问 offer

11. 反问

12.11 系统灰了，自身还是有差距的，再接再厉吧

2. 秋招结束之时意外开启隐藏副本—腾讯光子游戏策

划

作者：捞我一下行不行

12.13 一面 电话 45min

1.自我介绍

2.岗位理解和选择方向（系统/数值/文案）

3.游戏经历

4.FPS 游戏个人游戏历程详述

5.针对叙述的各个游戏详细提问，包括平衡性，设计思路，改进方案，玩家游戏体验等等

6.结合我军工武器研究方向，开展提问。包括对游戏内系统的改进思路，游戏内武器设计原

理在现实的依据。

7.反问阶段，得知是光子某军事类在研项目捞起的我。个人表现

可能正好我的研究方向对项目组有帮助，面试官对我研究的内容比较感兴趣，加上我之前正

好针对我的研究内容如何在游戏中实现和改进，作过不少设想和构思，整个面试过程比较愉

319 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

快，最后寻问个人表现时，面试官给的评价还蛮高的，同时给了很多未来进入职场以后的建

议，不禁开始幻想了。

不知道为什么我没有经历腾讯的群面，看面经好像都是群面以后才开始面试流程的。一面结

束官网面试状态变成复试，期待下一次更新。

12.19 二面 视频 50min

怀着极为沉重的心情来更新面经，直到现在，官网状态依然是上次复试的状态没有变，虽然

没给我灰掉，但我知道我多半是凉了，因为本次发挥可以说是拉中之拉

无自我介绍，面试官未开摄像头，全程语气比较平和但是节奏比较快，压力有些大

1.COD、CF、CSGO、PUBG 枪支设计有什么不同（造成伤害方式\手感等等很多方面），又为

什么要做出这样的差异。

2.为什么 PUBG 枪支没有准星原点回归

3.PUBG 端游移植手游做出的操作简化，目的，优劣

4.为什么作出了简化，依然保留类似手雷高抛低抛等操作，如果你是 PUBG 手游策划，哪些

功能和操作是可以抛弃掉，原因

5.为什么 PUBG 端游有肩射瞄准（第三人称右键），而手游取消了

6.游戏中各种枪支所造成伤害在现实世界是怎样的，而游戏里又怎样体现，差别在哪，这样

设计的原因

7.不同 FPS 游戏的 TTK 不同，原因是什么

仅文字描述不足以还原在面试过程中问题的深度，因为提问时候问题很细致，已经没法完全

回忆。

最后无反问环节，能感觉到面试官对我的失望。告知我会结合我上一轮面试表现，一周内给

答复。个人怀疑是上一轮面试表现比较好，本轮面试官对我期望过高，然而我回答的简直究

极拉胯，后面自己复盘问题时候已经能想到几个回答的离谱的问题。流程随时会灰掉，如果

没回来更新基本就是灰了没心情回来更了。

3. 哔哩哔哩、腾讯游戏策划社招面经

作者：我咋办啊

哔哩哔哩动画

1. 首先是自我介绍。简单问了下我之前一段工作的经历，接触过什么样的产品，对这个岗位

的理解等一些问题，然后市场部面试官先问；

2. 问的问题考察了对 B 站的熟悉度，对游戏和动漫的爱好，星座什么的，居然问星座我也

是没想到哈哈哈。

3. 也问了实践经历相关的事，市场推广的看法什么的，问题不多，我回答的不是很好。

4. 最后可能是觉得没问出啥来给我留了道题回家做。

320 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

5. 然后游戏部面试官接着面。考察了我对游戏运营的了解，怎么做经营类游戏的活动，玩过

的游戏的看法什么的。最后同样留了道家庭作业，我回去做完发给了他，还问我要了以前的

成果。

6. 最后是 HR 单面，问了些跟个人经历有关的以及未来规划的情况。问了离职原因和期待薪

资。

---------------------------------------------

腾讯

1. 第一面是产品经理面，主要问些之前的工作情况和相关经历，然后是对一些产品的看法

和市场情况，再是未来计划和进入腾讯的原因。

2. 第一面比较好过，但是第二面就难了，是高级项目经理面的，上来聊了两句就要我在黑板

上做板书讲解，考验现场反应能力吧，还是不能紧张。

3. 然后面试官又要我分析我面的项目，问题都指出来了，接着是解决方案。我觉得这部分答

的不好，没有结合实际情况去考虑。

4. 最后是反问时间，我问了薪资，还有我入职的话将来的工作的问题。

4. 游戏岗胡说八道面经之--魔方游戏策划

作者：Lucas 秀

腾讯魔方工作室 策划岗 Base 深圳 一面 32mins

1.自我介绍

2.实习项目里做的什么

3.有产出吗

4.空间站项目做什么

保密

5.聊下项目研究报告的结果

保密

6.你觉得动物森友会为什么会爆火？以及后期为什么在微博上热度大幅下滑？

市场上满足玩家心理诉求；宣传渠道上采用 XX 方法满足顾客需求；留存上注重突出 XXXX

等游戏交互内容；系统设计上没有刚需，按马斯洛需求理论可拆分玩家的需求是自我价值实

现层面为主；自我价值实现层面粗暴理解为 UGC，天然的微博话题制造机。

7.如果让你设计方案让动森有更多 UGC 的产出，你会怎么考虑？

321 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

先问卷/访谈收集用户痛点和需求，假设需求是想装逼，邀请 KOL 联动代言，录制抖音视频

模板，邀请玩家按照模板拍抖音。

8.聊下不休的乌拉拉跟其他竞品游戏的差别。

竞品选放置英雄和古代救世主。放置英雄强化以个体为单位的战斗体验，乌拉拉注重小队战

斗体验。

9.在小队战斗上哪里设计的好，为什么？

结论先行，共斗需求。即大 R 小 R 互相有需求，表现为部落战中大 R 需要小 R 补充人数填

坑，小 R 需要大 R 带飞赢得部落战。

10.付费点上如何提升玩家的体验？

分两个阶段，第一阶段开服，月卡的设计提升玩家社交价值；随时间线拉长，到一年后，月

卡玩家和小 R 玩家已经没有太大差距，推出战斗通行证，提升促活转化。

11.你觉得部落战的设计是怎样促进玩家消费的？

部落战产出的资源可以兑换玩具，提升玩家的战斗力，战斗力服务于追赶服务器进度，有竞

争就会有消费需求。

12.聊下 QQ 飞车，什么时候开始玩的

13.围绕付费谈一下赛车养成系统上有什么特点

数值迭代慢，为了不得罪老玩家的利益

14.宠物系统有什么意义？

改变整场比赛的节奏，宠物对数值进行加成，让玩家在过弯飘移，赛道处理上产生新的思考，

加深游戏赛道的探索空间，改变整条赛道的节奏。

15.为什么这个属性是加到宠物身上，不可以加到角色身上？

灵魂质问，让我思考半分钟。 我觉得角色服装的设计思路是提升玩家社交价值，如果附加

属性上去，也会得罪老玩家的利益，因此附加在角色身上是不合适的；宠物可以理解为外挂，

养成系统为增加游戏付费点。

16.还有什么要问我的吗？

您哪个部门的，带什么项目？

鹅厂运营好厉害啊，我觉得你不像是个运营。

（大乌龙，其实这个面试官就是个策划，网上写的是运营岗捞的我，尴尬了 orz）

我有什么回答的不好的地方？（这个问题面鹅厂的时候别问，切记，血的教训）

5. 游戏策划秋招经验分享

作者：Jelli

字节三面凉经：

一面主要是挖经历，同时问了一些基础问题：

英雄联盟设计的最好的系统？

如果给英雄联盟设计一个新玩法怎么设计

王者荣耀设计的最好的系统？

如何给王者荣耀设计一个新英雄

322 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

怎么给炉石设计一个新手引导

还有一些其他的问题（共一小时）

二面也是一些基础问题：（共 1 小时）

王者荣耀，英雄联盟，DOTA2 的区别

王者荣耀的社交系统的变化

为什么做出改变

明日方舟的社交性（为什么不做聊天系统）

三幻的一些问题

个人性格问题

三面问的问题很奇怪（主要是自己的水平不够）

王者荣耀设立一个新活动，可以长期回收钻石，怎么设？

吃鸡如果改成俯视角怎么改

公主链接为什么火爆（我根本不玩这个游戏）

怎么提高荒野乱斗的耐玩性

-------------------------------------------------------------------------------

---------

一周走完了三面，每次面完之后第二天就会获得结果（周一 1 面，周三 2 面，周五 3 面），

速度还是很快的~

雷火实习二面凉经：

这个项目组主要是做 ccg 的，所以问的问题基本都与炉石和酒馆战棋有关。

一面都是一些基础问题：（20 分钟左右）

酒馆战棋和其他自走棋的区别

酒馆战棋做一个新英雄需要考虑什么

酒馆战棋如果加入新的种族怎么加入（当时还没有出元素，问了我怎么加入元素）

炉石的优缺点，以及对新版本的看法

---------------------------------------------------------------

二面更多是一些设计层面的开放式问题：

DOTA2 怎么做减法

炉石传说的新手引导有什么可以提高的地方

如果给酒馆战棋的新英雄设立一个新手引导，怎么做

怎么给酒馆战棋拉新

炉石进入传说分段后容易丧失目标，怎么提高传说分段玩家的活跃

一个分享界面应该怎么做

-------------------------------------------------------------------

还是有一些地方考虑的不够严谨，同时给酒馆战棋拉新那个问题答得实在是太拉跨了（面试

官想要的回答是分享，但是我没想到）

腾讯面了两次 FPS 组，问的问题大同小异，反问阶段问了自己有什么不足，得到的回答是

挺好的， 就是不打 FPS，建议我多接触接触不同类型的游戏，即使自己不喜欢，也要去尝

试

323 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

（快手也是这样）

总结： 做策划一定要多玩游戏，即使自己兴趣不大，也要去尝试尝试（云游戏也可以），去

提高自己的游戏储备量。同时，多进行一些反推和系统梳理，可以帮助自己更深刻的理解这

个游戏的系统构成与设定。

希望大家都可以上岸~

6. 腾讯游戏策划面经+问题

作者：张若骞

本人九月份收到的笔试，做完之后基本就忘了这事，一直等到上周才等来一个群面通知

本人是留学生，然后群面的人也全是留学生，感觉腾讯故意让留学生扎堆的哈哈哈。群面感

觉题目并不重要，还是看个人的表达能力和跟别人的沟通能力，类似面经网上很多，还是要

厚着脸皮多表达自己的意见，毕竟就半个小时

群面之后我超级紧张，因为自己是 leader，感觉不是很好就是很烂，胆战心惊地等了三天才

等来二面通知，一度以为自己凉了，那几天真的睡觉都睡不好，睡着睡着就梦到给通知了，

然后就会醒过来看手机邮箱

二面约的国内晚上八点，也就是我这儿早上五点，刚好是 DWG 打 DRX 地那一天，我早早上

床想早起，结果两点就紧张得睡不着了，索性起床看 S 赛。为了防止自己迟到，我三点就打

开腾讯会议挂着等面试官了，结果看比赛太入迷，没注意到面试官四点四十就进来了，我还

吐槽了半天龙叉打的菜，然后突然听到耳机里传来面试官低沉而性感的嗓音，大半夜把我吓

得一哆嗦

二面的题目还挺常规，但是花了很多时间在 FPS 游戏上。其实我 FPS 玩得不多，就是瓦洛兰

特，pubg 和守望先锋，CSGO 和彩六就玩过两三把，但是群面的时候就是关于 FPS 的游戏，

所以自己也是有点理解。面试官问得也不深，让分析了一下 pubg 为什么这么火，好玩在哪

儿，核心机制是啥，我就根据自己的理解说了吃鸡的高容错率、低竞技性、高社交性，核心

机制我的理解是毒圈的随机性，但是不知道对不对，因为也是第一次听到这种专业名词。提

到 OW 的时候，我说到了暴雪的运营导致这个游戏在中国的市场大大缩水，一个是外挂猖

獗一个是更新缓慢，结果面试官问我为啥暴雪这种品质的公司更新 OW 会这么慢，一下子

就把我问住了。之前确实没有想过这个问题，只觉得要么是暴雪不上心要么没时间，但是肯

定不能这么说，于是自己稍微思考了一下，认为还是 OW 这种前无古人的玩法突破性导致

游戏本身很难平衡，再加上游戏背景故事线的清晰，世界观的完整，导致做一个新英雄都需

要非常多的时间才能让技能、语音包、和其他英雄的互动不显得突兀。不知道面试官怎么看

我的想法，反正我说完他就不问 OW 了

324 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

二面结束得超级超级快，本来以为要搞半小时起步的结果十五分钟左右就结束了，当面试官

说没问题了的时候我还愣了一下。其实我特别喜欢跟别人聊游戏和自己的想法，整个面试过

程跟和朋友聊天一样，唯一不一样的就是面完会害怕自己的看法很肤浅或者不全面。现在在

等通知，求求了一定要过啊，自己本身是学计算机的，以前都是面技术岗，面试的体验都很

拉跨，只有在面游戏的时候会觉得如鱼得水，希望腾讯爸爸给我这个机会，毕竟冲了十几年

的会员了给个面子吧 orz

然后想问老哥们一个问题，你们都是怎么看自己面的是什么工作室的，我的面试通知上只说

了游戏策划，其他的什么也没说，当初填的事业群也是没有明确意向，你们都是怎么知道的

呀

十一月十号更新

腾讯总监面跪了，让我给 OW 设计一个 PVE 模式，我当时没有明白是什么意思，胡乱说了

一点，不是面试官想要的答案，就没过。就这么一个问题，没说好，后面的就是礼貌性的问

题了，面完直接跪。唉，很可惜，面完我洗澡的时候倒是明白面试官的意思了，可惜太晚了

之后收到了字节的笔试，做的稀烂，感觉在招百科全书，挺离谱，反正到今天没消息，估计

凉了

同时也收到了 B 站系统策划的面试，今晚刚刚面完三面。B 站因为项目组有点多，不同项目

组面人风格也不一样，前两面问了不少职业规划和为啥想做游戏的问题，应该是看自驱力(看

能不能加班)(划掉)，三面是交叉面试，风格确实不同，问了吃鸡和 csgo 设计上的区别，问

了 lol 和 dota 设计上的区别，问了对当前国内游戏市场和工作环境的看法(又是加班)(并不)

B 站感觉挺好，本身也很喜欢 B 站，希望能过

十一月十一号更新

B 站面完了 HR，不知道能不能给 offer，希望可以

昨晚收到了腾讯游戏运营的群面通知，今天就面完了。题目很离谱，非常极其以及相当的离

谱，我和几个面试的人都觉得是来偷 idea 的，估计没想好好面，因为题目跟游戏运营几乎

没啥关系，反倒是很吃设计，反正就一个字，离谱

7. 秋招总结--各种游戏公司的面经

作者：牛客 637860262 号

面试：

325 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

腾讯：

腾讯的模式是投简历之后，简历会在他们内部的简历池里面，然后你可能会被任意一个工作

室捞起来，所以面试会问些什么问题还挺难把握的，毕竟每个工作室的侧重不一样

1.发行线：

第一次被捞是发行线，问的具体什么问题有点想不起来了，但是范围很广，从研发到市场都

有涉及，但是相对来说都不是很深入，感觉如果要面发行的话，玩过的游戏数量和类型越多

越好。

PS 面试小姐姐和我聊了一个多小时，我本次秋招最长的一次面试，但是面完流程秒灰 .......

（所以你们发行是单纯话痨是吗）

2.光子工作室：

一面：

1.做用研的时候怎么收集玩家舆情

2.在 minigame 中担任什么角色，怎 么去设计的游戏，设计的时候有什么不足。

3.剑网三和逆水寒都比较熟悉，说说他们的区别

4.你提到关卡的难度曲线，你自己在设计关卡的时候怎么去实现的这个难度曲线。

5.想做什么类型的游戏

这里我提到我自己比较想做 RPG 类或者是二次元类的手游，然后面试官问了我一句排斥其

它项目组吗...我说不排斥因为平时也会玩一些别的类型，比如 ACT 和 PFS，然后面试官瞬间

来了兴趣问我玩什么 FPS，我...守望先锋

后来反问的时候问了是什么工作室群，发现是光子的时候我心情还挺微妙的，因为我简历上

完全没有写任何射击和竞技类的游戏经历，也不知道是怎么把我捞起来的（后来挂大部分也

是因为这个原因）

二面：

能进二面就挺奇怪....

1.详细问了一下两段 MiniGame 的制作，在其中担任什么角色

2.对引擎的掌握程度，平时会不会制作一些 demo

3.看不看竞技比较，有竞技类游戏的经历吗

我说我玩过一段时间的 LOL，后来就被连环追问==

4.LOL 也要出手游了，相对于王者荣耀而言他有什么优势

5.LOL 的补刀是一个比较有特色的设计，手游该不该保留这个设计

326 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

6.LOL 的英雄该怎么去做平衡？

这里我追问了一下说你是指哪个方面，于是收到了以下问题：

出场率高，但是胜负率 55 开，要不要改

KDA 高要不要改

被 ban 率高要不要改

...我这辈子都不想再看见 LOL 了

7.你的职业发展规划是什么？

最后告诉会综合两场面试来评估我，结果很快就灰了...倒也不是很意外吧。

米哈游：（运营）

一开始投的是系统数值策划，但是笔试没过被转推到运营了，运营又从头从笔试流程开始走。

多说一句米哈游的笔试题含金量真的还挺高的。

一面：

1.自我介绍

2.深挖了简历上的实习经历，策划和用研分别做了什么工作，举例说明。

3.为什么不想做用研了，游戏行业比较想做哪些岗位。

4.比较想做哪些岗位

我震惊了，我抬头看了看我面的这是运营岗吧

5.对于游戏策划和运营分工的理解

6.你是一个对于想做的事情意愿很强烈的人吗

我又迷惑了，这都什么问题

7.怎么看待米哈游，最想去的游戏公司是哪家

8.如果你来到米哈游，你最想做什么类型的工作

我又抬头看了看我这面的是运营吧

9.熟悉的游戏类型

10 明日方舟和阴阳师吸引你的点分别在哪里

反问环节：

327 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

我问他能不能给点面试的建议，面试官沉思了一下，说你展示自己就好

...我谢谢您嘞

这个一面真的给我一种面试官在刷 KPI 的感觉，而且是国庆假期面试的哈哈哈，结果没想到

隔天收到了二面的邮件==

二面：

二面的岗位是活动运营

1.有没有玩过回合制的 RPG，他们在战斗设计上有什么不同吗

2.让你给明日方舟设计一个万圣节活动，怎么设计

问得挺详细的，而且主要集中在玩法上，我又快忘了我面的是运营岗位了

3.明日方舟和阴阳师在角色的设计上有什么异同

4.之前在做用研的时候怎么去评价一个游戏活动推出之后的效果，如果现在让你收集明日

方舟的夏活玩家的反馈，你要怎么收集。

5.职业规划是什么，怎么看待米哈游

6.原神有玩吗？给原神设计一个活动会怎么去设计

叠纸：

笔试题量还挺大的，不过反馈很快

一面：

1.问了一下游戏经历

2.为什么选择叠纸

3.剑与远征为什么没有像阴阳师和明日方舟这类的体力限制设计

其它问题不记得了，面试官还是个挺温柔的小哥哥，后来回头想想应该是我在几个游戏机制

的理解上说得太乱了，所以隔几天就收到拒信了。

鹰角：

鹰角简历过筛之后会给你发一份笔试题，然后面试基本围绕那个笔试题来问

笔试题目基本是游戏机制和数值题，再附加一些其它的

面试问了些啥不太记得了，总体来说聊得挺愉快的，因为我自己也算是方舟粉丝，所以面试

官还给我解答了挺多对于游戏的问题。

然后我就收到了拒信（抹泪）

328 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

三七互娱：

有笔试，但难度不大

一面：

1.自我介绍和实习经历

2.挑一款熟悉的游戏，说说他的核心玩法

3.阴阳师和明日方舟的区别

4.明日方舟设计一个新玩法新系统，怎么设计

像这种比较笼统的设计问题，最好是给一个大概的设计思路就可以，我个人觉得要避免上来

就说细节

5.剑网三和逆水寒的区别，为什么剑网三要这么做而逆水寒不这么做

6.剑网三吸引人的点

二面：

二面的问题和一面区别不大，都是围绕简历上的游戏机制去问，然后就是一些基本情况，对

于加班的看法，家里接不接受从事这个行业等等

二面面试官语速很快，问题的节奏也很快，一开始开挺有压力的

HR 面：

就基础的问题，最后告知国庆之后会有别的 HR 再进行一轮面试，还没给 OC

今天先写到这==之后再更新别的公司

b 站

b 站没有笔试，投的是系统策划

这段真的让我印象深刻，首先上来面试官先问了几个游戏机制的问题，然后我回答完之后他

开始和我探讨起我刚说得那两个游戏在设计上有什么区别，之后还挺直接的表示说我还挺不

错的，在校招生中挺难见到我这样的，之后问了我职业规划，我说完之后表示嗯你把我接下

来想要问的几个问题都回答到了，然后我们聊了一会 b 站的氛围和现有产品，期间他表示嗯

你在 b 站应该能得到你想要的，结束之后说 HR 会联系我，还问我有没有 HR 的联系方式。

我面完以为自己明天就要收到 offer 了，然后，就没有然后了。。。过去一个月了至今显示面

试中。。。

现在心态逐渐平和，这位面试官我真的谢谢你（微笑脸），不过其实中间他说 b 站的文化氛

围那一段聊得还挺开心的，算了，就这样吧

完美世界：

329 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

笔试，两次面试流程 3 天内走完，不禁让人觉得北京游戏是不是招人都比较困难。。。。

一面：

1.喜欢的游戏类型是什么，说说你说的这款游戏都有什么亮点

2.看你对二次元游戏比较熟悉啊，你觉得阴阳师明日方舟碧蓝航线各有什么特点

3.怎么理解二次元

4.minigame 的经历中扮演什么角色，怎么去和程序进行沟通，觉得自己做出来的游戏有什

么优势和缺点

应该还问了一些其它的，但是不太记得了，后来面试官和我说更倾向于做二次元手游还是

MMO，他们组正好有这两个项目，这两个类型都是我预期给自己定位的游戏类型==，所以

我说这两类的话我没有特别强的倾向，于是后来又安排了 MMORPG 的策划面试，问题类型

差不多，就是游戏类型上会倾向于 MMORPG

友塔：

一面不太记得了。。。大概是些和简历相关的内容，好像没什么特别的。

二面：

2.用研的主要工作，为什么后来想做策划

3.明日方舟吸引你的点

4.提到了明日方舟，说说它和阴阳师的对比

明日方舟和阴阳师角色都做得不错，说说设计角色的要点

5.最近还玩什么游戏

哈迪斯

6.怎么看待商业游戏和独立游戏

7.原神玩了吗，怎么看待原神褒贬不一

8.你觉得原神的核心吸引人的点在哪里

9.你更倾向于做独立游戏还是商业游戏

我：只要不是换皮就行

10.你觉得什么是换皮游戏

330 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

11.想做什么类型的策划

12.给剑与远征设计一个新的系统，提高社交性要怎么设计

反问：

1.问了有没有针对于新人的培训系统，回答了我非常多…于是后来不是很好意思问了

搜狐畅游：天龙八部项目组

1.自我介绍

2.在网易用研主要做了些什么，不同付费程度的玩家会针对性的进行提问吗，用研期间怎

么去和策划进行沟通

3.为什么一开始去做用研，不直接做策划

4.对逆水寒的看法

5.如果你是策划，要怎么去解决逆水寒的问题

6.你提到日常任务，游戏内日常任务的设计目的是什么

7.像游戏中会有帮会，帮会的目的是什么

8.聊天频道，世界，好友，帮会，情侣之间有什么区别，设计目的是什么

9.你觉得系统策划的主要工作什么

10.让你设计一个背包系统，写个策划案给程序，你会怎么写

后来提到其实是想看我对于背包基础功能的理解，其实就是格子数，移动，UI 展示这些，不

过一慌张回答得挺乱的，我一慌张就开始各种扣乱七八糟的细节。。。。失败

11.对工作地点有什么要求吗？

331 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

8. 游戏文案策划秋招超长面经【腾讯、字节、游族、畅

游】

作者：你圆圆

三、笔试经验：

其实笔试这个部分没什么好说的，大多考积累。有客观题有主观题。网易互娱、字节笔试都

是客观题+主观题，也有些公司全是主观题，还有叠纸、米哈游这些给一个星期的时间让你

编故事的（其实我觉得这种是考察文案的最好方式，但是太耗时了。

【客观题】

一般考查三个层面：1、游戏常识；2、文学常识；3、流行文化了解程度（动漫、电影、综

艺等）

1、游戏常识这部分大家可以着重了解一下知名的 3A 游戏大作和游戏公司，capcom、育碧、

Fromsoftware 这些公司和他们的作品都蛮经常考的，大家可以去刷刷题了解一下每年游戏

常识都考了些什么，也会有个大体认识。

2、文学常识这部分实在是靠平常积累，比如什么“红藕香残玉簟秋”中“簟”是什么意思这种（这

题还行，学过），像网易这种考察了很多古代文学常识以及历史常识的，我真的是头秃。

3、流行文化了解程度这个，一般就会问问当下流行的梗、综艺、电视剧，然后就是考查对

二刺螈的了解，关注流行文化微博热搜还是老二刺螈的话这部分没啥问题。

【主观题】

一般情况下主观题才是文案策划的重头戏，主观题各家天马行空出什么的都有，题干涉及设

计世界观，设计人物，设计关卡剧情，设计对话，设计道具，设计技能等等，背景则设计古

今中外现实超现实，总而言之，猜不透。

硬凹个人经验的话，首先，有些公司比较喜欢以中国古代武侠 mmorpg 类游戏作为背景进

行考察，比如完美世界（我真的很不擅长这一挂），大家可以根据公司的游戏作品猜猜公司

会出什么类型什么背景的主观题。

332 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

其次，大家真想准备的话，可以准备一个中国古代武侠背景的故事，西方中世纪背景的故事，

科幻背景的故事，中/西神话背景故事，突出设计一下冲突和世界大事件大人物，运气好的

话也许在笔试中可以稍微改动挪用。

四、面试准备及面试经验：

【面试准备】

我是个迷信强准备的人，在面试前我大概准备了有三四十道我猜面试官可能会问我的问题。

涉及到几个方面：

1、我个人的经历问题，比如创作的故事介绍，灵感来源，如何合作写广播剧这些。

2、游戏拆解问题。【高亮：这个是重点！！！！一定要多拆游戏！！！多从设计者的角度想想某

个游戏为什么要这样设计！！！】这个部分相对来说我准备的比较多，尤其是我突出写的那几

个游戏，我基本上把它们的优缺点、玩法、剧情亮点都拆了一遍。

3、写作问题，比如游戏文案比较常规的如何设计世界观，如何设计人物这些相对宏观的问

题。

4、职位问题，对文案策划的理解，对游戏市场的理解等。

5、流行文化类问题，喜欢的书及理由，喜欢的动漫及理由，喜欢的电影及理由等。

后期面试的时候证明，这些问题确实很容易被问到，准备的好处就在于面试官问我之后我可

以秒答并罗列一二三四。

准备工作大概就是这些，后面着重介绍一下各家具体的面试流程和问题吧。感觉腾讯和字节

是大家最想看的，这两个放前面说。

【腾讯游戏策划培训生面经】

[一面 8.17 25min]

333 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

腾讯的一面面我的是个小姐姐，相对比较严肃，而且没开摄像头，我自己对着摄像头独自 solo

有点紧张，面完感觉发挥一般，可能要凉，但是面完一两个小时官网状态就过了进入复试，

可能小姐姐手下留情吧。

一面问题：

1. 自我介绍

2. 写过什么作品，倾向于写什么样的作品？

3. 为什么喜欢《极乐迪斯科》，它哪里做得好？

4. 为什么喜欢《只狼》，《只狼》哪里做得好？

5. 只狼哪个 boss 给你的印象最深刻？游戏通过什么设计使得这个 boss 给你印象深刻？

6. 《只狼》和《血源诅咒》有什么不一样？

7. 你提到了英雄之旅，谈谈你对英雄之旅的了解？

8. 荒野之息的剧情为什么好？你说它运用了英雄之旅，怎么运用的？

9. 如果你设计一个武侠开放世界，如何设计？

10. 反问环节

总体来说其实问题都挺常规的，小姐姐比较抠细节，问《只狼》boss 的时候问了很多，因为

我有点忘了，问得我有点慌。反问我问了对我的评价和建议，小姐姐说的也很中肯，表示我

剧情理解没问题，如果玩法能理解的再深入一些就好了。

[二面 8.18 25min]

二面非常轻松，面完秒过，吸取了上次一面开摄像头的教训，二面面试官没开摄像头，于是

我也没开，而且面试官给人感觉就是迷之兴高采烈…

二面问题：

1. 自我介绍

334 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

2. 写作经验，你最喜欢你写作的哪个片段？为什么？

3. 对克苏鲁怎么看？你觉得它的发展前景如何？

4. 你知道国内的审查肯定是不允许出现乱七八糟的怪物的，那你如何解决？

5. 现场做题：设计一个克苏鲁情节片段，谈谈为什么这样设计。

6. 对剑网三剧情怎么看？

7. 剧情如何引导社交？

8. 如果是你如何刻画这些你所说的情感，使它们给玩家留下深刻的印象？

9. 剧情中的价值冲突怎么表现？

10. 工作地点意向问题

11. 反问

反问问了项目组，一面的时候我猜是武侠 mmo，确实是武侠 mmo 新项目。

[Hr 面 8.19 25min]

Hr 面也聊的非常开心，面完秒完成了，hr 小哥开摄像头于是我也开了，小哥很会鼓励人，

面试过程中会一直说：嗯，说得很清楚，嗯我了解了，给人感觉非常好。面试的问题就是些

hr 面常规问题吧。

1. 自我介绍

2. 最有成就感的事情。

3. 之前实习介绍。

4. 为什么选择游戏行业

5. 谈谈荒野之息和极乐迪斯科

6. 之前遇到过什么困难，怎么克服

335 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

7. 为什么选择腾讯

8. 家庭支持否

9. 工作地点意向

10. 反问

9.11oc ,9.14 意向书。

总得来说腾讯的面试流程走的飞快，三天面完三面秒通过，而且面试官在面试过程中跟你沟

通都表现的积极且正面，给你提建议也会非常中肯，就是等 oc 的时间太长了，长得我以为

我都要在池子里淹死了。

【字节游戏文案策划面经】

字节的面试虽然在最后一面还是被刷了，但是说实话，字节每一面的面试官无论严肃还是轻

松都给我留下了很好的印象，尽管被刷了但还是体验很好，觉得有从他们身上学到东西。

[一面 8.13 25min]

一面的小哥非常温和，跟他交流就很舒服。

一面问题：

1. 自我介绍

2. 你是感性还是理性，为什么

3. 你的感性表现在什么层面？理性表现在什么层面？

4. 你说写论文会表现理性，展开讲讲你论文的逻辑性

5. 你说写小说会调动感性层面，展开谈谈

6. 给定场景想象：你觉得某个人物的房间是怎样的？

336 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

7. 你觉得他的房间中有什么秘密的物品，为什么？

8. 用三个词谈谈自己

9. 喜欢什么电影？

10. 喜欢什么书？

11. 文案策划的工作畅想

12. 反问

[二面 8.18 50min]

二面的小哥一看就像个技术宅，相对比较严肃，不苟言笑，很喜欢深挖某个品类相关的问题，

但是给我提供了很多很好的建议。跟这种人沟通其实也蛮舒服的，就是感觉聊完有收获。

1. 对哪个游戏类型感兴趣？西幻？科幻？武侠？

2. 玩过这个品类的哪些游戏，感觉如何？

3. 无限提问：巫师三玩过吗？上古卷轴玩过吗？辐射玩过吗？……

4. 无限提问：权力的游戏看过吗？冰与火之歌呢？喜欢的书？看过武侠吗？

5.

RPG 游戏谈个印象深的

6. 为什么对最终幻想 7 印象深？

7. 爱丽丝和蒂法喜欢哪个，为什么？

8. 还有其他印象深刻的 rpg 游戏吗？

9. 谈谈锈湖的作品，你为什么觉得它好？

10. 手机游戏玩哪些？

11. 现场做题：设计一个明日方舟的卡牌，包括人物长相、技能、特点等

12. 为什么这样设计？

337 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

13. 给设计的人物写一个简介，要求简洁。

14. 喜欢什么电影？

15. 喜欢的音乐类型？

16. 谈谈自己喜欢的乐队

17. 反问

总得来说，这场面试暴露了我阅游量不够，对单一品类缺乏研究的缺点，面试官问的很多游

戏我确实没玩过。面试官给的反馈和建议也说得很清楚，文案基础可以，阅游量不够，如果

你喜欢西幻类作品，那就应该多玩一些主流的西幻大作，增强对这个品类的了解，然后给我

推荐了很多游戏……当时面完感觉也挺凉的，但觉得人家面试官说的很对，而且他推荐的游

戏我确实有兴趣，所以面试体验还是很好的。

[Hr 面 9.3 50min]

二面面完两星期没反应，我以为凉透了结果收到了 hr 面通知，不知道这个流程怎么回事，

不过通知来了面就面呗，跟 hr 小哥这一面发挥的非常好，虽然没什么用但是相谈甚欢…因为

问的问题也比较常规我就不展开讲了，不过字节 hr 感觉也会考察挺多跟游戏相关的问题，

比如对游戏的商业化怎么看，想做怎么样的游戏这些。

[终面 9.9 50min]

终面是个年纪稍长的大哥，他说进来的人他都要把关，应该是个大佬吧。虽然我也不明白为

啥这一面在 hr 面之后，这位大哥也给了挺多不错的建议，虽然最后他把我刷了 hhh，这一

面的问题我没记下来，回忆的，所以可能有漏掉的。

问题：

1. 自我介绍

2. 玩过什么手游？

3. 为什么深入体验的手游少？

4. 如何理解手游的商业化？

338 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

5. 想做什么类型的游戏？

6. 你说的中国神话背景的固有缺陷在哪里？以及如何改进使他更适合现代市场？

7. 具体设计一个中国神话背景人物

8. 你说的中国的万物有灵和西方的万物有灵有什么差异？

9. 你想做中国武侠吗？（不想，我更想做西幻）

10. 设计一个西幻背景的世界观？

11. 为什么不把你的这些想法写出来形成文本？（死亡提问…）

12. 反问

这一面暴露的问题主要是手游深入体验不够，面试官担心我做不了商业化游戏 ,以及面试官

觉得我想法很多很好却没有落实，可能执行力不够。不过大哥还是鼓励了我很多的想法，双

手合十感恩！

字节面完整个流程，其实我对他们好感度非常高，因为面试官无论不苟言笑还是循循善诱，

都是认真地在跟你交流，判断我的缺点判断地很准确，提的建议我也都很受用，我是真的喜

欢跟这种用心沟通的面试官聊，被刷了也不亏。

后面两家公司面试体验十分一般甚至负分，给大家提供点参考——（可能都不会有人看到这

里吧..）

【游族文案策划面经】

业务面非常的魔幻，5 分钟电话面，反问环节都没有……

问题：

1. 自我介绍

339 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

2. 想做什么品类游戏？

3. 了解西方哲学发展吗？

4. 英语好吗？可以口译笔译吗？

5. 可以十月中来实习吗？

6. 看你有日语 n1 证书，日语好吗？可以口译笔译吗？

……这个面试过程让我觉得他们是来急招翻译的。

第二天 hr 面，常规问题不展开。然后就 offer 了，并且被催着去实习，整体给我的感觉就是

游族没有很尊重面试者，面得我挺难受。

【B 站游戏策划面经】

[电话面，20min]

首先面试官迟到了大概四十分钟吧，然后我觉得面我的面试官大概是个实习生，虽然挺可爱

的声音非常的软萌，但是感觉很不成熟，对业务也没有很了解的样子。不过我这面表现的也

不是很好，b 站的面试当时是我秋招第一面，当时面的有点飘..

问题：

1. 自我介绍

2. 写作经验

3. 对游戏文案策划的看法

4. 对女性向游戏的看法（现在回忆起来我对这个问题的回答简直惨不忍睹，我当时说我虽

然是女性，但不是女性向的受众，我不喜欢女性向游戏，它们打动不了我.. 现在想想，好歹

分析一下女性向游戏的特点以及女性玩家的特点吧，还是太年轻）

5. 如何创造一个好故事？

6. 如果是你来做，想做什么样的游戏？

340 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

7. 为什么选择 B 站

8. 反问

为什么觉得这个面试官水？

就是因为反问环节很奇特，给大家品品……

我：您对我有什么评价和建议。

面试官：四个字，超牛逼的。（当时语气绝对不是在反讽我 hhh）

我：你不要哄我。

面试官：真的，我觉得好厉害。

我：我想问一下，B 站对新人的培训是怎样的呢？

面试官：这个我不太清楚（？？？），但是 b 站是一个开放多元的环境，进来之后大家都可

以相互学习，成长一定是很快的。（？？？）

至今我仍然觉得 b 站这场面试大概是当时面我的面试官临时有事，找了个实习生面的我，但

是面试官小姐姐这句“超牛逼的”鼓舞了我整个秋招哈哈哈哈哈，也算是没有白面吧。

【搜狐畅游游戏运营策划面经】

运营岗我只面了畅游这一家，因为投递畅游的策划的时候，莫名其妙地显示重复投递就直接

流到了第二志愿运营上来了也是很无奈。

总得来说运营岗很多是围绕着我过去实习的内容运营的经历来展开的，而且当时没记下来有

些忘了，所以我也就不一个个罗列问题了。

列几个策划岗不怎么问的问题：

1、 游戏要上线了，怎么宣发？

2、 运营需要哪些能力，你认为你具备哪些？

341 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

3、 对数据的理解

4、 你认为 DAU 从本质上反映的是什么？

总的来讲体验无功无过吧。

我应该算是秋招非常幸运的类型，虽然面的不多，但是拿到了最想要的 offer（感谢腾讯爸

爸哈哈哈）。而且自己在秋招的过程中，感觉跟一些面试官交流也学到了很多，对自己需要

补足的点有更清晰地认识，其实有时候抱着学习的心态面试真的会非常舒服。希望看到这里

的大家没有被我的废话淹没，都能有收获，最后，就愿诸君都前途似海，来日方长啦！

9. 游戏策划（文案）秋招之路 (已跑路）

作者：renne

2 笔试回忆

具体内容可见牛客其他相关笔经，这里就不详述了

腾讯： 电竞（LOL/ 自走棋 etc.）+ 腾讯自家游戏（比如农药）+ 概率论，凉凉

网易互娱：

选择题/ 填空题：近期网络热点/ 游戏热点，如果应聘时选了「可以用英文作为工作语言」，

会有一道英文题

问答题：7 道，题量很大，我只做完 5 道 orz……同上，会有一道英文题

笔试卷质量很高，推荐做一做

网易雷火：

选择题/ 填空题：网易自家游戏（逆水寒 etc.）和同类竞品 + 文史（特别是武侠）

问答题：3 道，和互娱差不多

推荐擅长古风武侠的旁友报

叠纸：

给一周时间，离线做题，做完寄回去

笔试过了……没想到

但是一面就凉了 T T

米哈游：

给一周时间，离线做题，做完提交到平台上

笔试选了未定组的题

笔试过了……

342 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

字节：

对不起，我不会算数值 orz

3 面试回忆

具体内容可见牛客其他相关面经

3.1 网易雷火

一轮交叉面：

有两次（两个对你感兴趣的不同项目组），每次半小时

第一次（似乎是 MMORPG）：

上来就确认我第二志愿是 MMORPG，但经历都是单机 RPG，是不是更想做单机 RPG

MMORPG 相关的一些问题，人物设计/ 技能设计 etc.

《未定事件簿》的优点和缺点（我提到自己在玩），有没有玩过非乙女而是泛女性向游戏（所

以下午就把我推给女性向项目组了？）

第二次（女性向在研）：

乙女向和女性向的区别

国产乙女和日产乙女的区别（我提到自己是日产乙女忠实玩家）

擅长的文风（我提交了作品集），写作时会参考什么资料

什么时候可以实习（希望不是反手感谢信 T T），还投了哪些公司

二轮：

小姐姐：你玩过遇见逆水寒吗 我：。没有（注定凉凉的命运

前

半

部

分

（

剧

情

/

人

物

设

计

） ：

参

考

这

个

帖

子

（https://www.nowcoder.com/discuss/513083?source\_id=profile\_create&channel=1009）的

1-3 题

后半部分（创作经历）：擅长的风格，为什么不写原创，自己觉得自己写得最好的一篇同人

没有反问环节，大概凉凉，我去加投紫龙了（。

3.2 叠纸

一面凉，我终究不是昊选之女（躺倒

小姐姐看我主要写同人，就问了一些同人中如何刻画人物、设置情节、写作瓶颈之类的问题

另外还问了动画相关的问题，比如有在看什么动画，动画和游戏的区别在哪里等等

可能因为我太菜了，20 分钟结束，第二天晚上收到感谢信……

3.3 米哈游

一面：

小姐姐上来就说是未定组的（毕竟我选的未定卷），聊得还挺愉快的，希望不要反手一封感

谢信 orz

/\*

发现已经 OC 的数值大佬把面经删了

这里具体内容先注释掉

\*/

343 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

米哈游在我面的这三家里是最针对笔试卷子个性定制的，有东西可讲就答得比较顺畅

10.20 通知 10.23 二面（还是业务面）

10. 【极简面经】射击玩家网瘾患者的游戏策划秋招行

作者：万能酒馆

2.秋招面试（暑期实习面经）

时间线

2020.07：

海投提前批简历

月底被腾讯魔方 FPS 组捞起面试

2020.08：

腾讯魔方面试（HR 面后放弃）

重开腾讯天美 J3 面试

雷火/字节等游戏策划岗笔试

雷火面试

收到网易互娱意向后放弃除腾讯、雷火外所有流程。

2020.09：

雷火 HR 面+意向书

腾讯天美 GM 面+HR 面+口头 offer

面经

因为个人爱好+实习经历，我的秋招意向固定在射击类项目组，面试时也会和面试官说明这

一点。

因为面试过去比较久基本忘得差不多，而且问题基本专精在 FPS 上，所以面经只是比较简短

的记录（咸鱼式极简风，重点在之后更新）

雷火：2 轮交叉面 + 1 轮专业面 + HR 面（8.11-9 月）

雷火在通过笔试后，会有项目组来筛选简历，对你感兴趣的项目组都会发起面试（但一般来

说是两个项目组？这点不清楚），在面试匹配度上体验会比较好。第一轮交叉面后，只要有

一个项目组通过面试就可以进入下一轮。

交叉一面：

344 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

自我介绍

对 FPS 理解

对一些游戏内元素拆分

询问了我 blog 上对 ow 缺点分析的改进方案（之前为了整理自己写过的东西和作品搞了个

blog，而这次小姐姐问的是我几个月前写过的东西，自己都只隐约有一点印象。提前看简历

附件和作品的面试官面试体验都超棒）

有没有用过引擎

对几个都玩过的 FPS 聊了聊

反问

交叉二面：

自我介绍

ow 优缺点分析

我这里不是射击类项目组，一会把你推荐给那边，等后续通知吧....

专业面：

面试官是射击类项目的制作人，很能聊的大佬。

面试前半部分和前一面没什么区别，会深挖回答时聊到的机制，还包括为 ow 设计英雄等等

题目。但不会有压力面那种一直打破砂锅问到底的连续问题，适当时候还会给出引导。

后半部分主要在问个人优缺点，实习时遇到过什么问题和怎么解决，为什么想做游戏和一些

职业规划与爱好的开放问题，后面甚至闲聊到发现面试官算半个老乡 hhhhhh。

HR 面：

雷火 HR 面相比其他公司更细致，包括

自我介绍

简历中项目提问

实习遇到的问题/怎么解决/为什么想到这种方法/改进方法

个人职业规划

offer 选择

项目介绍

反问环节

小姐姐提问的节奏很密集很认真，也会追问，但不会有什么压力，认真回答就好（别因为节

奏一快回答就不过脑子，把自己往坑里带）

腾讯魔方：群面 + 3 轮项目组面（初/复/复） + HR 面（7.28-8.10）

因为去年腾讯提前批 8.1 就启动了，所以今年 7 月底就上官网开始改简历，改完后当天就被

345 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

锁定约定了群面时间。

群面

远程群面有个好处就是可以一人独占一张桌，不用担心群面笔记放不下了 hhhhh。

这次群面道设计题，设计游戏并输出方案。群面题目差异化很大，这里只是总结下自己的经

验。

对我来说群面最重要的不是把自己的建议塞进方案里，而是在大部分人都能输出建议和保证

讨论框架完整的前提下，输出一个起码能逻辑自洽的方案。

相信各位应聘游戏策划的同学要么玩过很多游戏，要么对某个/某类型游戏有不少独到的见

解。心里自然少不了各种 IGN 满分设计。但也正因如此，不少同学也很容易在讨论时过度设

计，左边加一点右边加一点，加了 battle pass 还想加月卡，加了 PVP 还想加 PVPVE。而当

所有人都在做加法的时候，这次群面讨论基本就在跑偏的路上一去不复返了。

在大框架和主要系统没定好的情况下，请不要太过执着于某个系统/功能模块的设计细节，

投放奖励是皮肤还是装备并不能帮助小组通过群面。

顺便对题目没足够信心就请尽量少跳职责，讨论时当个平民输出观点顺便帮队伍 cue 下节

奏，整理总结，承上启下，把跑偏的讨论拉回来，照顾下没怎么发言的同学不香么？魔方群

面有位同学，因为顺序讨论后的自由讨论环节没有太多发言时间，最后自告奋勇做总结发言，

但讲的方案零碎散乱还不顺畅........这真的真的是超级减分项（大概就是听到扶额的感觉吧）

最后，群面时一定要做好笔记，不管是思维导图还是纸笔还是 one note，请一定要做笔记，

组内同学自我介绍时记下他们的爱好游戏、实习项目，同时记好组内同学发言。一份笔记能

带来很多好处，不管是根据组内同学能力方向提出方案、发言时承上启下还是总结输出都有

详细的论据支撑，不会卡壳也不会忘记关键点。

这次魔方群面我大概记了六张纸，虽然因为记太快写成鬼画符，但这种给自己看的东西哪怕

写成象形文字也不会有影响，快速易懂才是关键。当然大佬用电脑整理成思维导图，发言时

直接投屏，这种技能只能佩服感叹了。

群面后更新下一轮

初试

初试仍然是群面面试官，主要问题也集中在 FPS

自我介绍

实习介绍

346 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

枪械手感拆分

后坐力表现拆分（又向我介绍了 UE4，用它实现相同效果后坐力表现会相对简单点）

ow 分析

减法公式介绍下？其他伤害公式呢？

COD16 相比前作在“手感”上好很多，是从哪几方面改进的？

我想做什么

反问

结束后更新下一轮

复试

自我介绍

为什么想来腾讯

外界说腾讯游戏都是抄的你怎么看（听到吓一跳.....真的很直接了）

实习介绍

ow 分析

ow 英雄设计

apex、cod、战地提问

讲讲枪械手感吧

玩过什么射击手游（pubgm、codm、机动都市阿尔法、free fire）+提问

反问

结束后更新下一轮

复试

这次复试感觉更像 GM 面，二十分钟很简短的聊天，除了职业规划等个人问题，游戏相关提

问也从之前详细的问题变的更形而上，中间也会帮助梳理思路，也没什么压力，总之很常规

的聊天面。

结束后更新下一轮

常规 HR 面按下不表

腾讯天美：4 轮项目组面（初/复/复/GM）+HR 面（8.17-9.14）

一句话原因——因为想去专精 FPS 的工作室做 FPS

第一次知道天美 J3 这个工作室还是 codm 时期，19 年在手机上接触到 codm 时，被这个只

是内测版本的游戏在手感、地图还原、流畅度、射击体验上的优化震惊到了（唯一一款高强

度肝了两个月的 FPS 手游），当时只觉得做出这种品质手游的工作室好猛。但八月面试魔方

时遇到在里面实习的大佬，才知道 J3 是天美下一个专精 FPS 品类的存在。在已完成和重新

投两个选项纠结了很久后，还是最终决心冲一把，毕竟作为射击游戏玩家这种工作室一定是

347 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

想进去的啊。

在那之后联系了在里面实习的大佬定向投了简历并放弃了魔方云证流程，在 8.17 接到了电

话突击面试。

初试

电话突击面试（感觉突击电面是天美传统，好多面天美的朋友都是接到的突击电话）

自我介绍

实习介绍

射击游戏理解（COD、PUBG、BF）

OW 缺点分析

怎么改进 OW

后坐力表现怎么做？

讲一下子弹扩散

设计射击游戏地图

给一把枪，怎么做出差异化

给一把枪，展示哪几个属性比较合适？为什么？

反问

结束后更新下一轮

复试

隔了一周半的突击电面，虽然是制作人面试官但却是技术出身，问的问题也很简短清晰

自我介绍

实习介绍

APEX 和 PUBG 对比

OW 分析

枪械手感+后坐力+子弹扩散（老三样了，感觉射击组基本都会问这个）

没有反问环节

这次复试题目没记住什么....时间也只有 20 分钟，快到以为在刷 kpi，后来才知道是时间太紧

每个人都这样。面试官一直在强调：说重点说重点，不要解释，关键点讲出来就好。搞得我

直接开始 rap 语速，之后到时间面试官向我说明就挂了电话。

结束后更新下一轮

复试

复试第二天直接来的突击电面，这位面试官人真的很 nice

自我介绍

348 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

实习介绍

对比 APEX 和 PUBG 差异化的目的和手段

对比 COD 战区和其他 BR 游戏差异

老三样（详细介绍了扩散和镜头）

了解辅助瞄准么？有哪几种机制？详细讲一下

反问环节

同样的没记住什么题目...整个面试时长 40+分钟，最后的反问环节建议就占了十分钟，面试

官很 nice 的指出我面试时的一些问题，然后给了很多很多建议，之后还反问了一个关于

CODM 镜头机制的问题，面试官回答的很详细。

结束后更新下一轮

GM

等了两周半的面试..........问的基本全部是开放式+个人规划问题，时长 20 分钟。

结束后更新下一轮

HR 面

11. 水一贴，许愿腾讯游策 OC

作者：狗灿

简单说一下秋招面鹅的情况：被捞了两次，第一次天美秒灰；第二次光子目前面完 hr 面

天美面试：主要的问题还是出在自己准备不够充分上面，自我介绍的时候说自己想做关卡策

划，被面试官问①关卡策划和其他策划的区别是什么？关卡策划需要掌握哪些不一样的能

力？②你觉得你做关卡策划的优势是什么？③说一下一个关卡从设计到产出的流程是怎样

的，关卡策划要负责做什么？④（具体的一个游戏）选一个你觉得不错的关卡说一下为什么

好，设计思路是怎样的？或者你来设计你的思路是怎样的？（当时说想做关卡的时候确实对

这些问题思考的都很浅薄不够深入，所以扑街也非常合理。）

光子面试：经历秒灰之后也进行了多次复盘，明确了自己想要从事的方向并且做了深入的了

解，对一些喜欢的关卡也做了拆解，之后的面试相对要顺利一些。

第一轮：群面，针对一个游戏的模式进行分析，这里就不细说了。

第二轮：主要是针对之前实习经历进行提问，包括两段实习的不同之处（我一段用研和一段

mmo 游策实习），对实习接触的系统怎么看，有哪些收获，遇到什么问题，对不满意的系统

有什么改进的建议，为什么当时的 leader 不采纳，不同类型 mmo 的差异以及造成这种差异

的原因等等，感觉面的维度挺广，但基本都是和实习内容相关的。

HR 面也比较常规，优缺点、为什么跨考，为什么做游戏，最有成就感的事情等等。

349 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

12. 腾讯 IEG 游戏策划面经（已意向书）

作者：里芽

一面（26min）：

面试官没有开摄像头，是位小姐姐，上来确认了身份就直接开问，没有自我介绍。

1.法学专业为什么来当策划？

2.对游戏行业怎么看？

3.做策划走哪个方向？

（这个问题我答了我想做文案，听说有的面试官不会问走什么方向）（后来听 hr 面的面试官

说给我一面的策划姐姐刚好是文案策划，太凑巧了）

4.对线性叙事和非线性叙事怎么辨析？

（问答的时候提了一嘴黑魂的碎片化叙事，失误了……我只是个云玩家没有玩过，提醒大家

千万注意尽量别提自己不熟悉的游戏）

4.解剖一下黑魂的世界观？

（接上一个问题，老实承认自己没玩过）

5.对什么题材感兴趣？

6.为什么对西幻感兴趣？

7.DND 改编游戏选择什么类型？为什么？

8.有玩西幻相关的游戏吗？（回答了 ff14）

9.如果你当 ff14 的制作人，从剧情方面你怎么优化？

10.如果把 ff14 改编成手游，你对剧情怎么处理？是继承原作还是怎么办？

11.你提到手机这个平台无法完全承载端游的内容，你认为 ff14 的手游改编会有哪些困难？

怎么解决？

12.选一个原型将 ta 设计成阴阳师的式神，选择谁？为什么？

13.为什么喜欢诡秘之主？

14.你提到诡秘之主的能力体系很游戏化，那么诡秘之主改编游戏怎么改有考虑过吗？难点

在哪里？怎么处理？

二面（35-40min 左右）：

两位男面试官，都没有开摄像头，只有一位面试官问话。

1.自我介绍

2.你提到你喜欢克苏鲁，为什么？

3.你认为克苏鲁神话改编成游戏的话，和传统中国神话改编的游戏有什么区别？

4.ff14 如果改编成手游，你认为怎么改？

5.如果按照你所说的去改编，能赚取的资金不足以支持项目的继续发展，应该怎么办？（这

里放下矜持说了增加氪金系统，毕竟要商业化的嘛）

6.在剧情方面为了适应手游，你会怎么改编？

7.如果我要求 2.0 和 3.0 的剧情不能大改，要保持原汁原味，怎么办？

350 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

8.ff14 的休闲系统很有特色，如果改编成手游怎么保持特色？

二面大概就以上这些问题，每个问题都说的很多，所以时间比一面要稍微长一点，反问环节

问的第一个问题是面试官对文案策划的职能和定位怎么看，面试官和我说了不少，挺感谢的；

后面几个问题问了在做的项目、工作室和工作地点。（光子工作室）这个过程中面试官补充

了一句，问我对在哪工作有要求吗，我说我没要求，去哪儿都行

hr 面（20 分钟）：

一位男面试官，有开摄像头，感觉也是特别温和，可能这就是大厂员工风范

1.什么时候有想法从法学转到游戏策划，契机是什么？为此做了哪些准备？

2.如果没有走这条路，还是走法学专业，未来有什么规划？

3.为什么要选择腾讯？在腾讯和网易之间会选择谁？

4.作为游戏策划未来的职业规划如何？

5.认为自己的优势在什么方面？

7.为什么喜欢 ff14？ff14 在哪些方面吸引你？

8.游戏和小说电影有什么区别？为什么你决定做游戏而不是写小说？

9.家人对于自己做的决定有什么看法和意见？

大概是由于对多数人而言法学就业比游戏行业更方便更好，所以面试官重点问了转变的原因

和契机，这方面我回答的重点是热情和兴趣，提了一下自己是跑团爱好者，hr 一听跑团立刻

就理解了为什么想要做游戏

反问问了项目，hr 说规定不能透露，但捞我的工作室是做 rpg 的，很看重我长时间的 mmorpg

体验。感谢 ff14！hr 还顺口问了问我对一二面面试官怎么看，我赶紧夸了一通

面完几分钟后变已完成+发云证，工作地点 hr 让在广州深圳选，问我优先考虑哪个，我答了

深圳

总体来说面试体验真的特别好，面试官们都很耐心温和，而且有感觉到思路被引导，希望能

够顺利拿到 oc 意向书————

13. 腾讯校招微信广告视觉设计笔试+一面面经&许愿

作者：爱设计的小谭谭

12.2（周三）下午收到笔试题

设计广告提案，要求 12.7（ 周一）前提交

建议重点关注朋友圈广告的交互形式和微信推送里面可以点击的广告。

12.11 收到一面专业面邀请。

---

12.14（周一）一面-专业面

总共面试时间 40 分钟左右。

351 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

我讲解作品集 20mins（个人习惯用 ppt 讲解），后 20mins 提问及反问。

【提问】

你怎么理解广告？

给你印象最深刻的广告？

为什么不选择设计朋友圈的广告形式？

（追问）如何让朋友圈的广告承载更多的内容？

【复习提示】

多看一下票圈广告案例，看能不能结合新科技搞点创意玩法

---

12.22 （周一）二面-现场技术面/专业面

到腾讯大楼面试的，是视觉的负责人和前端两位小哥哥面试的。

因为本人做过前端项目，所以有被问到前端相关的问题。

前 20mins 讲解，后 20mins 提问反问。

视觉问了:

1.作品的配色怎么来的

2.字体为什么这么选择

3.设计规范里面写的的 h1-h6 是否都有用到

4.每个页面的 h1 大小是否一样

5.画面里面的线条是为什么这么设计

6.作品里面的福袋具体怎么分类的

9.用户调查方面是谁做的，怎么做的

前端问了:

1.如果你要给视觉设计师分享前端的知识，你会分享什么(我说了 github 但是给自己挖了个

坑)

2.给视觉设计师解释 html，css 和 js

3.网站的移动端适配是怎么实现的

4.网页的排布是用的什么方法(回答了 flex)

面试完两位面试官的反映都还是比较积极的，但是周日查看状态的时候，挂了。追问面试官

后，反馈内容是一面的反馈，没有二面的信息。估计是职位取消或者有其他强者出现。

只能继续努力 2021 春招啦。

352 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

14. 腾讯秋招 PCG-交互设计-四面面经

作者：啊哇 119

投递背景：本人在腾讯暑期实习，因为部门原因 9.30 从腾讯离职放弃转正考核，那时候腾

讯网申已结束无法进行笔试。怀着侥幸的心理在官网上更新了一下简历，把投递项目改成校

园招聘。被 PCG 捞起。

一面专业面（10.16）：

1. 还有没有课，能不能提前来实习

2. 聊作品集细节

其中包括方案是谁想出来的，有没有其他方案选择，有没有跟 PM 产生不同意见等等

3. 用哪些社区产品

我说了抖音，然后说一个抖音的优点和缺点

4. 对正反馈和负反馈的看法

5. 还有没有展示的

笔试（10.20-10.23）3 天半的时间

加了一面面试官微信，微信发来一道笔试题：对 feed 流卡片设计进行优化。

二面专业面（10.27）

1. 讲解笔试思路

用了多久完成，亮点是什么，是不是该产品的核心用户

2.挑选一个作品集里的项目描述

3. 项目中的亮点

4. 项目中的困难点

5. 从项目中得出的经验

6. 三段实习经历的异同和学会的东西

（本人有一段视觉实习，两段交互设计）

7. 能不能提前实习，实习多久

三面专业面（11.03）：

1. 介绍两个作品

2. 遇到的困难

3. B 端设计和 C 端设计的不同

（本人交互实习中一段 TOB，一段 TOC）

4. 实习的团队架构

5. 能不能实习，实习多久

提前实习这个问题斟酌了很久，面试官希望收到 offer 立刻实习，我说最多两三个月，面试

官说要回去跟团队商量

353 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

三面结束后一小时，一面面试官给我发微信说经过团队商量，三面通过，让我耐心等待 GM

面和 HR 面

四面 GM 面（11.09）：

系统上写的是 HR 面，我以为是 HR 面，结果面试前半小时 HR 给我发微信，说这是 GM 面，

不是 HR 面。有点害怕准备不足。

1. 介绍两个作品

2. 有没有设计规范的经验

3. 有没有天马行空的项目

4. 还做过什么项目

5. 微信公众号怎么运营

本人社团经历上有运营公众号的经验

6. 对于设计来说，你的优点和缺点

GM 面全程比较冷漠，面试官的问题都是这种"有没有……的经历"，此时不知道应该详细描述

还是简单描述。

这四面+笔试，面了快一个月了，今天 GM 面结束后状态没变，一面面试官也没给我发消息，

心里也没有太多的期待，毕竟一开始也只是侥幸投投。只是付出了那么多，笔试还是通宵做

的，心里有点空空的。

从腾讯暑期实习离职到现在快一个半月了，大部分公司都是离职之后投的，现在还没有收到

明确的意向书，只有口头 offer，而且是不太满意的口头 offer。看着身边的同学都拿着高薪

offer，心态难免不好，只是不能过于显露出来罢了，每天都跟自己说，明天一定会变好的～

希望所有跟我一样还没有拿到满意 offer 的小伙伴，也要摆正心态，一起加油呀！！

15. 已收到腾讯 wxg 的意向书～视觉设计

作者：那就叫小触吧

前言：在春招投 tx 暑期实习时候，被鞭尸四次，所以也很意外这次提前批直接一波走到最

后

（ps：牛客许愿真的很有用）

自己总共面了四轮，前一轮部门面，之后部门的小哥哥来告诉我之后面试流程期待我加入

wxg，之后两次面委会面试，最后 hr 面。

8.17 第一面：电话面试了大概三十分钟，应该是部门负责人面试，上来介绍了自己市微信事

业群负责视频号部门的，然后就开始自我介绍，之后针对我在京东实习的项目和一些部门架

构做了一些粗略提问，接着就是让自己选一个最喜欢的项目进行细化介绍。最后问我是否有

动效和剪辑方面的经验，表示如果有可以加分，没有不影响，可以进入之后慢慢培养（当时

354 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

觉得面试官这句话好暖人，居然不嫌弃）。最后我询问了下面试官如果自己进入该部门，她

需要我具备什么方面能力，她表示我视觉排版能力挺好的，之后会有同事联系我，让我保持

电话畅通。

第二天就是部门小哥哥的衔接，除了欢迎介绍，说之后面委会可能有 2-3 轮，说腾讯校招很

严格让我好好准备。

8.25 面委会第一面：30 分钟（压力面）

大概有一周的时间进入第一次面委，当时自己查了好多相关资料准备，结果发现，没一个问

上的。开始就是让我自我介绍，紧接说看我面的是视频号部门，提了个实际需求让我给一个

设计思路，给了我两分钟思考时间。第一次作答他说我没理解他意思，然后说如果没法回答

也没事，我尽量争取了又想了两分钟，还好脑子没慌死勉强答上了，好像得到了认可，他说

他记录下来了。之后没有别的介绍，给了我一些面试反馈，嫌弃我有点啰嗦抓不住重点，说

是个小小建议，然后就问我有没有别的问题，就结束了。（当时面完其实真的心情很糟糕，

有种原地去世）

紧接着当天下午进行了百度面试，本来心情很糟都想放弃了，结果硬头皮面试了，结果人家

特别喜欢我讲，我都快每个项目讲完了表示还想听，妈鸭。。。

8.27 第二面：40 分钟

对方开始自我介绍是维信支付的，（语气特别温柔）然后让我开始自我介绍，对我实习项目

进行了深挖，先开始是部门架构，然后问我京东零售的设计师负责人不是 xx 么是他们，然

后问了我 leader 和部门总负责人，之后才开始对我一些设计作品进行深度提问，我的思考

过程与一些实际需求问题怎么处理的，有没有上线等等。之后选择了一个最喜欢的项目介绍，

然后也对其中一些问题进行了提问。在最后我也询问了面试官对我的评价与建议，面试官表

示挺喜欢我的作品的，觉得挺好的，没有什么多的建议，就很愉快的结束了面试。

9.3hr 面：20 分钟

hr 面试就是一些常规问题，但是详细问了我京东这边的一些实习经验成长，有没有跟研发

前端的合作这种问题，还问我多久开始学的美术 emm 关于常规问题就不一一说了，最后自

己问了一下最后的流程，hr 表示能走到这一步专业能力肯定是得到认可的，应该就没有什

么问题，月底沟通意向，十月谈薪资。

9.5 云证短信 当时可开心了，以为稳了，但其实就是个流程，听说还要筛选啥的一下子绝望

了。

9.24 wxg 终于开奖了，自己有幸赶在第一波车 oc 了

9.25 一大早收到意向书，之后 hr 加了微信

整个面试差不多刚好一个多月，回忆起来简直太煎熬了，天天刷牛客，之后又是微信群 qq

群关注，心情就是起起落落落落，生怕自己突然哪一天变灰了，最后也终于熬过来了！

也终于劝动全家不让我读研的想法了！

期待大家人人 offer ～

355 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

（之后就开始苦恼如何给老东家京东的转正 offer 解释了，老渣男了。。。）

16. 腾讯视觉设计面经

作者：DesignDog

7.28 投递腾讯，事业群选的 pcg 用户体验，因为看描述感觉很多设计师会在的样子。

8.16wxg 的人把我捞走，本来对微信没有啥意愿我还考虑了一天，但是问了下之前实习的同

事他们都说快给我去微信哈哈哈。

8.17 一面吧，微信语音电话，聊他们是做什么的，问我作品集项目相关，就聊了半小时。作

品集每个人不一样，所以面试官提出的问题也不会是固定的，一面没给我设任何提问基本上，

问题基本都处于对我作品集内容和实习经历工作内容的追问。

8.18 就二面了，我猜是 pm 吧，聊天也很轻松，语音聊了 20 多分钟，还嘱咐我面委会好好

准备因为通过率不高。

之后面试委员会面试，就非常严格正式了。

8.18 当天同时收到 8.20 面试委员会一面和 8.31 面试委员会二面的邮件，腾讯会议面试。

一面完我就觉得我凉了因为面试官真的好冷漠，就真的非常严肃。先自我介绍，聊一个项目，

然后问微信设计的具体内容了，比如对微信的设计怎么看，如果是你会怎么提高 dau。感觉

是有备而来的问题哈哈哈，基本考察竞聘者对他们产品的未来发展意见建议看法啥的，但是

我并没做任何准备工作。。问我对微信的视觉印象，我说绿的= =而且当时我电脑正好送修了

就安装不了最新腾讯会议，紧急用 ipad 登陆，视频角度迷之奇怪， wifi 信号还卡断了三分

钟。最后反问的时候我没有问问题却在道歉说网络和设备出错，面试官就感觉没有问题就抓

紧结束的意思。我就。。感觉会凉

二面的大哥很聊得来，上来给予了肯定，说看到作品集觉得基本就差不多了，具体介绍分析

了几个作品集里的项目。接下来就是探讨设计。。探讨无障碍设计，ux 理论。我又觉得有希

望了哈哈哈。

8.27 收到 9.1hr 面试。

之前腾讯同事说到 hr 面基本就稳了，于是我真的，太过于敞开心扉。我很坦诚地说之前实

习并木有学到很多设计。。（但其实学到了很多别的东西没有总结说出来现在十分后悔）问了

一些基本信息，健康情况是否已婚何时毕业这种。也问了未来职业发展目标，还问了我一个

非常值得深思的问题，互联网真的是做设计最好的选择吗。当然我发自肺腑的说我认为对我

来说是的。反问环节（我非常自信的）问了接下来的 offer 流程，答案是 9 月底沟通。

9.3 收到云证邮件（就是核实个人身份信息）

内推的姐妹帮我查现在是 offer 报批中，但是由于今年看到有大哥云证之后也有挂了的。我

在此许个愿，求求了 wxg。

356 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

17. 腾讯，微笑网络科技设计面经校招

作者：饭饱饱

腾讯

面试职位:设计

面试过程或经历:

笔试通过后到深圳面试，面试过程挺轻松。

1.一开始是项目组长来面试，主要是从你笔试的设计稿想法，设计问起，然后会出题目问你

如何来设计，还有之前工作上有没碰什么难题之类。接着又是怎么来解决等等闲聊。

2.二面是美术总监，主要从问以前公司项目经验等和项目架构方面，还有为什么离开以前公

司，以前公司为什么不好之类，和现在的公司有什么区别等。

3.最后是 HR 薪资意愿啊，个人情况等。

微笑网络科技

面试过程或经历:

面试岗位：ui 设计

1.先是产品经理和研发总监面的，看了一下作品，交流了一下，然后是 hr 面试我，觉得说的

不错，把一个求职者想要了解的信息都说清楚了，也比较中肯，整体感觉良好，不管怎么样，

总是能从每一次面试中学到一些东西，所以自己每一次都是认真对待

2.还有大概介绍了一下自己的项目，然后产品总监拿出公司产品让说缺点，说了一些问题后，

他会一直问还有吗？问了一简单的专业话题（会不会切图呀),然后就是看作品，看完作品他

觉得还不错，然后问工薪待遇，之前公司只做两年为什么不做了，总之感觉还不错，关键看

公司取向

18. 【许愿】腾讯交互设计实习岗位一面面经

作者：星河远行

357 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

不知道各种原因为什么一直没被腾讯捞起来面试，前天找到了私人邮箱才投递的。还被面试

小姐姐质疑了为什么投这么晚…… （谁知道是我\*\*\*的把毕业时间填错了呢，我还给别人说自

己很仔细来着）

1、自我介绍 3 分钟

2、讲一下你的实习经历，在什么时期，分别干什么工作

3、我对你实习中的 x 经历很感兴趣，讲一下你当时负责的工作，以及工作流程

4、讲一讲你作品中的 x 个项目，研究生项目为主。介绍一下项目背景，多少人，你在里面

负责的角色，负责的工作。（好像对项目本身不是很感兴趣）

5、你的个人情况，常住地，有没有男朋友，男朋友在哪？（？？？）第一面就问这么详细

吗？

被自己的\*\*\*震惊到了，希望暑期实习还来得及吧……在牛客许个愿叭

19. 腾讯视觉设计面试经验

作者：ʕ°ᴥ°ʔ

腾讯视觉设计面试经历

前言：

通过腾讯招聘平台了解到腾讯的招聘方式投递的简历，每年的 3 月分都会开通网申窗口，个

人建议多投几家公司，这样的选择会多一些，对于个人来说，初次投递 只投了腾讯，后面

陆陆续续的等待一次次的结果，持续一个多月进两个月煎熬的等待过程。幸运的拿到最后的

offer

简历：

在简历方面，重要的一点就是怎样让面试官能够筛选到你的简历并和你发起面试，个人的计

划是这样的：定位好自己的岗位需求，和自己的设计作品与岗位的匹配度，在简历制作的过

程中，并不是套用模版，毕竟设计专业，套用模版时面试官直接可以看出，所以，自己设计

自己的简历至关重要，这样才有机会从上万份简历中脱颖而出，其次是自己的作品集，作品

集基本上也占比重的 60%以上，不过建议放置的作品不必要多样化，放一些视觉效果比较好，

而且能够吸引力的作品，也不宜多，10 到 15 张作品即可，得考虑到面试官的观看体验。

个人坎坷得面试经历：

说在前面：经历了 4 场面试，分别经历：初试、复试、转初试、HR 面试。

358 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

3 月 12 日初试：

开始接收到腾讯云面试官的面试通知，整个过程面试了 40 分钟左右，大体结构是：自我介

绍，自我评价，专业情况，作品分析，问面试官问题。 这几个过程重点在设计作品分析，

面试官不会刁难你的，选择权在你手上，叫你对自己觉得可以的作品进行分析，在分析过程

中逻辑一定要清晰，比如说：设计灵感来源，构图，自己色彩搭配等等进行分析。

3 月 15 日复试：

同样是腾讯云，设计总监面试，在初试到复试时隔 3 天时间，面试官面试的内容中比第一个

面试官加了一些东西，比如说自己的感情状况，家庭情况，还有自己的职业规划，然后也是

分析作品，有了初试面试官的经历，第二次分析就不会那么吃力，不过毕竟是总监面试，会

刁难一点，我个人就经历了这样的，面试官问到你问什么这样设计，考虑一下怎样让用户更

好的接受你的设计，怎样才能表达出你的设计情感。如果面试官想推荐你去其他部门，他会

给你一些建议，说你的作品在那个部门比较匹配，自己能胜任的岗位，当然，这得看你的设

计作品来了。整体基本上也是 40 多分钟，然后结尾也是问你有什么问题要问的，这个时候

你就把自身位置和面试官一样，平等交流，通常会问如果有幸加入，有培训这些没，当然不

能问到工资的问题，工资问题都会在最后最后 offer 打电话时给你说的。

3 月 19 转初试：

对于我个人的经历，比较懵，前一个复试面试官做了铺垫，说推荐到其他部门了，然后转到

了医疗健康部门的视觉设计岗位，初试的时候面试官比较特殊，直接事总监面试，面试的时

候近一小时，他会问你一些你的作品与他们部门的设计需求的相关问题，以及见你分析他们

部门 App 界面设计的一些设计理念，还有分析为什么要这样设计等问题，在回答方向上我

个人是这样分析的：从整体颜色搭配，还有一些设计线条的使用，其他的也一样，就是你分

析这样设计的目的是什么，怎样用户才能好接受，这也是一个视觉上的问题所在。基本上就

到中后段时间，也会让你分析自己的作品，设计面试重点也是在设计分析，也是同上的分析。

同上的回答

最后 HR 面：

原本差不多放弃了，但是官网一直没有变灰，这个期间淡定的等了 15 天，最后在 4 月 1 日

的晚上 11 点多收到了 HR 第二天 10 点的面试通知，在和 HR 面试的时候通常是电话面试，

时间不会太长 20 分钟左右，在和 HR 面试的时候问到感情状况，还有你自己的专业和岗位

匹配度，自己职业规划，其实主要决定权在于设计总监面试对你的评价。

359 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

面 hr 过后我个人的经历：

这个过程是比较懵，可能也有一些同学遇到过，就是在你面试完HR是系统会弹回初试状态，

然后再到 HR 状态，最后变为已完成 ，出现这样的状态据说是因为前一个面试官没有写评

价，然后打回去写，接下来就会正常进行，这个时候不必慌，当然不排除加面的情况， 这

中情况也是有的。

等待 offer：

在等待的过程中是煎熬的，也不能排除已完成就是通过了，有时候也有一定的概率会挂掉，

所以是比较煎熬。个人也是如此，等了半个多月时间，顺利拿到 offer。

20. 腾讯 设计一面复盘&面经总结

作者：Ginger7

岗位与部门：视觉设计 微信事业群 WXG 21 届暑期实习

时间线：3 月 24 官网投递——26 号被捞官网状态变为：等到初试（时间尚未约定）——没

有消息到 4 月 8 号状态变灰（意思就是流程结束，简历回到池子中）——9 号突然收到面试

邀约邮件——11 号面试

时长：28min

1、 自我介绍

2、 有动效基础，那你会用 principle 吗（默默留下了买不起苹果的眼泪）

3、 保研，那你本科是哪里的，本科班级排名是多少？

4、 工业设计为何选择做视觉

5、 简历上的几个项目怎么没展示出来

6、 你的性格特点（我说了几个朋友怎么评价的，比较有说服力吧）

360 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

7、 那你领导能力怎么样（emmm）

8、 开始问作品集，问分工，挖细节挑毛病（占了近 15min）

9、 你在团队中的角色

10、问了问附录部分的兴趣爱好，以及为何会喜欢

11、有什么想问的问题

12、给作品集提了一点建议

13、挂电话之前说会发邮箱让做一个专业笔试题

总结：感觉面试官可能之前没有太仔细看过作品集，所以很多地方作品集都写了，还被问到，

所以问题还算比较好回答，问题也不是很刁钻很深入。

反思：这次经历，让我再次意识到自己作品集里的内容确实太满了，读者看起来很费劲，不

能很快抓到我想传达的内容。这是我本科一直遗留下来的历史问题，本科的时候对自己的设

计不自信，就喜欢堆工作量，PPT 动辄几十页，字多图多，显得自己好像很努力似的。一方

面是我自己心虚，另一方面是本科的很多个专业老师判作业分数总是很迷，那些在班上比较

经常露脸和做东西很多的同学往往分数能拿到很高，反而我觉得设计做的还不错的同学分数

不高。哈哈哈哈，虽说勤劳的人儿最可爱，但是设计的真谛不是勤劳啊，勤劳并且要拿出好

的设计才最值得人尊敬！

改之改之！好的设计还需要时间沉淀，但是可以先学会简单有力的展示与表达方式！

这里就得拿出大师的话了： Less is more ！

361 / 367

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集